



# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2023 - 2024

1 juli 2023 • 30 juni 2024



# INHOUDSOPGAVE

<b>BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN</b>	<b>4</b>
<b>VERSLAG VAN DE DIRECTIE</b>	<b>8</b>
<b>GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	<b>16</b>
Geconsolideerde balans per 30 juni 2024 (na resultaatverdeling)	17
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het seizoen 2023/2024	20
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	22
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	24
Toelichting op de geconsolideerde balans	34
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	44
Overige toelichtingen	48
<b>ENKELVOUDIGE JAARREKENING</b>	<b>50</b>
Enkelvoudige balans per 30 juni 2024 (na resultaatverdeling)	51
Enkelvoudige verkorte winst- en verliesrekening over 2023/2024	54
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	55
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	<b>64</b>
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	66
Colofon	74

# BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen legt in dit hoofdstuk verantwoording af over haar handelen en toezicht op FC Twente.

De **Raad van Commissarissen (RvC)** heeft gedurende het seizoen tien keer formeel vergaderd met de directie. Naast vaste onderwerpen wordt de RvC regelmatig geïnformeerd over de dagelijkse gang van zaken in de organisatie. Dit gebeurt in de formele vergaderingen maar ook op informele wijze tijdens wedstrijden en bijeenkomsten.

Afgelopen verslagjaar stond de RvC onder leiding van de heer Dennis Schipper. Commissaris Marike Bezema heeft in seizoen 2023-2024 aangegeven niet in aanmerking te willen komen voor een nieuwe, tweede, termijn en is 1 november afgetreden. Commissaris Bierling is in het dagelijks leven actief in de Nederlandse sportsector bij NOC\*NSF. NOC\*NSF stelt voorwaarden aan deelname van Russische sporters en -bestuurders. Een eventuele verkoop van Manfred Ugalde aan Spartak Moskou is voor Bierling niet te verenigen met de uitgangspunten van NOC\*NSF en met zijn eigen principes ten aanzien van de Russische inval in Oekraïne. Daarom koos hij ervoor zijn functie voor besluitvorming over de transfer neer te leggen.

De **Auditcommissie** is een commissie van de RvC en heeft primair een controlerende en adviserende rol op financieel terrein. De Auditcommissie is twee keer bij elkaar geweest en wordt voorgezeten door Koen Groenewold en bestond tot 1 november 2023 verder uit Marike Bezema. Vanaf 1 november 2023 heeft Martin Evers haar rol in de auditcommissie overgenomen. De algemeen directeur, de manager finance en de business controller waren hierbij aanwezig. Ook de externe accountant neemt regelmatig deel aan de vergaderingen van de

Auditcommissie. De Auditcommissie vergaderde meestal voorafgaand aan de RvC-vergadering en de notulen van deze vergaderingen zijn gedeeld met

de voltallige RvC. De doelstelling is samen met de directie de kwaliteit van de financiële verslaggeving en risicobeheersing te monitoren. Ook de naleving van aanbevelingen en opvolging van opmerkingen van de externe accountant zijn vaste onderwerpen tijdens de Auditcommissie-vergaderingen.

Gedurende het seizoen is de samenstelling van de directie gewijzigd. Tot 1 februari 2024 bestond het directieteam uit de heren Paul van der Kraan (statutair algemeen directeur) en Arnold Bruggink (technisch directeur). Vanaf 1 februari 2024 bestaat het statutaire directieteam uit de heren Dominique Scholten (algemeen directeur) en Arnold Bruggink (technisch directeur).

De RvC heeft kennisgenomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakte **jaarverslag** betreffende het boekjaar 2023-2024, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens. De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De RvC heeft de jaarrekening **goedgekeurd** en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht. Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie.

Naar het oordeel van de raad is voldaan aan de eisen voor onafhankelijkheid, als bedoeld in de best practice bepalingen 2.1.7 tot en met 2.1.9 uit de Nederlandse Corporate Governance Code.

De RvC bestaat momenteel uit drie personen. Het rooster van aftreden met herbenoemingstermijn (vier jaar) ziet er als volgt uit:

NAAM	In dienst	Aftredend
Dennis Schipper	06-03-17	01-11-25
Koen Groenewold	17-06-16	01-11-24
Martin Evers	01-03-23	01-03-27

De RvC dankt alle medewerkers, vrijwilligers, sponsors, supporters en andere stakeholders in dit seizoen.

