



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022 - 2023

1 juli 2022 • 30 juni 2023



INHOUDSOPGAVE

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	4
VERSLAG VAN DE DIRECTIE	8
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	14
Geconsolideerde balans per 30 juni 2023 (na resultaatverdeling)	15
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het seizoen 2022/2023	18
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	20
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	22
Toelichting op de geconsolideerde balans	32
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	46
Overige toelichtingen	50
ENKELVOUDIGE JAARREKENING	52
Enkelvoudige balans per 30 juni 2023 (na resultaatverdeling)	53
Enkelvoudige verkorte winst- en verliesrekening over 2022/2023	56
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	57
OVERIGE GEGEVENS	68
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	70
Colofon	78

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen legt in dit hoofdstuk verantwoording af over haar handelen en toe-zicht op FC Twente.

De **Raad van Commissarissen (RvC)** heeft gedurende het seizoen 8 keer formeel vergaderd met de directie. Naast de vaste onderwerpen wordt de RvC regelmatig geïnformeerd over de dagelijkse gang van zaken in de organisatie. Dit gebeurt in de formele vergaderingen maar ook op informele wijze tijdens wedstrijden en bijeenkomsten.

De **Auditcommissie** is een commissie van de RvC en heeft primair een controlerende en adviserende rol op financieel terrein. De Auditcommissie is twee keer bij elkaar geweest en wordt voorgezeten door Koen Groenewold en bestaat verder uit Marike Bezema. De algemeen directeur, de manager finance en de business controller waren hierbij aanwezig. Ook de externe accountant neemt regelmatig deel aan de vergaderingen van de Auditcommissie. De Auditcommissie vergaderde meestal voorafgaand aan de RvC-vergadering en de notulen van deze vergaderingen zijn gedeeld met de voltallige RvC. De doelstelling is samen met de directie de kwaliteit van de financiële verslaggeving en risicobeheersing te monitoren. Ook de naleving van aanbevelingen en opvolging van opmerkingen van de externe accountant zijn vaste onderwerpen tijdens de Auditcommissie-vergaderingen.

De **Selectie- en benoemingscommissie** bereidt de besluitvorming van de raad van commissarissen voor en brengt verslag uit aan de raad van commissarissen van haar beraadslagingen en bevindingen. De selectie- en benoemingscommissie bestond uit drie RvC-leden en heeft zich bij het aanstellen van Arnold Bruggink als Technisch Directeur en Dominique Scholten als toekomstig Algemeen Directeur gericht op:

het opstellen van selectiecriteria en benoemingsprocedures inzake bestuurders en commissarissen;

- i. het opstellen van selectiecriteria en benoemingsprocedures inzake bestuurders en commissarissen;
- ii. de periodieke beoordeling van de omvang en samenstelling van het bestuur en de raad van commissarissen en het doen van een voorstel voor een profielschets van de raad van commissarissen;
- iii. de periodieke beoordeling van het functioneren van individuele bestuurders en commissarissen en de rapportage hierover aan de raad van commissarissen;
- iv. het opstellen van een plan voor de opvolging van bestuurders en commissarissen;
- v. het doen van voorstellen voor (her) benoemingen; en
- vi. het toezicht op het beleid van het bestuur inzake selectiecriteria en benoemings-procedures voor het hoger management.

De RvC heeft kennisgenomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakte **jaarverslag** betreffende het boekjaar 2022-2023, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens. De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De RvC heeft de jaarrekening **goedgekeurd** en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht. Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie.

Naar het oordeel van de raad is voldaan aan de eisen voor onafhankelijkheid, als bedoeld in de best practice bepalingen 2.1.7 tot en met 2.1.9 uit de Nederlandse Corporate Governance Code.

In het seizoen 2022-2023 bestond het directieteam uit de heren Paul van der Kraan (Algemeen Directeur), Jan Streuer (Technisch Directeur) en Martijn Hoogstoevenbeld (Financieel & Operationeel Directeur) tot en met december 2022.

Afgelopen verslagjaar stond de RvC onder leiding van de heer Dennis Schipper.

Het rooster van aftreden met herbenoemingstermijn (vier jaar) ziet er als volgt uit:

NAAM	In dienst	Aftredend
Dennis Schipper	06-03-17	01-11-25
Koen Groenewold	17-06-16	01-11-24
Frans Weghorst	17-04-19	01-11-22
Marike Bezema	01-10-19	01-11-23
John Bierling	22-07-21	01-11-25
Martin Evers	01-03-23	01-03-27

De RvC dankt alle medewerkers, vrijwilligers, sponsors, supporters en andere stakeholders in dit seizoen.

Enschede, 26 september 2023

**RAAD VAN COMMISSARISSEN
FC TWENTE '65 B.V.**

previder FC TWENTE SINDS 196



WIN. TO SEE EUROPEAN FOOTBALL BACK IN OUR
KAMPHUIS pure energie pure energie pure energie pure energie



VERSLAG VAN DE DIRECTIE

VOORWOORD

Voor het eerst sinds seizoen 2018-2019 heeft de Covid-19 pandemie geen directe invloed gehad op de bezoekersaantallen in De Grolsch Veste. Beperkende maatregelen van overheidswege waren het gehele seizoen niet aan de orde. Met de steun van een structureel uitverkochte Grolsch Veste en in een prachtige ambiance heeft FC Twente in seizoen 2022-2023 thuis geen competitiewedstrijd verloren. In de voorronde tegen FK Cukaricki heeft de club haar eerste Europese wedstrijd sinds 2012-2013 gespeeld en via de Eredivisie play-offs heeft het zich geplaatst voor Europees voetbal in seizoen 2023-2024. De steun van alle stakeholders heeft bijgedragen aan de sportieve en financiële prestaties. De voorliggende jaarrekening 2022-2023 laat zien dat we als club trots mogen zijn op het financiële herstel dat na de degradatie in 2018-2019 en de daaropvolgende covid-seizoenen is ingezet en uitgebouwd. De uitdaging is om het ingezette herstel verder uit te bouwen.

SPORTIEF

Dankzij de vierde plaats in seizoen 2021-2022 plaatste FC Twente zich voor de derde voorronde van de **UEFA Conference League**. Na een overwinning in deze voorronde trof FC Twente ACF Fiorentina als laatste hindernis voor het bereiken van de groepsfase. Ondanks de thuiswedstrijd bleek de ploeg uit Italië over twee wedstrijden de betere en werd de focus weer verlegd naar de competitie, die met een overwinning op NEC prima was gestart. Ook in de daaropvolgende wedstrijden bleef de ploeg van hoofdtrainer Ron Jans prima presteren. De eerste en enige thuisnederlaag was in de achtste finale van de beker tegen AFC Ajax. Na de competitie kregen de afzwaaiende hoofdtrainer Ron Jans en twee van de sterkhouders in het elftal, Václav Černý en Ramiz Zerrouki de kans om in de Eredivisie **play-offs** het seizoen succesvol af te sluiten. Met een **vijfde plaats** op de ranglijst en plaatsing voor

de voorrondes van de UEFA Conference League werd het seizoen in stijl afgesloten.

Zoals het seizoen werd afgesloten, werd het nieuwe seizoen opgestart. Seizoen 2023-2024 is FC Twente sterk begonnen in zowel de competitie als de Conference League voorrondes. Ondanks de steun van supporters bleek Fenerbahçe over twee wedstrijden helaas de betere. Dankzij de successen ligt FC Twente desondanks voor op de in het beleidsplan 'Bloed kruipt waar het niet gaan kan, alles voor 2025' uitgesproken **ambitie** om in 2025 structureel mee te doen in de (sub)top van de Eredivisie én om te spelen voor bekersucces.

De **FC Twente/Heracles Academie** functioneert inmiddels drie seizoenen. Beide clubs zijn, in de breedste zin, zeer tevreden over de ontwikkeling van de Academie. Ook de samenwerking met de directies van FC Twente en Heracles verloopt naar tevredenheid. Op allerlei terreinen wordt voortgang geboekt, zowel sportief als organisatorisch. Het spelniveau van de verschillende jeugdelftallen gaat omhoog, er zijn goede nieuwe jeugdtrainers aangesloten en de samenwerking met de amateurverenigingen met het Regioplan vindt veel bijval. In lijn met de ambitie zijn ook dit seizoen enkele jeugdspelers definitief aangesloten bij de selectie van FC Twente of Heracles Almelo. Tevens vertegenwoordigen steeds meer jeugdspelers de jeugdselecties van hun land.

In het eerste seizoen onder leiding van trainer Joran Pot heeft FC Twente Vrouwen drie van de vier prijzen gewonnen. In de eerste editie van de **Supercup** won FC Twente van bekerwinnaar Ajax. Daarnaast won de ploeg van Joran Pot ook de KNVB Beker en de Eredivisie cup. Een prestatie om **trots** op te zijn. Desondanks was de teleurstelling groot toen de ploeg in de competitie Ajax voor zich moest dulden.

In het nieuwe seizoen trekt FC Twente Vrouwen de lijn door. In de eerste officiële wedstrijd van dit seizoen wonnen ze de tweede editie van de Supercup. Daarnaast wist FC Twente in de voorronde van de Champions League, SK Sturm Graz en Levante UD uit te schakelen. Het laatste obstakel op weg naar de groepsfase is BK Häcken. Bij een goed resultaat zal FC Twente Vrouwen voor het eerst de groepsfase van de **UEFA Women's Champions League** bereiken.

FINANCIËEL

De **omzet** over seizoen 2022-2023 is ten opzichte van vorig seizoen met circa € 12,7 miljoen gestegen naar **€ 39,6 miljoen**. Voor het eerst sinds seizoen 2018-2019 heeft de Covid-19 pandemie geen directe invloed gehad op de bezoekersaantallen in de Grolsch Veste. Evenementen die weer volop georganiseerd konden worden en sportieve successen dragen bij aan hogere bezoekersaantallen ten opzichte van afgelopen seizoen. Naast twee **UEFA Nations League** wedstrijden in juni 2023 heeft de Grolsch Veste onder andere twee UEFA Conference League voorronde wedstrijden, twee bekerwedstrijden, twee oefenwedstrijden en twee play-off wedstrijden kunnen hosten. De cateringopbrengsten zijn met € 5 miljoen gestegen tot €10,5 miljoen. De wedstrijdbaten zijn met € 3,7 miljoen gestegen tot € 7,8 miljoen. Op de mediabatenranglijst is FC Twente opgeklommen van positie 12 in 2021-2022 naar positie 9 in 2022-2023 en mag het jaarlijks € 0,7 miljoen meer bijschrijven.