Enschede, 23 september 2024

**RAAD VAN COMMISSARISSEN  
FC TWENTE '65 B.V.**



KANTOORINENSCHEDENL

TWENTE  
INTERNATIONAAL

FUTURE  
OF TWENTE

FUTURE  
OF TWENTE

FUTURE  
OF TWENTE

FUTURE  
OF TWENTE

FUTURE  
OF TWENTE

FUTURE  
OF TWENTE

FUTURE  
OF TWENTE

FUTURE  
OF TWENTE

FUTURE  
OF TWENTE

FUTURE  
OF TWENTE

FUTURE  
OF TWENTE

KAMPION VAN NEDERLAND  
VROUWEN ERFDIVISIE

# VERSLAG VAN DE DIRECTIE

## VOORWOORD

In seizoen 2023-2024 is het ingezette herstel van de afgelopen jaren verder uitgebouwd. Het negende kampioenschap van FC Twente Vrouwen geeft de club een nieuwe kans op het spelen van groepsfase UEFA Women's Champions League. Ook de mannen hebben de kans op het bereiken van groepsfase UEFA Champions League afgedwongen. Na afgelopen seizoen ACF Fiorentina te hebben getroffen in de play-off om groepsfase UEFA Conference League, werd dit seizoen met Fenerbahçe SK wederom een sterke tegenstander geloot. De teleurstelling van Europese uitschakeling, alsmede een vroege uitschakeling in de KNVB beker tegen PSV maakten echter al snel plaats voor trots. Trots op de bereikte derde positie in de Eredivisie, waardoor de club voor het eerst sinds seizoen 2012-2013 in de groepsfase van de UEFA Europa League gaat spelen. Verder zijn dit seizoen onder meer belangrijke stappen gezet om het TOP Sportcampus Diekman te kunnen realiseren en kan de club vanaf 2024-2025 weer zelf beschikken over transferinkomsten door herziening van leningsafspraken uit 2019.

De club ligt op koers om conform het strategisch plan 'Alles voor 2025' structureel mee te doen in de (sub)top van de Eredivisie én om te spelen voor bekering. De voorliggende jaarrekening 2023-2024 toont aan dat het ingezette herstel verder is uitgebouwd. Met de afnemende beperkingen uit het verleden, zien we kansen voor de toekomst. Als directie willen we een stabiele club neerzetten, die niet alleen dit seizoen presteert, maar ook over een langere periode van jaren.

## SPORTIEF

Het seizoen 2023-2024 begon vroeg. In verband met het spelen van kwalificatiewedstrijden voor de UEFA Conference League moest FC Twente al vroeg

aan de voorbereiding beginnen. De voorbereiding ging na een korte vakantie van start met een nieuwe trainingsstaf onder leiding van Joseph Oosting. In de tweede kwalificatieronde kreeg FC Twente een pittige tegenstander met Hammarby IF uit Zweden. Dit tweeluik werd gewonnen en gaf vertrouwen richting het seizoen. Na winst op Riga FC in de derde voorronde werd helaas verloren van Fenerbahçe SK in de play-offs voor plaatsing in de groepsfase van de UEFA Conference League. In de eerste uitwedstrijd bleek Fenerbahçe SK mede door een vroege rode kaart van een van onze spelers een maatje te groot. Na een sterke start in de competitie kreeg clubicoon Wout Brama begin september een memorabele afscheidswedstrijd als speler.

De selectie kende ten opzichte van afgelopen seizoen een aantal vertrekkende spelers met onder andere Ramiz Zerrouki, Julio Plequezuelo, Václav Černý, Denilho Cleonise en Virgil Misidjan. Hiervoor kwamen Yuri Regeer, Younes Taha, Mitchell van Bergen, Alec van Hoorenbeeck en Carel Eiting terug. Naci Ünüvar werd gehuurd. Daarnaast werd Manfred Ugalde aangetrokken, na twee seizoenen te zijn gehuurd. In de winterstop werd de speler na de nodige due diligence voor een recordbedrag getransfereerd naar Spartak Moskou.

Met de nieuwe trainersstaf en de wijzigingen in de selectie wist FC Twente een prima seizoen te spelen. Het speelde attractief voetbal passend bij de kernwaarden van de club. Daarnaast wist het zich aan het einde van het seizoen te kwalificeren voor de voorronde van de Champions League door het behalen van de **3e plaats in de competitie**. Een gewenst bekering bleef uit door een vroege uitschakeling tegen PSV in de tweede ronde.

FC Twente heeft de voetbalorganisatie verder

geprofessionaliseerd. Er is onder meer geïnvesteerd in het ontwikkelen van individuele programma's voor spelers. De lijn van de manier van voetballen is doorgetrokken onder de nieuwe technische staf. Ook hebben meerdere jeugdspelers een contract getekend bij FC Twente. Deze hebben al de nodige trainingsminuten mogen maken bij de eerste selectie. De jeugd is daarnaast steeds beter vertegenwoordigd in de nationale selecties.

Aan het begin van seizoen 2024-2025 moesten de mannen ondanks een spectaculaire returnwedstrijd hun meerdere erkennen in RB Salzburg in de derde voorronde van de Champions League. FC Twente mag het in de **groepsfase van de Europa League** in 2024-2025 thuis opnemen tegen S.S. Lazio, Fenerbahçe SK, Royale Union Saint-Gilloise en Beşiktaş JK. In de uitwedstrijden treft het Manchester United, Olympiakos Piraeus, Malmö FF en Nice.

In het tweede seizoen onder leiding van trainer Joran Pot heeft **FC Twente Vrouwen** net als afgelopen seizoen drie van de vier prijzen gewonnen. Ook dit seizoen was bekerwinnaar FC Twente te sterk in de **Supercup** tegen de kampioen van vorig seizoen, AFC Ajax. Uit in Amsterdam wist FC Twente Vrouwen daar de eerste prijs van het seizoen binnen te slepen. Daarnaast won de ploeg van Joran Pot ook de **Eredivisie cup**. Dit seizoen greep FC Twente niet mis en wist dit keer wel het **landskampioenschap** binnen te slepen. Na een spannende eindfase won FC Twente Vrouwen in de Grolsch Veste van Telstar en mochten daarmee de schaal omhoog houden voor eigen publiek. Een prestatie om trots op te zijn. In de voorronde van de Champions League won FC Twente van Sturm Graz en vervolgens van de nummer 3 uit Spanje, Levante. FC Twente liet daarmee zien zich te kunnen meten aan de top van Europa. Echter bleek in de tweede voorronde het Zweedse BK Häcken een maatje te groot voor FC Twente Vrouwen. Na een gelijkspel in Göteborg, verloor de ploeg in De Grolsch Veste onder het toezien oog van 8.000 supporters. In seizoen 2024-2025 wil FC Twente de stijgende lijn voortzetten, op nationaal en Europees niveau. Met het winnen van de supercup tegen AFC Ajax werd nationaal de eerste stap gezet. In de eerste voorronde

voor de Champions League trof FC Twente in een mini-toernooi Cardiff City uit Wales in de halve finale en Valur uit IJsland in de finale. Om deel te nemen aan de groepsfase van de Champions League dient ŽNK Osijek in de laatste voorronde verslagen te worden.

Technisch Manager Rene Roord heeft doorgeselecteerd in de selectie en onder andere twee buitenlandse talenten weten aan te trekken. De IJslandse Andradóttir en het Australisch toptalent Daniela Galic. Samen met meerdere talentvolle versterkingen uit Nederland mikt FC Twente Vrouwen weer op een seizoen vol successen, met als hoofddoel het behalen van de groepsfase van de UEFA Women's Champions League.

## FINANCIËEL

De omzet over seizoen 2023-2024 is ten opzichte van vorig seizoen met circa € 1,8 miljoen gestegen naar **€ 41,4 miljoen**. Waar de mannen vorig seizoen 27 wedstrijden in de Grolsch Veste speelden, werden dit seizoen 21 thuiswedstrijden gespeeld. Tegelijkertijd zijn de bestedingen per persoon per wedstrijd verder gestegen door procesoptimalisaties en innovaties om sneller te kunnen leveren. Het gevolg is dat de omzet uit wedstrijdbaten en horecabaten met respectievelijk € 0,4 miljoen en € 0,5 miljoen is gedaald. De Grolsch Veste was nagenoeg elke eredivisiewedstrijd uitverkocht met een bezettingsgraad van circa 98%. Er staan 5.000 supporters op de wachtlijst voor een seizoenkaart.

Pure Energie was sinds 2016 de hoofdsponsor van FC Twente, daarbij stond het logo van het Enschedese bedrijf op de voor- en achterkant van het wedstrijdshirt. Dit hoofdsponsorcontract is na zeven jaar geëindigd. De waardes van de sponsorposities op het wedstrijdshirt zijn de laatste jaren gestegen, mede door de sportieve ontwikkelingen van de club. Daarnaast is een extra sponsorpositie op de rechtermouw van het wedstrijdshirt toegevoegd. De club heeft ervoor gekozen om uit deze posities het maximale te halen met een regionale blik. Dit heeft ervoor gezorgd dat sinds juli 2023 andere partners op de voor- en achterkant van het wedstrijdshirt staan: Elektramet en ThermoSolutions. TOTO stond al op de linkermouw. Daarnaast staat Taurus Corporate