De kosten zijn met € 8,2 miljoen gestegen tot € 35,7 miljoen. De stijging wordt voor € 2,5 miljoen veroorzaakt door de stijging van de personeelskosten. Het perspectief na het covid-19 virus was aan het begin van het seizoen 2022-2023 positief. Er konden weer wedstrijden met publiek worden georganiseerd. De sportieve successen waren een reden om het spelersbudget te verhogen. Inflatie en groei van de organisatie droegen bij aan het uitbreiden van het budget voor de kantoororganisatie. De stijging van de overige bedrijfskosten met € 3,6 miljoen houden met name verband met de openstelling van **De Grolsch Veste** voor wedstrijden en evenementen, het organiseren van meer wedstrijden en de hoge inflatie.

Onder andere als gevolg van het covid-19 virus zijn onderhoud en investeringen deels uitgesteld. In seizoen 2022-2023 is een start gemaakt met het inlopen hiervan. Zo is in het kasstroomoverzicht een verdubbeling van de investeringen in materiele activa terug te zien en zijn de afschrijvingen op vaste activa met € 0,1 miljoen toegenomen.

Dit resulteert in een operationeel bedrijfsresultaat van € 3,2 miljoen positief, een positieve stijging van € 4,5 miljoen ten opzichte van seizoen 2021-2022. De (door)verkoop van Jayden Oosterwolde, Casper Staring en Václav Černý zorgen voor een **positief transferresultaat**, ter hoogte van € 3,8 miljoen.

Na aftrek van **belastingen** (€ 2 miljoen) bedraagt het netto resultaat € 5 miljoen. De acute belastinglast bedraagt € 0,1 miljoen. Door het positieve resultaat is het eigen vermogen toegenomen tot € 19,5 miljoen.

De rentedragende schuldpositie is met € 3,6 miljoen afgenomen door reguliere aflossingen en een vervroegde aflossing. Gezien de relatief hoge rentelasten en de beschikbare liquide middelen is een lening vervroegd afgelost.

Ten aanzien van de overige rentedragende leningen heeft FC Twente aan de gestelde rente- en aflossingsverplichtingen voldaan. De interne systemen voor **risicobeheersing en controle** van FC Twente beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden **onderkend en beheerst**. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst FC Twente geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet FC Twente aan de richtlijnen vanuit het KNVB licentiereglement. Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden. FC Twente heeft in voldoende mate verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering zoals salarissen, brand en aansprakelijkheid. Rente- en

valutarisico's waren niet van toepassing in het huidig seizoen. Er hebben geen materiële transacties in vreemde valuta plaatsgevonden en de rente op de verschillende leningen staan vast. De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening. Voor de financiële kengetallen wordt verwezen naar de kengetallen in de grondslagen.

In financieel opzicht zijn grote stappen gezet, maar de weg naar **financieel herstel** is nog lang.

ORGANISATIE EN MANAGEMENT

Voor de juridische structuur wordt verwezen naar de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling als onderdeel van de geconsolideerde jaarrekening. De **directie** bestond in het verslagjaar uit Paul van der Kraan (algemeen directeur) en Jan Streuer (technisch directeur). Martijn Hoogstoevenbeld is in de periode van 1 december 2018 tot en met 31 december 2022 in de functie van financieel en operationeel directeur werkzaam geweest. Het beleid is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt. De leden van de RvC verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Het bestuur kwam in het seizoen 2022-2023 tweewekelijks bijeen in het reguliere directieoverleg. Het **gemiddeld personeelsbestand** was gedurende het seizoen 2022-2023 **139 fte** (2021/2022: 123 fte). Het herstel als gevolg van het covid-19 virus in combinatie met de sportieve successen is aanleiding tot groei van het aantal fte.

Als in drie opeenvolgende jaren wordt voldaan aan een drietal cumulatieve voorwaarden dient FC Twente het structuurregime in te voeren. In seizoen 2022-2023 voldoet FC Twente voor het eerste jaar aan de cumulatieve criteria en met ingang van dit boekjaar is de club in het handelsregister ingeschreven als grote vennootschap, waarvoor het structuurregime van toepassing is.

In november 2022 heeft FC Twente een Preventief Medisch Onderzoek en een personeelstevredenheidsonderzoek uit laten voeren. Begin mei 2023 is tevens via de KNVB een KIWA audit uitgevoerd ter ondersteuning van het beleid

veilig sociaal klimaat. Hier zijn enkele verbeterpunten uit voortgekomen, waar de nodige aandacht aan wordt geschonken.

FRAUDE

De directie is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten. Externe partijen moeten er op kunnen vertrouwen dat FC Twente en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zaken doen. Er is een **vertrouwenspersoon** en meldpunt ingesteld waarbij eventuele misstanden betrouwbaar kunnen worden gemeld. In de rapportage van zowel de interne- als van de externe vertrouwenspersoon wordt aangegeven dat er gedurende dit seizoen geen meldingen zijn geweest.

Onze (financiële) processen kenmerken zich grotendeels door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee voorkomen we dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa. Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen moeten er toe bijdragen dat ‘override of controls’ wordt gesignaleerd.

Gezien de aard van de markt waarin FC Twente zich begeeft en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. In het seizoen 2022-23 zijn geen gevallen aan het licht gekomen waarop bijsturing noodzakelijk zou zijn.

De afgelopen jaren zijn er regelmatig berichten in de media over cyberaanvallen, gevallen van ransomware en datalekken. Denk hierbij ook aan de hack bij de KNVB. Gezien de activiteiten van FC Twente heeft informatiebeveiliging vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee

samenhangende reputatie een hoge prioriteit.

Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Eventuele verbeterpunten vormen de input voor verdere aanscherping en/of naleving van het informatiebeveiligingsproces.

Conclusie

De directie is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

ONDERNEMINGSRAAD

We hebben het afgelopen seizoen regelmatig met de Ondernemingsraad (OR) vergaderd. In 2022-2023 zijn nieuwe personeelsleden toegetreden tot de OR. Ook zijn door FC Twente trainingen aangeboden voor verdieping in de rol, plaats en taak van de (nieuwe) OR-leden. De personeelsvertegenwoordiging geeft een juiste weerspiegeling van de organisatie. Verschillende onderwerpen zijn met elkaar besproken. Koffiebijeenkomsten, die we gemiddeld twee keer per maand organiseren, worden door onze medewerkers op prijs gesteld alsook de uitwisseling van informatie over elkaars werkzaamheden. We blijven daarmee ook komend seizoen doorgaan

WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN EN VEILIGHEID

Het seizoen 2022-2023 stond op het gebied van wedstrijdorganisatie en veiligheid vooral in het teken van het grote aantal wedstrijden dat in De Grolsch Veste is gespeeld. Zo zijn in één seizoen maar liefst **32 wedstrijden** in De Grolsch Veste gespeeld waarbij publiek aanwezig was. Het betrof hierbij drie oefenwedstrijden, zeventien competitiewedstrijden, twee bekerwedstrijden, twee Europese wedstrijden en twee play-off wedstrijden van FC Twente, vier wedstrijden van de FC Twente Vrouwen en tot slot nog twee wedstrijden van de UEFA Nations League Finals. Bij een groot deel van deze wedstrijden was De Grolsch Veste uitverkocht. Dankzij de inspanning van

vele personen lukt het vrijwel altijd om een strakke organisatie neer te zetten rondom de thuiswedstrijden van FC Twente. Met name de organisatie rondom de UEFA Nations League wedstrijden was intensief. Het is mooi om te zien dat de KNVB en de UEFA tevreden zijn over het verloop van deze wedstrijden.

Ook de uitvakken bij de uitwedstrijden van FC Twente waren op een enkele wedstrijd na uitverkocht. Het is mooi om te zien dat de uitwedstrijden van FC Twente enorm leven bij de achterban. FC Twente heeft samen met alle supportersverenigingen een unieke regeling wat betreft het busvervoer rondom uitwedstrijden. Waar het busvervoer bij andere clubs door de club zelf wordt geregeld en de bussen verplicht vanaf het stadion naar het andere stadion rijden, is het bij FC Twente zo geregeld dat alle supportersverenigingen zelf het busvervoer kunnen regelen en vanuit hun dorp of stad kunnen vertrekken. Enkele supportersverenigingen zijn zelfs in het bezit van een eigen FC Twente bus en vaak zorgt dit voor enige verbazing bij de clubs waar de bussen aankomen. De uitwedstrijden zijn dit seizoen, op een enkele wedstrijd na, zonder grootschalige incidenten verlopen.

FC Twente is in het seizoen 2022-2023 daarnaast bezig geweest met het kijken naar nieuwe innovatie oplossingen die bij kunnen dragen aan het (nog) **veiliger** maken van De Grolsch Veste. De eerste projecten zijn hiervoor gestart en worden komend seizoen verder uitgewerkt.

EVENEMENTEN

Tijdens thuiswedstrijden van FC Twente faciliteert Meetings & Events (M&E) alle horecaverkoop in de publieke ruimten, de skyboxen en de businesslounges van De Grolsch Veste. Op dagen dat er niet voetbal wordt, verhuurt M&E de ruimten in het stadion waarbij zij ook de catering volledig in **eigen beheer** heeft. In het seizoen 2022-2023 heeft M&E de groei die vorig seizoen is ingezet doorgezet. Zowel op wedstrijddagen als op niet-wedstrijddagen weet M&E meer omzet te generen. Als kers op de taart werd het seizoen afgesloten met de twee Nations League wedstrijden waarbij we onze internationale gasten kennis hebben laten maken met de **Twentse gastvrijheid**.

MAATSCHAPPELIJK

FC Twente heeft zich via haar **Stichting ‘FC Twente, Scoren in de Wijk’** weer met veel passie ingezet voor Twentenaren die een steuntje in de rug kunnen gebruiken. Met 5.174 unieke deelnemers aan 633 activiteiten, 55 vrijwilligers en 83 organisaties zijn het afgelopen jaar 15 betekenisvolle projecten en activiteiten georganiseerd. Voor het project ‘Heya de Keu!’ is halverwege 2022 de subsidie voor het biljarten beëindigd. De term ‘Heya de Keu!’ is gecontinueerd als paraplu-thema voor alle seniorenprojecten binnen Scoren in de Wijk, zoals Walking Footballbiljarten, praten over voetbal, een kookgroep en een voetbalkoor. Het thema ‘Heya de Keu!’ brengt 65-plussers uit Hengelo, Enschede, Haaksbergen, Glanerbrug en Oldenzaal samen in groepjes door middel van laagdrempelige sport- en ontmoetingsactiviteiten op verschillende locaties. Dit draagt bij aan maatschappelijke participatie en netwerkvorming van 65-plussers zodat zij actief kunnen blijven meedoen in de samenleving en eenzaamheid preventief wordt voorkomen.