Finance op de rechtermouw. Naast de ontwikkelingen op het wedstrijdshirt zijn ook enkele nieuwe Premium Partners gepresenteerd en werd VDK Groep stersponsor van de club. Tevens is de bezettingsgraad op de hoofdtribune voor vaste business seats gestegen naar 100% en waren alle exposure uitingen in De Grolsch Veste in seizoen 2023-2024 uitverkocht. Het prijzengeld steeg in seizoen 2023-2024 met €0,4 miljoen van € 2 miljoen naar € 2,4 miljoen. Mede door deze positieve ontwikkelingen stegen de sponsorbaten van €14,9 miljoen naar € 17,7 miljoen.

Op de mediabatenranglijst is FC Twente verder opgeklimmen, van positie 9 in 2022-2023 naar positie 8 in 2023-2024. Mede als gevolg hiervan zijn de mediabaten met € 1 miljoen gestegen.

De kosten zijn met € 7,5 miljoen gestegen tot € 43,3 miljoen. De stijging wordt voor € 5,7 miljoen veroorzaakt door stijging van de personeelskosten, onder meer uit hoofde van sportieve bonussen. Ook indexeringen en groei van de organisatie droegen bij aan de stijging. De stijging van de overige bedrijfskosten met € 1,8 miljoen houden met name verband met het organiseren van Europese (uit)wedstrijden en aanschaf van kleding na het faillissement van Elite Group afgelopen seizoen.

Dit resulteert in een operationeel bedrijfsresultaat van € 1,9 miljoen negatief, een daling van € 5,8 miljoen ten opzichte van seizoen 2022-2023. De (door) verkoop van Jayden Oosterwolde, Wieke Kaptein, Ramiz Zerrouki en Manfred Ugalde dragen bij aan een **positief transferresultaat**, ter hoogte van € 9,4 miljoen.

Na aftrek van **belastingen** (€ 1,9 miljoen) bedraagt het netto resultaat € 5,2 miljoen. De acute belastinglast bedraagt € 1,8 miljoen. Door het positieve resultaat is het eigen vermogen toegenomen tot € 27,8 miljoen.

In lijn met de gemaakte afspraken uit het herstructureringsplan van april 2019 heeft FC Twente na afloop van de planperiode (tot 1 juli 2023) haar afspraken met de gemeente Enschede geëvalueerd, om (eventueel) tot nieuwe afspraken te komen. Daarin zijn de partijen geslaagd. Met alle partijen uit de

NTO overeenkomst zijn herziene afspraken gemaakt, waarmee de overeenkomst is komen te vervallen in juni 2024. Uit hoofde van herziening heeft FC Twente een achtergestelde lening omgezet in een reguliere lening, een vervroegde terugbetaling verricht en twee leningen deels vervroegd afgelost. De resterende schuldposities zijn omgezet in agio. Op vergelijkbare wijze heeft FC Twente een langlopende schuld verwerkt.

Ten aanzien van de overige rentedragende leningen heeft FC Twente aan de gestelde rente- en aflossingsverplichtingen voldaan. De interne systemen voor risicobeheersing en controle van FC Twente beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden **onderkend en beheerst**. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst FC Twente geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet FC Twente aan de richtlijnen vanuit het KNVB licentiereglement. Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoengebonden. FC Twente heeft in voldoende mate verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering zoals salarissen, brand en aansprakelijkheid. Rente- en valutarisico's waren niet van toepassing in het huidig seizoen. Er hebben geen materiële transacties in vreemde valuta plaatsgevonden en de rente op de verschillende leningen staan vast. De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Met 31 FRS punten behoort FC Twente volgens het KNVB financieel ratingsysteem tot de financieel gezonde clubs. Voor de overige financiële kengetallen wordt verwezen naar de kengetallen in de grondslagen.

#### **ORGANISATIE EN MANAGEMENT**

Voor de juridische structuur wordt verwezen naar de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

als onderdeel van de geconsolideerde jaarrekening. Het beleid is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt. De leden van de RvC verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Het bestuur kwam in het seizoen 2023-2024 wekelijks bijeen in het reguliere directieoverleg. Het gemiddeld personeelsbestand was gedurende het seizoen 2023-2024 **147 fte** (2022/2023: **139 fte**). Met name om stappen te zetten om de basis verder op orde te krijgen in lijn met het strategisch plan 'Alles voor 2025' en de sportieve successen zijn aanleiding tot groei van het aantal fte. Zo heeft FC Twente gedurende het seizoen onder andere een jurist aangenomen.

Als in drie opeenvolgende jaren wordt voldaan aan een drietal cumulatieve voorwaarden dient FC Twente het structuurregime in te voeren. Na seizoen 2023-2024 voldoet FC Twente voor het tweede jaar aan de cumulatieve criteria.

#### **FRAUDE**

De directie is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten. Externe partijen moeten er op kunnen vertrouwen dat FC Twente en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zaken doen. Er is een **vertrouwenspersoon** en meldpunt ingesteld waarbij eventuele misstanden betrouwbaar kunnen worden gemeld. In de rapportage van zowel de interne- als van de externe vertrouwenspersoon wordt aangegeven dat er gedurende dit seizoen geen meldingen zijn geweest.

Onze (financiële) processen kenmerken zich grotendeels door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee wordt voorkomen dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa. Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving

van beheersingsmaatregelen moeten er toe bijdragen dat 'override of controls' wordt signaleerd. Gezien de aard van de markt waarin FC Twente zich begeeft en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. In het seizoen 2023-24 zijn geen gevallen aan het licht gekomen waarop bijsturing noodzakelijk zou zijn.

FC Twente steunt op diverse facetten op haar informatievoorziening. Informatiebeveiliging heeft vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee samenhangende reputatie derhalve een hoge prioriteit.

Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Eventuele verbeterpunten vormen de input voor verdere aanscherping en/of naleving van het informatiebeveiligingsproces.

#### **Conclusie**

De directie is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

#### **ONDERNEMINGSRAAD**

De directie heeft het afgelopen seizoen regelmatig met de Ondernemingsraad (OR) vergaderd. In seizoen 2023-2024 zijn twee nieuwe personeelsleden toetreden tot de OR. De OR bestaat daardoor weer uit zeven leden. Ook zijn door FC Twente trainingen aangeboden voor verdieping in de rol, plaats en taak van de (nieuwe) OR-leden. De personeelsvertegenwoordiging geeft een juiste weerspiegeling van de organisatie. Verschillende onderwerpen zijn met elkaar besproken. Koffiebijeenkomsten, die gemiddeld twee keer per maand worden georganiseerd, worden door collega's op prijs gesteld alsook de uitwisseling van informatie over elkaars werkzaamheden. Hiermee blijft de club doorgaan.

## WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN EN VEILIGHEID

Het seizoen 2023-2024 werd afgetrapt met de Europese thuiswedstrijd FC Twente - Hammarby IF. Rondom deze wedstrijd was sprake van meerdere grootschalige incidenten. Uiteindelijk zijn naar aanleiding van deze incidenten circa 40 stadionverboden opgelegd. De overige thuiswedstrijden in het seizoen 2023-2024 zijn zonder grote incidenten verlopen. Hier kan met tevredenheid op terug worden gekeken. De uitwedstrijden werden afgelopen seizoen met een bezettingsgraad van 98,3% wederom goed bezocht door supporters van FC Twente. Daarmee eindigde FC Twente op een vierde plaats achter Ajax, Feyenoord en PSV. De uitwedstrijden zijn ook zonder grote incidenten verlopen.

FC Twente is blij te kunnen vermelden dat er gedurende het seizoen 2023-2024 een nieuwe supporters- en mindervalidencoördinator in dienst van de club is getreden. De coördinator is een cruciale schakel tussen enerzijds de supporters en anderzijds de club en een laagdrempelige manier om goede contacten tussen beide te kunnen onderhouden. De meerwaarde van deze functie heeft zich gedurende het seizoen uitgewezen door onder andere tijdens thuis- en uitwedstrijden als eerste aanspreekpunt voor supporters te fungeren waarmee potentiële problemen getackeld konden worden.

Verder is dit seizoen gestart met de uitvoering van enkele grote projecten die bijdragen aan een veiliger stadion, enkele voorbeelden zijn het plaatsen van lexaanwand voor het bezoekersvak om het gooien van voorwerpen tegen te gaan, het vervangen van een nooddeur in het trappenhuis van het bezoekersvak (waar supporters van Hammarby IF zijn uitgebroken) door een betonnen wand, een renovatie van de SCL-voorziening (het systeem waarmee hulpdiensten communiceren), het ombouwen van drie tribunedelen tot safe standing tribunes (waardoor op een veiligere manier gestaan kan worden) en een uitbreiding van het CCTV-systeem (camerasysteem) waarmee alle tribunedelen continue in beeld worden gebracht. Al deze projecten dragen bij aan een **veiligere Grolsch Veste** en moeten supporters een (nog) veiliger gevoel geven wanneer zij een wedstrijd van FC Twente in De

Grolsch Veste bezoeken. FC Twente hoopt met deze projecten het aantal incidenten dat zich voordoet verder in te kunnen perken.