Als lid van de kopgroep Football for climate justice (voorheen Sustainability Scoring) heeft de stichting zich geconformeerd aan een aantal pilots die zullen worden uitgezet en die gericht zijn op de club en haar omgeving.

De afgelopen jaren is het thema **duurzaamheid** steeds belangrijker geworden binnen FC Twente. De club is zich steeds bewuster geworden van haar impact op de omgeving en het klimaat. Dit heeft de afgelopen jaren tot allerlei initiatieven geleid vanuit verschillende afdelingen.

Enkele voorbeelden hiervan zijn het vervangen van alle armaturen in het stadion voor LED-verlichting, het gebruik van 100% hernieuwbare energie in zowel het stadion als op het trainingscomplex, de invoering van een circulair systeem voor de vloerbekleding en de aansluiting op stadswarmte om het gasgebruik zoveel mogelijk te beperken. Dit alles om de zogenaamde ecologische voetafdruk van de club zo klein mogelijk te houden.

Om een duidelijk beeld te krijgen waar de club zich de komende jaren op moet richten om haar ecologische voetafdruk verder te verkleinen heeft FC Twente meegedaan aan een pilot vanuit de Eredivisie CV. Tijdens deze pilot is in samenwerking met twee specialistische bedrijven en twee andere clubs een model ontwikkeld om de volledige **ecologische voetafdruk** van een betaald voetbal organisatie in kaart te brengen.

Aan de hand van de inzichten uit dit model en het inzetten van een medewerker duurzaamheid zal FC Twente de komende jaren verder gaan met het verkleinen van haar ecologische voetafdruk. In samenwerking met onze partners, fans en sponsors gaan wij deze uitdaging aan.

In samenwerking met diverse organisaties, stichtingen en goede doelen gaat FC Twente door met het maatschappelijk initiatief, speciaal voor kinderen en jongeren uit de regio die in een zorgelijke situatie zitten. Bij iedere thuiswedstrijd worden via ‘Hart van Twente’ kinderen en jongeren die verbonden zijn aan een goed doel of stichting uitgenodigd in een speciaal voor deze doelgroep beschikbaar gestelde skybox.

MARKETING & MEDIA, KIDSClub EN YOUNG REDS EN E-SPORTS

FC Twente is in de laatste jaren uit een dal geklommen en weer flink aan het groeien. Marketing en media zijn twee belangrijke factoren achter het zichtbaar en voelbaar maken van deze groei. In het afgelopen seizoen is de online community van FC Twente, en daarmee het bereik van de club, flink gegroeid. Voor het eerst zat de grootste groei niet in Nederland (op alle bestaande media platformen) maar juist in Algerije, Costa Rica en Duitsland. Dit is uiteraard mede te danken aan FC Twentespelers uit die landen. Ook is FC Twente op de achtergrond druk bezig om activiteiten op te starten in enkele landen, om daarmee ook marketingtechnisch nieuwe landen aan te boren, nieuwe verdienmodellen te starten en verder te groeien.

FC Twente Kidsclub en Young Reds blijven met het ledenaantal groeien. Op het moment van schrijven

zijn er 13.300 jeugdige fans, in de leeftijd van 1 tot en met 17 jaar, officieel lid van FC Twente. Dit aantal hebben wij nog nooit eerder gehad in deze periode van het jaar. Vorig seizoen stond het aantal leden op 12.000. Iedere wedstrijd staan 100 kinderen en jongeren op het veld tijdens de wedstrijdactiviteiten en de Kidsclub en de Young Reds zijn weer zichtbaar op vele evenementen in de regio. Naast de FC Twente Kidsclub en Young Reds is er ook nog een derde groep, **‘de Tukkertjes’**. Ouders kunnen voor deze groep hun pas geboren baby’s opgeven. Ook deze groep is dit seizoen verder gegroeid met op dit moment 150 baby’s van 0 jaar.

FC Twente E-sports zorgt voor een binding met jongeren in de leeftijd van 12 tot 24 jaar. Veel Young Reds leden zijn actief FIFA-speler en voelen zich aangetrokken tot de E-sporters van FC Twente. Niet alleen Young Reds, maar ook veel supporters in deze leeftijdsgroep, volgen FC Twente op de sociale media, met name via Instagram. Het E-sportteam van FC Twente speelt net als alle Eredivisieclubs mee in de eDivisie. De eDivisie wordt georganiseerd door de Eredivisie CV en uitgezonden op de kanalen van ESPN. De E-Sporters van FC Twente werden geregeld bij verschillende evenementen ingezet namens de club. Afgelopen seizoen zijn de E-Sporters derde geëindigd in de eDivisie.

MERCHANDISING

Qua merchandising was het een bewogen jaar: leverancier Elite Sports Group kreeg te maken met een faillissement, waardoor FC Twente vlak voor de feestdagen op zoek moest naar een nieuwe teamwear- & merchandisepartner. Uitermate ongunstige timing, die ook zijn weerslag had op het financiële resultaat. Gelukkig is er na een korte zoektocht een nieuwe partner uitgerold: **Castore**. Samen met Castore is FC Twente nu druk bezig om de merchandising-activiteiten opnieuw op poten te zetten, leidend tot meer zichtbaarheid van FC Twente in het straatbeeld en een verbeterde omzet.

VERWACHTING SEIZOEN 2023-2024

Voor het seizoen 2023-2024 is ons **sportieve doel Europees voetbal** te bereiken en succes te hebben in de TOTO KNVB Beker. Daarnaast plaatsing van FC

Twente Vrouwen voor de (voorrunde) UEFA Champions League. Naar verwachting zal het **nettoresultaat** rond **€ 2,3 miljoen positief** uitkomen. Daarbij is rekening gehouden met de transfer van Ramiz Zerrouki naar Feyenoord. We zijn veel dank verschuldigd aan onze supporters, sponsors, vrijwilligers en andere relaties die ons ook afgelopen seizoen in en buiten De Grolsch Veste massaal hebben ondersteund. In het beleidsplan ‘Bloed kruipt waar het niet gaan kan, alles voor 2025’ stellen we langzaam omhoog te kruipen. Met de **steun** en sportieve prestaties groeit de club sneller dan verwacht.

Enschede, 26 september 2023

DIRECTIE FC TWENTE ’65 B.V.

Paul van der Kraan
Arnold Bruggink

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2023

(NA RESULTAATVERDELING)

ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2023	30 juni 2022
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)		
Vergoedingssommen	8.355	2.067
Overige immateriële vaste activa	60	115
	8.415	2.182
Materiële vaste activa (2)		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	38.021	39.593
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3.063	2.083
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	1.109	518
	42.193	42.194
Financiële vaste activa (3)		
Deelnemingen	14	14
Overige vorderingen en overlopende activa	1.899	2.219
Latente belastingvordering	303	820
	2.216	3.053
Vlottende activa		
Voorraden (4)		
Handelsgoederen	259	140
Vorderingen (5)		
Handelsdebiteuren	9.274	3.131
Overige vorderingen en overlopende activa	4.863	4.405
	14.137	7.536
Liquide middelen (6)	6.996	7.503
	74.216	62.608

**PASSIVA****(BEDRAGEN IN EUR X1.000)**

30 juni 2023

30 juni 2022

Groepsvermogen (7)**19.504****14.470****Voorzieningen (8)***

Latente belastingen

1.314**-****Achtergestelde leningen (9)*****12.403****13.608****Langlopende schulden (10)**

Kredietinstellingen

7.208

7.524

Overige leningen

9.273

12.539

Overige schulden

4.877

1.300

Overlopende passiva

-

-

21.358**21.363****Kortlopende schulden (11)**

Aflossingsverplichtingen

2.450

1.760

Schulden aan leveranciers

6.629

1.803

Belastingen en premies sociale verzekeringen

2.092

1.468

Schuld inzake pensioenen

3

3

Overige schulden en overlopende passiva

8.463

8.133

19.637**13.167****74.216****62.608**

*Het weerstandsvermogen per 30 juni 2023 bedraagt € 31.907.000 (30 juni 2022: € 28.078.000).

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(OVER HET SEIZOEN 2022/2023)

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2023	30 juni 2022
Netto-omzet (12)	39.644	26.909
Inkoopwaarde van de omzet	4.410	2.354
Personeelskosten (13)	17.186	14.707
Overige bedrijfskosten (14)	11.666	8.068
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa (15)	2.474	2.386
Som der bedrijfslasten	35.736	27.514
Bedrijfsresultaat	3.908	-606
Financiële baten en lasten (16)	-660	-609
Resultaat voor transferactiviteiten	3.249	-1.215
Resultaat vergoedingssommen (17)	6.442	4.012
Afschrijvingen vergoedingssommen (17)	-2.691	-1.146
Transferresultaten	3.751	2.866
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	7.000	1.651
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (18)	1.966	397
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	5.034	2.049
Aandeel van derden in het resultaat van groepsmaatschappijen	-	-
Nettoresultaat	5.034	2.049



GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2023	30 juni 2022
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	3.908	-606
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen en waardeveranderingen	4.672	2.776
	8.580	2.170
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Mutatie voorraden	-119	-61
Mutatie handelsdebiteuren	-6.142	-2.581
Mutatie overige vorderingen (excl. belastinglatentie)	-458	-514
Mut. leveranciers en handelskredieten	4.828	1.329
Mutatie overige kortlopende schulden	-3.952	4.018
	-5.843	2.191
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	2.737	4.361
Ontvangen interest	-	-
Betaalde/ontvangen winstbelasting	16	-
Ontvangen vergoedingssommen	4.514	1.834
Betaalde interest	-503	-427
	4.027	1.407
Kasstroom uit operationele activiteiten	6.764	5.768
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in vergoedingssommen	-2.470	-1.402
Desinvest. van vergoedingssommen (incl. afschrijving)	-	-
Investerings in (im)materiële vaste activa	-2.429	-1.196
Desinvesteringen van (im)materiële vaste activa	-	-
Toename/afname fin. activa (excl. belastinglatentie)	324	140
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-4.575	-2.458

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2023	30 juni 2022
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opgenomen langlopende schulden	-	-517
Aflossing langlopende schulden	-2.696	-
Uitgifte aandelen	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-2.696	-517
Mutatie geldmiddelen	-507	2.793
Liquide middelen per 1 juli	7.503	4.710
Liquide middelen per 30 juni	6.996	7.503
Mutatie geldmiddelen	-507	2.793

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Voor wat betreft de wijze van presentatie van het resultaat op transferactiviteiten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hier is voor gekozen aangezien dit een beter inzicht geeft in de opbouw en samenstelling van het resultaat van FC Twente '65 B.V.