## EVENEMENTEN

Tijdens thuiswedstrijden van FC Twente faciliteert Meetings & Events (M&E) alle horecaverkoop in de publieke ruimten, de skyboxen en de businesslounges van De Grolsch Veste. Op dagen dat er niet gevoetbald wordt, verhuurt M&E de ruimten in het stadion waarbij zij ook de catering volledig in eigen beheer heeft. Ook in het seizoen 2023-2024 is de omzet op wedstrijdagen gestegen. Om deze lijn door te zetten is aan het eind van het seizoen begonnen met de verbouwing van restaurants *Cook & Play* en *Pop-up* zodat bij aanvang van het seizoen 2024-2025 gestart kan worden met de nieuwe restaurantconcepten; *Club Sixtyfive* en *Sixtyfive Chef's Experience*. Daarnaast is gestart met een verbouwing aan de Diekmanzijde waar naast ingang J een groter supporterscafé komt, zodat FC Twente meer supporters een droge, sfeervolle plek kan bieden om voor en na de wedstrijd een hapje en een drankje te nuttigen.

## MAATSCHAPPELIJK

'Noaberschap' betekent 'omzien naar elkaar'. In Twente zijn we allemaal burens en helpen we elkaar. 'Noaberschap' is niet voor niets een van de drie kernwaarden van FC Twente. De club vindt het belangrijk om haar verbindende en mobiliserende kracht in te zetten om mensen verder te helpen. Daarvoor heeft FC Twente in 2005 al de Stichting "FC Twente, scoren in de wijk" opgericht. Met tal van projecten geeft de stichting invulling aan de 'noaberplicht' van FC Twente, want iedereen verdient een kans om te scoren. Zo is in 2023 gestart met **FC Twente Fit**, ondersteund door Menzis en gecertificeerd door het RIVM waarbij supporters een programma konden volgen om hun lifestyle te verbeteren door middel van beweging, gezond eten en drinken, en wordt inzicht verkregen in hun fitheid. In 2023 zijn vijftien waardevolle projecten georganiseerd met 633 activiteiten en 5.174 unieke deelnemers.

In november 2022 is de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) aangenomen door de Europese Unie. Deze richtlijn verplicht een bedrijf

te rapporteren over de impact van haar activiteiten op mens en milieu. Hierin wordt van grote bedrijven vereist dat zij gaan rapporteren over zaken als CO2-uitstoot en het sociaal kapitaal, maar ook over de impact die je als bedrijf hebt op de biodiversiteit en mensenrechtenschendingen in de keten. FC Twente verwacht met ingang van het seizoen 2025-2026 aan deze richtlijn te moeten voldoen. Dit betekent dat de club zich het komende jaar verder zal gaan voorbereiden op verantwoording op basis van de dubbele-materialiteitsanalyse.

Dit houdt in dat FC Twente het komende jaar, in samenwerking met haar partners, fans en andere stakeholders, de materiële duurzaamheidsontwikkelingen die mogelijk leiden tot financiële risico's voor de club en de ecologische impact van de club op mens en milieu in kaart gaat brengen. Tevens zal dan over de voortgang van lange-termijn-doelstellingen op het gebied van ecologische duurzaamheid worden gerapporteerd.

De CSRD-richtlijn wordt door FC Twente gezien als kans om de initiatieven op het gebied van ecologische duurzaamheid die de afgelopen jaren zijn geïnitieerd te bundelen. Op deze manier kan een gegronde verslaglegging van haar doelstellingen op het gebied van ecologische duurzaamheid worden gepresenteerd.

Een belangrijke stap die door FC Twente is gezet in het afgelopen jaar is het inzichtelijk maken van haar ecologische voetafdruk tijdens de seizoenen 2021-2022 en 2022-2023. Tijdens het seizoen 2022-2023 heeft FC Twente een totale ecologische voetafdruk gehad van 2.952 ton CO2-eq, hetgeen een verkleining was van 5,1% van haar ecologische voetafdruk t.o.v. het seizoen 2021-2022. Een uitgebreid inzicht in de ecologische voetafdruk van de club zal binnenkort op de officiële kanalen van de club worden gepubliceerd.