ACTIVITEITEN

FC Twente '65 B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Colosseum 65, 7521 PP te Enschede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08089456. De activiteiten van de groep van vennootschappen omvatten het bevorderen en uitvoeren van een voetbalbedrijf. Het hoofd van de groep is Stichting FC Twente '65 vanwege de statutaire bevoegdheid van de algemene vergadering (waarin de Stichting FC Twente '65 een meerderheid heeft in aandeelhoudersbelang en zeggenschap) om de bestuurders en de commissarissen van FC Twente '65 B.V. te benoemen, schorsen en/of te ontslaan.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De jaarrekening van FC Twente '65 B.V. heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar van FC Twente '65 B.V. dat loopt van 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De jaarrekening is opgemaakt op basis van de veronderstelling van continuïteit.

De directie heeft als doel om de continuïteit van haar dienstverlening te waarborgen. Hierbij worden zowel operationele als financiële aspecten in ogenschouw genomen. Er is door de directie een meerjarenplan opgesteld waarin de kernprocessen en de continuïteit daarvan nauwlettend worden gevolgd. De financiële gevolgen worden daarbij zo goed mogelijk ingeschat en worden in een meerjarenbegroting tot uitdrukking gebracht.

De belangrijkste kengetallen in het kader van de continuïteitsveronderstelling zijn ultimo 2022-2023 als volgt (gebaseerd op de definitieve geconsolideerde jaarrekening 2022-2023 van FC Twente '65 B.V.):

- **Groepsvermogen:** € 19.504.000 (2021-2022: € 14.470.000)
- **Nettoresultaat:** € 5.034.000 (2021-2022: € 2.049.000)
- **Werkkapitaal:** € 1.755.000 (2021-2022: € 2.012.000)
- **Solvabiliteit:** 26% (2021-2022: 23%)
- **Liquiditeit:** € 6.996.000 (2021-2022: € 7.503.000)
- **Operationele kasstroom:** € 6.929.000 (2021-2022: € 5.768.000)
- **Current ratio:** 1,09 (2021-2022: 1,15)
- **Quick Ratio:** 1,08 (2021-2022: 1,14)

Op grond hiervan en op basis van de opgestelde prognose 2023-2024 is de directie van mening dat de continuïteit van FC Twente is gewaarborgd.

FRAUDE

De directie is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten. Externe partijen moeten er op kunnen vertrouwen dat FC Twente en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zaken doen. Er is een

vertrouwenspersoon en meldpunt ingesteld waarbij eventuele misstanden vertrouwelijk kunnen worden gemeld. In de rapportage van zowel de interne als van de externe vertrouwenspersoon wordt aangegeven dat er geen meldingen zijn geweest.

Onze (financiële) processen kenmerken zich grotendeels door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee voorkomen we dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa. Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen moeten er toe bijdragen dat override of controls wordt gesignaleerd.

Gezien de aard van de markt waarin FC Twente zich begeeft en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. In seizoen 2022-23 zijn geen gevallen aan het licht gekomen waarop bijsturing noodzakelijk zou zijn.

De afgelopen jaren zijn er regelmatig berichten in de media over cyberaanvallen, gevallen van ransomware en datalekken. Denk hierbij ook aan de hack bij de KNVB. Gezien de activiteiten van FC Twente heeft informatiebeveiliging vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee samenhangende reputatie een hoge prioriteit.

Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Eventuele verbeterpunten vormen de input voor verdere aanscherping en/of naleving van het informatiebeveiligingsproces.

Conclusie

De directie is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

In de consolidatie worden de financiële gegevens van FC Twente '65 B.V. opgenomen, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin FC Twente '65 B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend. Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

Aangezien de winst- en verliesrekening over boekjaar 2022-2023 van FC Twente '65 B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de eenvoudige jaarrekening) volstaan met de weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met art.2:402 BW.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- | | |
|---|------|
| • FC Twente Accommodaties B.V.
te Enschede | 100% |
| • FC Twente Stadion B.V.
te Enschede | 100% |
| • FC Twente/Heracles Academie B.V.
te Almelo | 50% |

FC Twente heeft in het verleden een ruimte gehuurd t.b.v. het organiseren van evenementen, de Expo hal. Het leidde tot structurele verliezen in deze B.V., waarna de overeenkomst per april 2021 is opgezegd. Er hebben sindsdien geen activiteiten meer plaatsgevonden in Expo Twente B.V. Op 6 juli 2023 is de registratie van Expo Twente B.V. beëindigd in verband met einde liquidatie met ingang van 6 juli 2023. Op 1 mei 2023 is geregistreerd dat Expo Twente B.V. is ontbonden met ingang van 25 april 2023.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

VREEMDE VALUTA

De balansposten, die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

TOELICHTING OP HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt.

De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd als vergoedingssommen tegen historische verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract met uitzondering van zogenoemde nationale pool- en opleidingsvergoedingen die in het jaar van verschuldigd worden geheel worden afgeschreven. Betaalde vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verantwoord, waarbij de vergoeding wordt toegevoegd aan de resterende geactiveerde ‘vergoedingssommen’. Over dat bedrag vindt op basis van de nieuwe looptijd lineaire afschrijving plaats. Per balansdatum wordt beoordeeld of sprake is van een bijzondere waardevermindering in de contracten. Bij ontbinding van spelerscontracten wordt de nog resterende geactiveerde ‘vergoedingssom’ ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd. Verkopen van spelers worden verantwoord in het jaar waarbij er sprake is van een bindende verkoopovereenkomst. De daarmee gemoeide transfergelden worden dan direct als verkoopopbrengst verantwoord.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingstermijnen tot de restwaarde, gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt afgeschreven vanaf moment van ingebruikname.

Onderhoudsuitgaven worden geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Een deel van de rente op schulden over het tijdvak van vervaardiging is aan de vervaardigingsprijs toegerekend.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover FC Twente '65 B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige

vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN VASTE ACTIVA

FC Twente '65 B.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

VOORRADEN

De voorraad handelsartikelen wordt gewaardeerd tegen inkoopprijs, of indien lager, tegen de marktwaarde per balansdatum. Voor zover dit noodzakelijk wordt geacht, wordt de waarde verlaagd met een voorziening wegens incourantheid die wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen.

Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdende met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

LEASING

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn niet bij FC Twente '65 B.V. ligt worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

BELASTINGLATENTIES

Latente belastingvorderingen en –verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en –verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verliezen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekening mogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.



GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten hiervan over het verslagjaar, met inachtneming van de waarderingsgrondslagen zoals vermeld bij de toelichting op de balans.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen en diensten zijn geleverd c.q. verricht. Verliezen op transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben c.q. zij voorzienbaar zijn.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor geleverde goederen en verrichte diensten, exclusief omzetbelasting, verminderd met de verleende kortingen. Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

INKOOPWAARDE OMZET

De inkoopwaarde omzet omvat de exploitatiekosten van de horeca.

PERSONEELSKOSTEN

Bij FC Twente zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

- De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor FC Twente.

- De pensioenregeling voor trainers en coaches is ondergebracht bij een verzekeraar. Deze pensioenovereenkomst is een uitkeringsovereenkomst en voorziet in een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.
- De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

Hieronder zijn opgenomen de wedstrijd- en trainingskosten, verkoopkosten, huisvestingskosten en algemene kosten.

AFSCHRIJVINGEN OP VASTE ACTIVA

De afschrijvingen op vaste activa, met uitzondering van terreinen, worden gebaseerd op verkrijgingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen op vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische gebruiksduur.

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin aan alle opschortende voorwaarden is voldaan.

BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en

latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

RESULTAAT DEELNEMINGEN

De resultaten van deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige winst- en verliesrekening verantwoord overeenkomstig de netto-vermogensmutatiemethode.



FINANCIËEL RISICOBEBEER

BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

De onderneming is onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico, renterisico en compliancerisico. Het beheer van financiële risico's wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie, volgens beleidslijnen goedgekeurd door de directie en de Raad van Commissarissen. De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals valutarisico, renterisico, kredietrisico en het beheer van liquiditeiten.

Kredietrisico

FC Twente '65 B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft FC Twente '65 B.V. aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de UEFA en FIFA. Procedures bij FIFA kunnen evenwel geruime tijd in beslag nemen.

Liquiditeitsrisico

FC Twente '65 B.V. beschikt niet over kredietfaciliteiten bij haar huisbankier en bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningsconvenanten te blijven.

Valutarisico

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van FC Twente '65 B.V. zijn in euro's. Het valutarisico is derhalve nauwelijks aanwezig.

Rente- en kasstroomrisico

FC Twente '65 B.V. loopt een beperkt renterisico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden. Schulden met variabele renteafspraken zijn zo veel mogelijk omgezet in vastrentende schulden.

Compliancerisico's

FC Twente '65 B.V. loopt risico's die samenhangen met het niet of onvoldoende naleven van wet- en regelgeving, waaronder fiscale, branche-specifieke en strafrechtelijke wet- en regelgeving.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000)

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Overige Immateriële vaste activa	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
Vergoedingssommen				
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	166	2.280	155	2.601
Cumulatieve afschrijving	-51	-328	-40	-419
Boekwaarde begin boekjaar	115	1.951	115	2.182
Mutaties boekjaar				
Investeringsen	-	8.394	81	8.475
Desinvestering aanschafwaarde	-	-729	-	-729
Desinvestering afschrijving	-	729	-	729
Afschrijvingen	-55	-2.112	-75	-2.242
	-55	6.282	6	6.233
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	166	9.945	236	10.347
Cumulatieve afschrijving	-106	-1.711	-115	-1.932
Boekwaarde einde boekjaar	60	8.234	121	8.415
Afschrijvingspercentage	20 - 33,3%	20% - 100%	33,3% - 100%	

De overige immateriële vaste activa bestaat uit geactiveerde kosten van ontwikkelde website(s) en applicatie(s) welke gedurende boekjaar 2021-2022 in gebruik zijn genomen.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	67.276	8.878	518	76.672
Afschrijvingen	-27.683	-6.795	-	-34.478
Boekwaarde begin boekjaar	39.593	2.083	518	42.194
Mutaties boekjaar				
Investeringsen	-	-	2.418	2.418
Desinvestering aanschafwaarde	-	-	-	-
Desinvestering afschrijving	-	-	-	-
Afschrijvingen	-1.628	-791	-	-2.419
Ingebruikname vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	56	1.771	-1.827	-
	-1.572	980	591	-1
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	67.332	10.650	1.109	79.090
Afschrijving	-29.311	-7.586	-	-36.897
Boekwaarde einde boekjaar	38.021	3.063	1.109	42.193
Afschrijvingspercentage	2,5 - 10%	10 - 20%		

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	30 juni 2023	30 juni 2022
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	523	720
Overlopende activa	1.376	1.499
	1.899	2.219
	2022/2023	2021/2022
<i>Overlopende activa</i>		
Saldo per 1 juli	1.627	1.762
Vrijval verslagjaar	128	135
	1.499	1.627
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	123	128
Saldo verschuldigd per 30 juni	1.376	1.499

De overlopende activa houden verband met vooruit betaalde risicopremie staatssteun met een looptijd van langer dan één jaar.

Latente belastingvorderingen

De latente belastingvorderingen hebben betrekking op compensabele verliezen. Naar verwachting wordt €0,3 miljoen in boekjaar 2023/2024 verrekend.

4. VOORRADEN

	30 juni 2023	30 juni 2022
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad horecabenodigdheden	259	140
	259	140

Per 30 juni 2023 wordt een voorziening voor incourantheid niet noodzakelijk geacht (30 juni 2022: nihil).

5. VORDERINGEN

	30 juni 2023	30 juni 2022
<i>Handelsdebiteuren</i>		
Handelsdebiteuren	9.296	3.250
Voorziening dubieuze debiteuren	-22	-119
	9.274	3.131
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	4.321	3.915
Overlopende activa	542	490
	4.863	4.405

Voor een bedrag van circa € 0,2 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2022: € 0,1 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op waarborgsommen.

Voor de in seizoen 2021/'2022 zonder publiek gespeelde thuiswedstrijd tegen Feyenoord heeft FC Twente €860.000 aan sectorspecifieke steun ontvangen (STIK-regeling). Dit bedrag is in boekjaar 2021/'2022 als baten in de winst- en verliesrekening verwerkt en het volledige subsidiebedrag is opgenomen als vordering in de balans per 30 juni 2023. De subsidieregeling is definitief vastgesteld, maar het is nog niet bekend hoe het controleprotocol eruit gaat zien. Mocht daaruit blijken dat de compensatieregeling anders wordt gedefinieerd, zou dat kunnen betekenen dat de hoogte van de compensatie alsnog niet passend blijkt en (een deel van) de STIK-bijdrage terugbetaald zou moeten worden, of alsnog op een andere manier moet worden gecompenseerd.

6. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

7. GROEPSVERMOGEN

	2022/2023	2021/2022
Saldo per 1 juli	14.470	12.420
Uitgifte nieuwe aandelen	-	-
Agiostortingen	-	-
Resultaat boekjaar	5.034	2.049
Saldo per 30 juni	19.504	14.470

Weerstandvermogen

FC Twente '65 B.V. beschikt over achtergestelde leningen van in totaal € 12,4 miljoen (30 juni 2022: € 13,6 miljoen) waarbij de schuldeisers zijn achtergesteld ten opzichte van concurrente (gewone) schuldeisers. Bezien vanuit kredietbeoordeling is deze vermogenscomponent gelijkwaardig aan eigen vermogen, in die zin

dat deze een buffer vormt op de verhaalsmogelijkheid van (andere) crediteuren. Hiermee rekening houdend bedraagt het weerstandsvermogen per 30 juni 2023 inclusief het eigen vermogen €31.907.000 (30 juni 2022: € 28.078.000

8. VOORZIENINGEN

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	2022/2023	2021/2022
<i>Passieve belastinglatentie leningen</i>		
Saldo per 1 juli	-	-
Dotatie boekjaar	1.314	-
Saldo per 30 juni	1.314	-

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van immateriële vaste activa, geactiveerde vergoedingssommen, is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

9. ACHTERGESTELDE LENINGEN

	2022/2023	2021/2022
<i>Achtergestelde leningen</i>		
Saldo per 1 juli	13.608	13.900
Omzetting	415	436
	14.023	14.336
Aflossingsverplichting	-1.620	-728
Saldo verschuldigd per 30 juni	12.403	13.608
Saldo > 5 jaar	12.403	13.608
Saldo 1 tot 5 jaar	-	-
Totaal	12.403	13.608

Alle achtergestelde leningen zijn achtergesteld ten opzichte van huidige en toekomstige schuldeisers en/of borgstellers. De achtergestelde leningen zijn niet tussentijds opeisbaar en/of opzegbaar en/of op andere wijze te beëindigen door de geldverstrekkers. De achtergestelde leningen zijn evenmin rentedragend.

Aflossing van de achtergestelde leningen is geregeld middels de overeenkomst met betrekking tot onder meer overtollige middelen. Deze overeenkomst is getekend door de verstrekkers van de achtergestelde leningen, de aandeelhouders, FC Twente '65 B.V. en FC Twente Stadion B.V.. De overeenkomst bepaalt dat overtollige middelen (netto transfer opbrengsten en overtollige liquiditeiten) alleen voor aflossing of terugbetaling kunnen worden aangewend als aan de volgende cumulatieve voorwaarden is voldaan:

- a)

Uit de meerjaren liquiditeitsplanning moet blijken dat de liquiditeit aan het einde van het seizoen telkens boven de KNVB-norm blijft;
- b)

De liquiditeitspositie mag gedurende het seizoen niet negatief worden als gevolg van het doen van een aflossing of terugbetaling;
- c)

Er moet sprake zijn van een positieve stand van de overige reserves conform de eisen van de KNVB voor achtergestelde leningen;
- d)

Bij het einde van het seizoen moet FC Twente, op basis van de door de accountant gecertificeerde meerjarenprognose, voldoen aan het FRS-systeem. In de huidige situatie moet op elk van de volgende onderdelen van het FRS-systeem minimaal sprake zijn van:
- i.

Werkkapitaalpositie: 6 punten
- ii.

Solvabiliteit: 6 punten
- iii.

Buffer liquide middelen: 4 punten

Mits FC Twente dan over voldoende liquiditeiten beschikt en sprake is van een positieve reserve.

Daarenboven kan FC Twente eerst tot betalingen en/of uitkeringen overgaan voor zover aan de vereisten van artikel 2:216 leden 1 en 2 van het Burgerlijk Wetboek is voldaan (balans- en uitkeringstest).

Indien netto transfer opbrengsten beschikbaar zijn en aan bovenstaande voorwaarden voor uitkering is voldaan, zal FC Twente deze eerst en bij voorrang aanwenden ter aflossing van een bedrag van thans circa € 1 miljoen aan eerdergenoemde geldverstrekker van FC Twente Stadion B.V.. Nadat dit preferent deel is voldaan zullen de overige beschikbare middelen worden verdeeld conform de ‘verdeling middels inbreng van diverse partijen’.

Op basis van de voorliggende jaarcijfers 2022-2023 en in overeenstemming met de gemaakte NTO afspraken is een bedrag ter hoogte van €2.063.000 beschikbaar ter aflossing. Deze verplichting is deels opgenomen onder de aflossingsverplichtingen, als onderdeel van de kortlopende schulden (€1.620.000) en deels vloeit een gedeelte van de beschikbare NTO terug naar de verstrekkers van aandelen (€444.000). Bij het opstellen van de jaarcijfers en prognose is formeel echter nog geen besluit genomen over uitkering van dividend en derhalve niet verwerkt als terugbetaling op agio.

FC TWENTE



SINDS 1965

DE KLEUR VAN DE STREEK IS...



AK-P Henny Hendriks ZONWERING wildkamp50 KUIPERS LOGISTIEK GISTICS ggmgastro ggmgastro ggmgastro TE Oldenzaal

10. LANGLOPENDE SCHULDEN

	2022/2023	2021/2022
<i>Schulden aan kredietinstellingen</i>		
Saldo per 1 juli	7.841	8.158
Rentebijschrijving	-	-
Aflossing verslagjaar	-317	-317
	7.524	7.841
Aflossingsverplichting	-316	-317
Saldo verschuldigd per 30 juni	7.208	7.524
Saldo > 5 jaar	5.624	5.940
Saldo 1 tot 5 jaar	1.584	1.584
Totaal	7.208	7.524

Dit betreft een lening van € 8.400.000 die oorspronkelijk op 1 maart 2017 is opgenomen en waarvoor per 3 december 2018 nieuwe voorwaarden zijn overeengekomen. Het rentepercentage is voor de resterende looptijd van de lening vastgelegd op 1,835% per jaar. De reguliere aflossing bedraagt € 79.205 per kwartaal (voor het eerst op 1 december 2020) en de looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2047.

Verstrekte zekerheden

De Gemeente Enschede heeft zich jegens de geldgeefster borg gesteld voor de juiste nakoming van de verplichting tot betaling van al hetgeen geldgeefster van geldneemster danwel haar rechtsopvolgster te vorderen heeft.

VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2022/2023	2021/2022
<i>Overige leningen</i>		
Saldo per 1 juli	14.314	11.282
Opname verslagjaar	-	3.529
Omzetting	-263	-263
Kwijtschelding	-50	-
Aflossing verslagjaar	-3.192	-241
	10.809	14.307
Aflossingsverplichting	-1.536	-1.775
Saldo verschuldigd per 30 juni	9.273	12.539
Saldo > 5 jaar	5.667	6.079
Saldo 1 tot 5 jaar	3.606	6.460
Totaal	9.273	12.539

Een deel van de aflossingsverplichting werd niet worden afgelost, maar werd tot juni 2023 op het moment van verschuldigd worden, omgezet naar de achtergestelde leningen (zie Lening I).

Dit betreft per balansdatum een viertal leningen.

Lening I

Dit betreft een oorspronkelijk in 2007 verstrekte 4,75% lening groot € 20.000.000. Op 28 mei 2019 zijn nieuwe voorwaarden overeengekomen voor de nog niet afgeloste hoofdsom van € 17.323.568 per 1 januari 2019. Het rentepercentage is voor de hele looptijd van de lening vastgelegd op 3,25% per jaar, de reguliere aflossing bedraagt € 65.812 per kwartaal. De aflossingsverplichtingen en rente die tot en met 1 juni 2023 verschuldigd zijn, zullen worden voldaan door bijschrijving op de hoofdsom van het achtergestelde lening deel. De looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2042.

Verstrekte zekerheden:

Recht van eerste hypotheek op elk van de onroerende zaken te Enschede, aan het Colosseum 65 en cessie van inkomsten van business seats.

Lening II

Voor seizoen 2020-2021 kon tot en met 30 september 2021 vanwege het Covid-19 virus ‘bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis’ worden aangevraagd bij de Belastingdienst. Voor seizoen 2021-2022 kon bijzonder uitstel worden aangevraagd over de periodes oktober 2021 tot en met maart 2022. Over oktober 2021 heeft FC Twente geen bijzonder uitstel aangevraagd. Hetgeen leidt tot een schuld per balansdatum ad € 4.122.000.