## MARKETING & MEDIA

FC Twente is in het seizoen 2023-2024 gestart met het verder uitbreiden van de marketing en media proposities. De grootste directe omzetgroepen zijn de verkoop van mediarechten voor Europese- en oefenwedstrijden en de kaartverkoop. Op deze gebieden zijn mooie stappen gezet, mede door het

feit dat drie Europese voorrondes zijn gespeeld. Ook is de FC Twente Kaartenmarkt geïntroduceerd, een propositie die als interessant wordt gezien door het lage aantal beschikbare kaarten bij wedstrijden van FC Twente. Daarnaast wordt achter de schermen gewerkt aan een loyaliteitsplan dat supporters en sponsors meer gaat verbinden, een FC Twente videoplatform, en doorontwikkelingen op het gebied van de FC Twente website en app. Naar verwachting gaan deze proposities in de loop van 2024-2025 zichtbaar worden. Er zijn nieuwe mediasamenwerkingen opgetuigd met Ziggo, DPG en RTV Oost. Hierdoor heeft FC Twente landelijke dekking en meer communicatiekracht voor commerciële proposities als ook een extra platform om haar sponsors en/of supporters uit te lichten. Ook is het marketing- & mediateam binnen FC Twente in omvang gegroeid, zodat de extra wedstrijden en reizen in seizoen 2024-2025 goed opgevangen kunnen worden en het gecreëerde momentum binnen en rondom de club optimaler benut kan worden.

## Kidsclub, YoungReds en E-sports

FC Twente Kidsclub en Young Reds blijven met het ledenaantal groeien. Op het moment van schrijven zijn er 14.000 jeugdige fans, in de leeftijd van 0 tot en met 17 jaar, officieel lid van FC Twente. Vorig seizoen stond het ledenaantal op 13.000. Iedere wedstrijd staan 100 kinderen en jongeren op het veld tijdens de wedstrijdactiviteiten en de Kidsclub en de Young Reds waren weer zichtbaar op vele evenementen in de regio. Naast de FC Twente Kidsclub en Young Reds is er ook nog een derde groep, 'de Tukkertjes'. Ouders kunnen voor deze groep hun pasgeboren baby's opgeven. Ook deze groep is dit seizoen verder gegroeid met momenteel 150 baby's. FC Twente E-sports draagt bij aan binding met jongeren in de leeftijd van 12 tot 24 jaar. Veel Young Reds leden zijn actief FIFA-speler en voelen zich aangetrokken tot de E-sporters van FC Twente. Niet alleen Young Reds, maar ook veel supporters in deze leeftijdsgroep, volgen FC Twente op de sociale media, met name via Instagram. Het E-sportteam van FC Twente speelt net als alle Eredivisieclubs mee in de eDivisie. De eDivisie wordt georganiseerd door de Eredivisie CV en wordt uitgezonden op de kanalen van ESPN. De E-Sporters van FC Twente werden geregeld bij verschillende

evenementen ingezet namens de club. Afgelopen seizoenen zijn de E-Sporters vierde geëindigd in de eDivisie.

### **MERCHANDISING**

Seizoen 2023-2024 was het eerste volledige seizoen in de samenwerking met teamwear- en merchandisepartner Castore. Het seizoen begon op dit gebied stroef omdat leveringen van producten langer op zich lieten wachten dan gehoopt. Naarmate het seizoen vorderde werd de voorraad FC Twente merchandise in de Fanstore op peil gebracht. Dit was ook terug te zien in de cijfers. Hoewel er nog steeds gewerkt wordt aan verdere verbeteringen van het assortiment en commerciële acties, was de Fanstore omzet in seizoen 2023-2024 om en nabij € 2 miljoen. Dit is vooral te danken aan de shirts die in de smaak vielen, in combinatie met een nieuwe hoofdsponsor op het shirt, en de sportieve prestaties.

### **VERWACHTING SEIZOEN 2024-2025**

Voor het seizoen 2023-2024 is onze ambitie om bij de top van de subtop van de Eredivisie te horen en tegelijkertijd succes te hebben in het TOTO KNVB bekertoernooi. Daarnaast is plaatsing van FC Twente Vrouwen voor de (voorrunde) UEFA Women's Champions League een sportief doel.

Naar verwachting zal het nettoresultaat mede door het spelen van groepsfase Europa League rond **€ 5,7 miljoen** positief uitkomen.

Graag spreken we onze dank uit aan de gemeente Enschede, aandeelhouders, supporters, sponsors, vrijwilligers en andere relaties die ons ook afgelopen seizoen in en buiten De Grolsch Veste massaal hebben bijgestaan. Ook gaat onze dank uit naar het Stichtingsbestuur, de Raad van Commissarissen en al onze medewerkers voor hun enthousiaste inzet gedurende het seizoen.