Vanaf oktober 2022 start afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse termijnen, waarbij de invorderingsrente jaarlijks met een procentpunt oploopt vanaf 1 januari 2023 (1 januari 2023: 1%). Tot en met 2022 bedraagt de invorderingsrente 0,01%. De waarde van de schuld is opgenomen op basis van effectieve rente.

Lening III

Deze lening is in 2016 verstrekt aan FC Twente Stadion B.V. ter aflossing/omzetting van een achtergestelde lening. In oktober 2021 is de oorspronkelijke lening (30 juni 2021: €1.500.000) samengevoegd met een deel van lening IIII (€500.000) en middels een schuldoverneming overgedragen van FC Twente Stadion B.V. naar FC Twente '65 B.V.. Ultimo boekjaar bedraagt de schuld € 1.750.000. De reguliere aflossing bedraagt € 250.000 per jaar. De rente bedraagt 3%. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

Lening IV

In 2019-2020 is een financiering aangegaan van € 1.975.000. Het rentepercentage bedraagt jaarlijks 6%. In oktober 2021 is een deel (€500.000) van de lening samengevoegd met lening III. Gezien de relatief hoge rentelasten en de beschikbare liquide middelen is besloten om de lening in november 2022 volledig vrijwillig af te lossen (€ 1.425.000). Door een deelnemer is € 50.000 kwijtgescholden.

VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2022/2023	2021/2022
<i>Overige schulden</i>		
Risicopremie	600	800
Overige	4.273	500
	4.873	1.300
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	4.873	1.300
Totaal	4.873	1.300

Inzake het verkrijgen van de garantstelling van de gemeente Enschede is FC Twente een risicopremie staatssteun verschuldigd van € 2,4 miljoen. Het openstaande saldo per 30-6-2020 ter hoogte van € 2 miljoen wordt in jaarlijkse termijnen betaald, voor het eerst in seizoen 2020-2021. De eerste jaartermijnen bedragen € 0,4 miljoen. In de vier daaropvolgende jaren wordt € 0,2 miljoen per jaar betaald.

De overige schuld ter hoogte van € 4,27 miljoen ziet op een drietal renteloze langlopende transfervplichtingen, welke in termijnen betaald dienen te worden. Hiervoor zijn geen zekerheden gesteld.

VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2022/2023	2021/2022
<i>Overlopende passiva</i>		
Saldo per 1 juli	-	38
Vrijval verslagjaar	-	-38
	-	-
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	-	-
Saldo verschuldigd per 30 juni	-	-

De overlopende passiva houden verband met vooruit ontvangen sponsorinkomsten met een looptijd van langer dan één jaar.

11. KORTLOPENDE SCHULDEN

	2022/2023	2021/2022
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen en sociale lasten	1.960	1.377
Omzetbelasting	-	91
Vennootschapsbelasting	130	-
	2.090	1.468
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Seizoenkaarten	5.145	5.465
Bijdragen in giften en geld (waaronder skyboxen)	-	-
Overige	3.318	2.668
	8.463	8.133

In de kortlopende schulden is per balansdatum geen bedrag opgenomen voor schulden met een looptijd van meer dan een jaar (30 juni 2022: nihil)

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Belastingdienst

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V. en FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Regelgevende instanties

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

Huurverplichtingen en koopoptie

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar € 420.000.

FC Twente werkt aan het formaliseren van een tweetal nieuwe (huur)overeenkomsten van velden en gebouwen voor trainingen. De thans vigerende huurovereenkomst met de gemeente Hengelo loopt tot en met 2030. De verplichting bedraagt circa €0,1 miljoen per jaar.

Leaseverplichtingen

Er is sprake van een doorlopende contractuele leaseverplichting voor diverse leaseauto's. De hieruit voortvloeiende verplichting voor het komende jaar bedraagt €0,3 miljoen, tussen een en vijf jaar €0,5 miljoen en voor meer dan vijf jaar bedraagt de leaseverplichting nihil.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat

andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan. In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

Garantstelling

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van € 8,4 miljoen.

Naast de risicopremie van € 2,4 miljoen die hiervoor verschuldigd is, heeft FC Twente de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- 1e pandrecht op televisie- en overige rechten;
- 1e pandrecht op inkomsten uit de naamgeving van het stadion;
- 1e pandrecht op inkomsten van de hoofdsponsor(en) en alle andere sponsors voor zover hun sponsorbijdrage meer dan € 50.000 per jaar bedraagt.

Aansprakelijkheidsverklaringen

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Stadion BV., gevestigd te Enschede

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

12. NETTO-OMZET

	2022/2023	2021/2022
Wedstrijdbaten	7.842	4.160
Bijdragen in giften en geld	14.866	13.189
Televisiebaten	3.574	2.624
Merchandising	145	237
Catering	10.468	5.415
Overige baten	2.749	1.284
	39.644	26.909

Onder de overige baten is circa € 67.000 vanuit de eindafrekeningen van de NOW-regelingen opgenomen (2021/'22: €620.000).

13. PERSONEELSKOSTEN

	2022/2023	2021/2022
Lonen en salarissen	13.002	10.792
Sociale lasten	1.168	904
Pensioenpremies	162	160
Autokosten	569	647
Inhuur personeel	1.080	1.409
Overige personeelskosten	1.205	795
	17.186	14.707

FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen hadden gemiddeld 139 fte's in dienst (2021/2022: 123). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers/speelsters 40 (2021/2022: 41); technische staf 22 (2021/2022: 21) en overige medewerkers 77 (2021/2022: 61).

Bezoldiging directie en Raad van Commissarissen:

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente'65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

De bezoldiging van de statutaire directieleden van FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen bedraagt in totaal € 384.000 (2021-2022: €261.000). De bezoldiging omvat betalingen aan management B.V.'s, inzake honorarium en onkosten.

14. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2022/2023	2021/2022
Wedstrijd- en trainingskosten	2.730	1.581
Verkoopkosten	1.782	1.445
Huisvestingskosten	4.995	3.174
Algemene kosten	2.159	1.868
	11.666	8.068

15. AFSCHRIJVINGEN

	2022/2023	2021/2022
Bedrijfsgebouwen en –terreinen	1.628	1.647
Andere vaste bedrijfsmiddelen	846	739
	2.474	2.386
Boekresultaat verkoop activa	-	-
	2.474	2.386

16. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2022/2023	2021/2022
Rente langlopende leningen	716	588
Rentebaten	-56	-54
Overige financiële lasten	-	75
	660	609
	660	609

17. RESULTAAT EN AFSCHRIJVINGEN VERGOEDINGSSOMMEN

	2022/2023	2021/2022
Resultaat vergoedingssommen		
Transferopbrengsten	6.442	4.012
Boekwaarde desinvestering	-	-
	6.442	4.012
Afschrijvingen vergoedingssommen		
Vergoedingssommen	2.137	568
Hand- en tekengelden	75	40
	2.212	608
Kosten intermediairs	479	538
	2.691	1.146

18. BELASTINGEN RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

	2022/2023	2021/2022
Actuele winstbelasting	123	-
Mutatie belastinglatenties	1.843	-397
	1.966	-397

Het verschil tussen het nominale vennootschapsbelastingtarief van 25,8% en de effectieve belastingdruk op het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt in procenten als volgt verklaard:

- Belastingdruk: 28,1%
- Nominaal tarief: 25,8%
- Onderdruk door opstaptarief: -0,6%
- Overdruk niet aftrekbare kosten: 0,2%
- Overdruk door correctie passieve latente ruilarrest: 6,2%
- Overdruk door correctie actieve latente: 1,2%
- Overdruk door correcties eerdere jaren verwerkt in dit boekjaar: 0,2%
- Onderdruk door liquidatieverlies Expo Twente B.V.: -4,9%

Het fiscaal aftrekbare liquidatieverlies is ontstaan als gevolg van ontbinding van Expo FC Twente B.V. en afwaardering van de vordering van FC Twente '65 B.V. op Expo FC Twente B.V. van € 1.337.000.

De overdruk als gevolg van de correctie met betrekking tot het 'Ruilarrest' ziet toe op het vormen van een latente met betrekking tot het fiscaal-commerciële waarderingsverschil van vergoedingssommen als gevolg van het 'Ruilarrest'. Het 'Ruilarrest' houdt in dat geactiveerde vergoedingssommen voor één contractspeler fiscaal direct mogen worden afgeboekt met het bedrag van de boekwinst op één specifieke contractspeler. Per 30 juni 2022 was hiervoor nog geen latente gevormd, in de jaarcijfers 2022/'23 is een passieve latente van € 1.314.000 opgenomen.

Actieve belastinglatentie

De fiscaal verrekenbare verliezen van FE FC Twente '65 B.V. bedragen per 30 juni 2023 € 1.100.000 (30 juni 2022: € 2.800.000). De verliezen zijn gewaardeerd tegen het nominale tarief van 25,8% en de boekwaarde van de resterende latente bedraagt € 0,3 miljoen. In 2022/'23 kan geen volledige verrekening van het fiscaal belastbare bedrag toegepast worden aangezien verrekenbaar verlies tot een maximum van € 1.000.000 per jaar plus 50 procent over het meerdere verrekend kan worden.

Acute VPB schuld

In de balans per 30 juni 2023 is een acute VPB schuld van € 0,1 miljoen (30 juni 2022: € nihil) opgenomen.

OVERIGE TOELICHTINGEN

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partijen zijn aan te merken: aandeelhouders, dochtermaatschappijen en deelnemingen, bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen. Transacties met verbonden partijen worden afgesloten op marktconforme voorwaarden.

DOCHTERMAATSCHAPPIJEN EN DEELNEMINGEN

Voor een overzicht van de dochtermaatschappijen en deelnemingen wordt verwezen naar pagina 23. Transacties, evenals onderlinge saldi en opbrengsten en lasten, tussen FC Twente '65 B.V. en haar dochtermaatschappijen worden bij consolidatie geëlimineerd en worden niet toegelicht.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING

ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2023

(NA RESULTAATVERDELING)

ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2023	30 juni 2022
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)		
Vergoedingssommen	8.355	2.067
Overige immateriële vaste activa	60	115
	8.415	2.182
Materiële vaste activa (2)		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	111	86
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.966	1.955
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	1.104	517
	4.181	2.558
Financiële vaste activa (3)		
Deelnemingen	36.233	35.448
Latente belastingvordering	303	786
Overige vorderingen	523	531
	37.059	36.765
Vlottende activa		
Vorraden (4)		
Handelsgoederen	258	139
Vorderingen (5)		
Handelsdebiteuren	9.112	3.333
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.847	334
Overige vorderingen en overlopende activa	4.685	3.926
	15.644	7.593
Liquide middelen (6)	6.690	6.817
	72.247	56.054

PASSIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

30 juni 2023

30 juni 2022

Eigen vermogen (7)

Aandelenkapitaal	27	27
Agioreserve	10.511	10.511
Overige reserves	8.966	3.932
	19.504	14.470

Voorzieningen (8)

Passiva belastinglatentie	1.314	-
---------------------------	--------------	---

Achtergestelde leningen (9)*

	5.615	5.800
--	--------------	--------------

Langlopende schulden (10)

Overige leningen	4.593	7.125
Overige schulden	4.472	500
Overlopende passiva	-	-
	9.065	7.625

Kortlopende schulden (11)

Aflossingsverplichtingen	250	537
Schulden aan leveranciers	7.026	2.025
Schulden aan groepsmaatschappijen	19.227	16.178
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.089	1.530
Schuld inzake pensioenen	3	3
Overige schulden en overlopende passiva	8.155	7.887
	36.749	28.159

	72.247	56.054
--	---------------	---------------

* Het weerstandsvermogen per 30 juni 2023 bedraagt € 25.120.000 (30 juni 2022: € 20.270.000).



ENKELVOUDIGE VERKORTE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2022/2023

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	01 juli 2022 t/m 30 juni 2023	01 juli 2021 t/m 30 juni 2022
Resultaat deelnemingen	-523	-733
Overig resultaat na belastingen	5.557	2.782
Nettoresultaat na belastingen	5.034	2.049

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

ALGEMENE TOELICHTING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de grondslagen zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Overige Immateriële vaste activa	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
Vergoedingssommen				
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	166	2.280	155	2.601
Cumulatieve afschrijving	-51	-329	-40	-419
Boekwaarde begin boekjaar	115	1.951	115	2.182
Mutaties boekjaar				
Investerings	-	8.394	81	8.475
Desinvestering aanschafwaarde	-	-729	-	-729
Desinvestering afschrijving	-	729	-	729
Afschrijvingen	-55	-2.112	-75	-2.242
	-55	6.282	6	6.233
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	166	9.945	236	10.347
Cumulatieve afschrijving	-106	-1.711	-115	-1.932
Boekwaarde einde boekjaar	60	8.234	121	8.415
Afschrijvingspercentage	20 - 33,3%	20% - 100%	33,3% - 100%	

De overige immateriële vaste activa bestaat uit geactiveerde kosten van ontwikkelde website(s) en applicatie(s) welke gedurende boekjaar 2021-2022 in gebruik zijn genomen.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	576	7.875	517	8.968
Afschrijvingen	-490	-5.920	-	-6.410
Boekwaarde begin boekjaar	86	1.955	517	2.558
Mutaties boekjaar				
Investerings	-	-	2.388	2.388
Desinvestering aanschafwaarde	-	-	-	-
Desinvestering afschrijving	-	-	-	-
Afschrijvingen	-31	-733	-	-764
Ingebruikname vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	56	1.744	-1.801	-
	25	1.011	587	1.624
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	632	9.619	1.104	11.356
Afschrijving	-521	-6.653	-	-7.175
Boekwaarde einde boekjaar	111	2.966	1.104	4.181
Afschrijvingspercentage	2,5 - 10%	10 - 20%		

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2022/2023	2021/2022
<i>Deelnemingen</i>		
Stand per 1 juli	35.448	36.168
Liquidatie Expo Twente B.V.	1.330	-
Correctie voorgaand jaar	-22	-
Reclassificatie	-	13
Resultaat boekjaar	-523	-733
Stand per 30 juni	36.233	35.448

4. VOORRADEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2023	30 juni 2022
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad horecabenodigdheden	258	139
	258	139
5. VORDERINGEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2023	30 juni 2022
<i>Handelsgoederen</i>		
Handelsdebiteuren	9.134	3.452
Voorziening dubieuze debiteuren	-22	-119
	9.112	3.333
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	4.055	3.455
Overlopende activa	630	470
	4.685	3.925

Van de handelsdebiteuren heeft geen bedrag betrekking op inkomsten voor het nieuwe seizoen (30 juni 2022: nihil).

Voor een bedrag van circa € 0,2 miljoen zijn de vorderingen langlopend van aard (30 juni 2022: € 0,2 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op transferactiviteiten.

Voor een bedrag van circa € 0,1 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2022: € 0,1 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op waarborgsommen.

6. LIQUIDE MIDDELEN
Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

7. EIGEN VERMOGEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Aandelen- kapitaal	Agio	Overige reserves	Totaal
Stand per 1 juli	27	10.511	3.932	14.470
Resultaat boekjaar	-	-	5.034	5.034
Stand per 30 juni	27	10.511	8.966	19.504

Aandelenkapitaal

Het gestort en geplaatst kapitaal van FC Twente '65 B.V. bedraagt € 26.410. Per eindbalans was het geplaatst kapitaal als volgt verdeeld:

- 5.761 aandelen A van €1,00 (€ 5.761)
- 20.000 aandelen B van €1,00 (€ 20.000)
- 649 aandelen C van €1,00 (€ 649)

Agio

De agioreserve bestaat uit de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van deze aandelen. De verdeling is als volgt:

- aandelen A: € 8.059.239
- aandelen B: € 1.543.929
- aandelen C: € 908.151

Weerstandvermogen

FC Twente '65 B.V. beschikt over achtergestelde leningen van in totaal € 5,6 miljoen (30 juni 2022: € 5,8 miljoen), waarbij de schuldeisers worden achtergesteld ten opzichte van concurrente (gewone) schuldeisers. Bezien vanuit kredietbeoordeling is deze vermogenscomponent gelijkwaardig aan eigen vermogen, in die zin dat deze een buffer vormt op de verhaalsmogelijkheid van (andere) crediteuren. Hiermee rekening houdend bedraagt het weerstandsvermogen per 30 juni 2023 inclusief het eigen vermogen € 25,1 miljoen (30 juni 2022: € 20,3 miljoen).

8. VOORZIENINGEN

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	2022/2023	2021/2022
Passieve belastinglatentie leningen		
Saldo per 1 juli	-	-
Dotatie boekjaar	1.314	-
Saldo per 30 juni	1.314	-

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van immateriële vaste activa, geactiveerde vergoedingssommen, is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

9. ACHTERGESTELDE LENINGEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2022/2023	2021/2022
Achtergestelde leningen		
Saldo per 1 juli	5.800	5.800
	5.800	5.800
Aflossingsverplichting (opgenomen onder kortlopende schulden)	185	-
Saldo verschuldigd per 30 juni	5.615	5.800
Saldo > 5 jaar	5.615	5.800
Saldo 1 tot 5 jaar	-	-
Totaal	5.615	5.800

Alle achtergestelde leningen zijn achtergesteld ten opzichte van huidige en toekomstige schuldeisers en/of borgstellers. De achtergestelde leningen zijn niet tussentijds opeisbaar en/of opzegbaar en/of op andere wijze te beëindigen door de geldverstrekkers. De achtergestelde leningen zijn evenmin rentedragend.

Aflossing van de achtergestelde leningen is geregeld middels de overeenkomst met betrekking tot onder meer overtollige middelen. Deze overeenkomst is getekend door de verstrekkers van de achtergestelde leningen, de aandeelhouders, FC Twente '65 B.V. en FC Twente Stadion B.V.. De overeenkomst bepaalt dat overtollige middelen (netto transfer opbrengsten en overtollige liquiditeiten) alleen voor aflossing of terugbetaling kunnen worden aangewend als aan de volgende cumulatieve voorwaarden is voldaan:

- e) Uit de meerjaren liquiditeitsplanning moet blijken dat de liquiditeit aan het einde van het seizoen telkens boven de KNVB-norm blijft;
- f) De liquiditeitspositie mag gedurende het seizoen niet negatief worden als gevolg van het doen van een aflossing of terugbetaling;
- g) Er moet sprake zijn van een positieve stand van de overige reserves conform de eisen van de KNVB voor achtergestelde leningen;
- h) Bij het einde van het seizoen moet FC Twente, op basis van de door de accountant gecertificeerde meerjarenprognose, voldoen aan het FRS-systeem. In de huidige situatie moet op elk van de volgende onderdelen van het FRS-systeem minimaal sprake zijn van:
 - i. Werkkapitaalpositie: 6 punten
 - ii. Solvabiliteit: 6 punten
 - iii. Buffer liquide middelen: 4 punten

Mits FC Twente dan over voldoende liquiditeiten beschikt en sprake is van een positieve reserve.

Daarenboven kan FC Twente eerst tot betalingen en/of uitkeringen overgaan voor zover aan de vereisten van artikel 2:216 leden 1 en 2 van het Burgerlijk Wetboek is voldaan (balans- en uitkeringstest). Indien netto transfer opbrengsten beschikbaar zijn en aan bovenstaande voorwaarden voor uitkering is voldaan, zal FC Twente deze eerst en bij voorrang aanwenden ter aflossing van een bedrag van circa € 1 miljoen aan een

geldverstrekker van FC Twente Stadion B.V. op een achtergestelde lening. Nadat dit preferent deel is voldaan zullen de overige beschikbare middelen worden verdeeld conform de ‘verdeling middels inbreng van diverse partijen’.

Op basis van de voorliggende jaarcijfers 2022-2023 en in overeenstemming met de gemaakte NTO afspraken is een bedrag ter hoogte van €2.063.000 beschikbaar ter aflossing. Deze verplichting is deels opgenomen onder de aflossingsverplichtingen, als onderdeel van de kortlopende schulden (€1.620.000) en deels vloeit een gedeelte van de beschikbare NTO terug naar de verstrekkers van aandelen (€444.000). Bij het opstellen van de jaarcijfers en prognose is formeel echter nog geen besluit genomen over uitkering van dividend en derhalve niet verwerkt als terugbetaling op agio.

10. LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2022/2023	2021/2022
Overige leningen		
Saldo per 1 juli	7.125	4.297
Opname verslagjaar	-	4.301
Kwijtschelding	-50	-
Aflossing verslagjaar	-3.754	-211
	3.321	8.387
Aflossingsverplichting	-1.272	-1.262
Saldo verschuldigd per 30 juni	4.593	7.125
Saldo > 5 jaar	500	750
Saldo 1 tot 5 jaar	4.093	6.375
Totaal	4.593	7.125

Lening I

Voor seizoen 2020-2021 kon tot en met 30 september 2021 vanwege het Covid-19 virus ‘bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis’ worden aangevraagd bij de Belastingdienst. Voor seizoen 2021-2022 kon bijzonder uitstel worden aangevraagd over de periodes oktober 2021 tot en met maart 2022. Over oktober 2021 heeft FC Twente geen bijzonder uitstel aangevraagd. Hetgeen leidt tot een schuld per balansdatum ad € 4.122.000.

Vanaf oktober 2022 start afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse termijnen, waarbij de invorderingsrente jaarlijks met een procentpunt oploopt vanaf 1 januari 2023 (1 januari 2023: 1%). Tot en met 2022 bedraagt de invorderingsrente 0,01%. De waarde van de schuld is opgenomen op basis van effectieve rente.

Lening II

Deze lening is in 2016 verstrekt aan FC Twente Stadion B.V. ter aflossing/omzetting van een achtergestelde lening. In oktober 2021 is de oorspronkelijke lening (30 juni 2021: €1.500.000) samengevoegd met een deel van lening IIII (€500.000) en middels een schuldoverneming overgedragen van FC Twente Stadion B.V. naar FC Twente '65 B.V.. Ultimo boekjaar bedraagt de schuld € 1.750.000. De reguliere aflossing bedraagt € 250.000 per jaar. De rente bedraagt 3%. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

Lening III

In 2019-2020 is een financiering aangegaan van € 1.975.000. Het rentepercentage bedraagt jaarlijks 6%. In oktober 2021 is een deel (€500.000) van de lening samengevoegd met lening III. Gezien de relatief hoge rentelasten en de beschikbare liquide middelen is besloten om de lening in november 2022 volledig vrijwillig af te lossen (€ 1.425.000). Door een deelnemer is € 50.000 kwijtgescholden.

VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2022/2023	2021/2022
Overige schulden		
Overige	4.472	500
	4.472	500
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	4.472	500
Totaal	4.472	500
Overlopende passiva		
Saldo per 1 juli	-	38
Opname verslagjaar	-	-
Vrijval verslagjaar	-	-38
	-	-
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	-	-
Saldo verschuldigd per 30 juni	-	-

De overige schuld ter hoogte van € 4,27 miljoen ziet op een drietal renteloze langlopende transferverplichtingen, welke in termijnen betaald dienen te worden. Hiervoor zijn geen zekerheden gesteld.

De overlopende passiva hielden verband met vooruit ontvangen sponsorinkomsten met een looptijd van langer dan één jaar.

11. KORTLOPENDE SCHULDEN

Schulden aan leveranciers

Er zijn geen schulden met een langlopende aard (30 juni 2022: nihil).

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2023	30 juni 2022
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffingen en sociale lasten	1.959	1.439
Omzetbelasting	-	91
Vennootschapsbelasting	130	-
	2.089	1.530
Overige schulden en overlopende passiva		
Seizoenkaarten	5.145	5.465
Bijdragen in giften en geld (waaronder skyboxen)	-	981
Overige	3.009	1.442
	8.154	7.888

In de kortlopende schulden is per balansdatum geen bedrag opgenomen voor schulden met een looptijd van meer dan een jaar (30 juni 2022: nihil)



NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Belastingdienst

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V. en FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Regelgevende instanties

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

Huurverplichtingen en koopoptie

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar € 420.000, inclusief servicekosten.

FC Twente werkt aan het formaliseren van een tweetal nieuwe (huur)overeenkomsten van velden en gebouwen voor trainingen. De thans vigerende huurovereenkomst met de gemeente Hengelo loopt tot en met 2030. De verplichting bedraagt circa €100.000 per jaar.

Leaseverplichtingen

Er is sprake van een doorlopende contractuele leaseverplichting voor diverse leaseauto's. De hieruit voortvloeiende verplichting voor het komende jaar bedraagt circa €0,3 miljoen, tussen een jaar en vijf jaar € 0,5 miljoen en voor meer dan vijf jaar bedraagt de leaseverplichting nihil..

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in

het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

Garantstelling

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van € 8,4 miljoen.

Naast de risicopremie van € 2,4 miljoen die hiervoor verschuldigd is, heeft FC Twente de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- 1e pandrecht op televisie- en overige rechten;
- 1e pandrecht op inkomsten uit de naamgeving van het stadion;
- 1e pandrecht op inkomsten van de hoofdsponsor(en) en alle andere sponsors voor zover hun sponsorbijdrage meer dan € 50.000 per jaar bedraagt.

Aansprakelijkheidsverklaringen

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Stadion BV., gevestigd te Enschede

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk

aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

Gemiddeld aantal werknemers

FC Twente '65 B.V. had gemiddeld 139 fte's in dienst (2021/2022: 123). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers/speelsters 40 (2021/2022: 41); technische staf 22 (2021/2022: 21) en overige medewerkers 77 (2021/2022: 61).

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente '65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris. De bezoldiging van de statutaire directieleden van FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen bedraagt in totaal € 384.000 (2021-2022: € 261.000). De bezoldiging omvat betalingen aan management B.V.'s, inzake honorarium en onkosten.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar

De directie stelt voor het resultaat over het boekjaar 2022-2023 ten bedrage van € 5.034.000 toe te voegen aan de overige reserves.

Tevens is de directie voornemens om na vaststelling van de jaarrekening € 444.000 terug te storten op agio.

Enschede, 26 september 2023

FC Twente '65 B.V.

De directie,
W.P.S. van der Kraan

De Raad van Commissarissen,
D.A. Schipper
M.F. Bezema
K.J.F. Groenewold
M.G.H. Evers
J.S. Bierling



OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Overeenkomstig de statuten van de vennootschap staat het resultaat ter beschikking van de algemene vergadering.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

**AAN: DE ALGEMENE VERGADERING, RAAD VAN COMMISSARISSEN
EN DIRECTIE VAN FC TWENTE '65 B.V.**

**VERKLARING OVER DE IN HET
JAARVERSLAG OPGENOMEN
JAARREKENING 2022/2023**

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2022/2023 van FC Twente '65 B.V. te Enschede gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van FC Twente '65 B.V. op 30 juni 2023 en van het resultaat over 2022/2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

- 1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2023;
- 2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2022/2023; en
- 3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van FC Twente '65 B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties

(Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel..

**INFORMATIE TER ONDERSTEUNING
VAN ONS OORDEEL**

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

CONTROLEAANPAK CONTINUÏTEIT

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteitsveronderstelling' op pagina 17 van de jaarrekening heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben genomen en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling

CONTROLEAANPAK FRAUDERISICO'S

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar onderdeel 'Fraude' op pagina 10 van het jaarverslag en het onderdeel 'Fraude' op pagina 22 van de jaarrekening, waarin het bestuur zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling

en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

FRAUDERISICO 1

Het bestuur en management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management bij:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- Schattingen en schattingsprocessen;
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsvoering.

**CONTROLEWERKZAAMHEDEN
EN WAARNEMINGEN**

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- De opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen,

- uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces;
- We hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen;
 - Specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken;
 - Journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Daarnaast hebben wij controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van het bestuur bij deze schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur en management.

FRAUDERISICO 2

Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten in relatie tot de begroting en verwachtingen. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de ‘Richtlijn financieel ratingsysteem’ uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast is sprake van een druk vanuit de media en ‘de achterban’ van de betaald voetbal organisatie. Door deze omstandigheden zou druk op het management kunnen bestaan om opbrengsten niet juist weer te geven door deze foutief af te grenzen. Vanwege de aard van de transactiestromen bij FC Twente ‘65 B.V. onderkennen wij dit risico ten aanzien van de verantwoording van transferopbrengsten.

In dit kader hebben wij een frauderisico geïdentificeerd op te lage opbrengstverantwoording als gevolg van onjuiste verwerking of foutieve afgrenzing van de transferopbrengsten.

CONTROLEWERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- Ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- De aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- Voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- De volledigheid van de verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie, zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de transferopbrengsten.

FRAUDERISICO 3

Er is ten aanzien van het inkoopproces bij FC Twente ‘65 B.V. op enkele punten sprake van onvoldoende functiescheiding. Hierdoor is een risico aanwezig op het onrechtmatig onttrekken van middelen via de bankapplicatie of het onrechtmatig muteren van crediteurenstamgegevens.

Om die reden hebben wij aan dit risico significante aandacht besteed.

CONTROLEWERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN

Als gevolg van de tekortkomingen in de interne beheersing rondom de betalingsorganisatie, in samenhang met het risico op muteren van crediteurenstamgegevens, konden wij niet op de interne beheersing steunen. Onze bevindingen rondom de administratieve organisatie en interne beheersing hebben wij schriftelijk aan het management gerapporteerd.

Om het risico op onrechtmatige onttrekkingen te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Wij hebben aan de hand van een overzicht van betalingsrechten van de bank en de rechten uit de systemen vastgesteld dat de bevoegdheid voor het doen van zelfstandige betalingen beperkt is tot enkele kernfunctionarissen.
- Wij hebben een download ontvangen van de banktransacties (CAMT053-bestand). Dit bestand hebben wij geanalyseerd op betalingen met een verhoogd risicoprofiel, zoals ronde bedragen, betalingen aan crediteuren met meerdere bankrekeningnummers en betalingen die kunnen worden gerelateerd aan de kernfunctionarissen.
- We hebben een data-analyse uitgevoerd om vast te stellen dat de boekingen in het grootboek op de kostenrekeningen worden gevoed door verklaarbare dagboeken en dat er geen onverklaarbare inbreuken hebben plaatsgevonden via andere dagboeken;
- We hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals journaalposten bij de boeking van kosten. Hierop hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Ten aanzien van de crediteurenstamgegevens hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Aan de hand van de logging van het administratief pakket hebben wij geïdentificeerd voor welke crediteuren één of meerdere stamgegevens zijn gewijzigd;
- Van de crediteuren waarvan de stamgegevens in het boekjaar zijn gewijzigd, hebben wij de belangrijkste wijzigingen gecontroleerd aan de hand van onderliggende documentatie voor zover de wijzigingen en de initiator van de wijziging hier aanleiding toe geven.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude.

FRAUDERISICO 4

Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, nietroutinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.

CONTROLEWERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- Ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- Inlichtingen ingewonnen bij de het bestuur en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld;
- Vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen;
- Voor significante sponsorovereenkomsten de

- plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie;
- Voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd;
 - Een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de binnen de betaald voetbal branche hieraan veelal gerelateerde bruto salarissen van contractspelers
 - Een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne;
 - Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van commissarissen.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

- Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:
- Het bestuursverslag;
 - De overige gegevens;

- Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
 - Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht

om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast

in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controleinformatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 26 september 2023

BDO AUDIT & ASSURANCE B.V.

Namens deze,

R.W. van Hecke RA



COLOFON

FC TWENTE '65 B.V.

Colosseum 65
7521 PP Enschede
Postbus 564, 7500 AN Enschede
T. +31 (0)53 852 5521
www.fctwente.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

FOTOGRAFIE: FC Twente Media

VORMGEVING: Merkwaardig ontwerp | www.merkwaardigontwerp.nl

© 2023, FC TWENTE '65 B.V.

Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.