Enschede, 23 september 2024

### **DIRECTIE FC TWENTE '65 B.V.**

**Dominique Scholten**  
**Arnold Bruggink**





# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2024

(NA RESULTAATVERDELING)

<b>ACTIVA</b> (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>Vaste activa</b>		
<b>Immateriële vaste activa (1)</b>		
Vergoedingssommen	9.012	8.355
Overige immateriële vaste activa	5	60
	<b>9.017</b>	<b>8.415</b>
<b>Materiële vaste activa (2)</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	36.882	38.021
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.479	3.063
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	4.917	1.109
	<b>46.278</b>	<b>42.193</b>
<b>Financiële vaste activa (3)</b>		
Deelnemingen	14	14
Overige vorderingen en overlopende activa	1.332	1.899
Latente belastingvordering	45	303
	<b>1.391</b>	<b>2.216</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorraden (4)</b>		
Handelsgoederen	168	259
<b>Vorderingen (5)</b>		
Handelsdebiteuren	4.674	9.274
Overige vorderingen en overlopende activa	3.245	4.863
	<b>7.919</b>	<b>14.137</b>
<b>Liquide middelen (6)</b>	6.223	6.996
	<b>70.996</b>	<b>74.216</b>



## PASSIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>Groepsvermogen (7)</b>	<b>27.820</b>	<b>19.504</b>
<b>Vorzieningen (8)*</b>		
Latente belastingen	1.020	1.314
<b>Achtergestelde leningen (9)*</b>	-	<b>12.403</b>
<b>Langlopende schulden (10)</b>		
Kredietinstellingen	6.891	7.208
Overige leningen	11.353	9.273
Overige schulden	1.517	4.877
Overlopende passiva	-	-
	<b>19.761</b>	<b>21.358</b>
<b>Kortlopende schulden (11)</b>		
Aflossingsverplichtingen	1.125	2.450
Schulden aan leveranciers	7.704	6.629
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.118	2.092
Schuld inzake pensioenen	3	3
Overige schulden en overlopende passiva	9.445	8.463
	<b>22.395</b>	<b>19.637</b>
	<b>70.996</b>	<b>74.216</b>

\* Het weerstandsvermogen per 30 juni 2024 bedraagt € 27.820.000 (30 juni 2023: € 31.907.000).

# GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(OVER HET SEIZOEN 2023/2024)

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>Netto-omzet (12)</b>	<b>41.362</b>	<b>39.644</b>
Inkoopwaarde van de omzet	4.103	4.410
Personeelskosten (13)	22.903	17.186
Overige bedrijfskosten (14)	13.469	11.666
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa (15)	2.799	2.474
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>43.274</b>	<b>35.736</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-1.912</b>	<b>3.908</b>
Financiële baten en lasten (16)	-493	-660
<b>Resultaat voor transferactiviteiten</b>	<b>-2.405</b>	<b>3.249</b>
Resultaat vergoedingssommen (17)	13.336	6.442
Afschrijvingen vergoedingssommen (17)	-3.893	-2.691
<b>Transferresultaten</b>	<b>9.443</b>	<b>3.751</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>7.038</b>	<b>7.000</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (18)	-1.877	-1.966
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>5.161</b>	<b>5.034</b>
Aandeel van derden in het resultaat van groepsmaatschappijen	-	-
<b>Nettoresultaat</b>	<b>5.161</b>	<b>5.034</b>



# GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	-5.805	3.908
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen en waardeveranderingen	6.155	4.672
	<b>350</b>	<b>8.580</b>
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Mutatie voorraden	91	-119
Mutatie operationele vorderingen	2.099	-6.600
Mutatie operationele schulden	1.537	876
	<b>3.727</b>	<b>-5.843</b>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	4.077	2.737
Ontvangen interest	148	-
Betaalde/ontvangen winstbelasting	-119	16
Ontvangen vergoedingssommen	21.321	4.514
Betaalde interest	-641	-503
	<b>20.709</b>	<b>4.027</b>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<b>24.786</b>	<b>6.764</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in vergoedingssommen	-9.703	-2.470
Investerings in (im)materiële vaste activa	-6.884	-2.429
Toename/afname fin. activa (excl. belastinglatentie)	118	324
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<b>-16.469</b>	<b>-4.575</b>

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Aflossing langlopende schulden	-8.345	-2.696
Terugbetaling van agio	-745	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-9.090</b>	<b>-2.696</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>-773</b>	<b>-507</b>
Liquide middelen per 1 juli	6.996	7.503
Liquide middelen per 30 juni	6.223	6.996
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>-773</b>	<b>-507</b>

# GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

## ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Voor wat betreft de wijze van presentatie van het resultaat op transferactiviteiten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hier is voor gekozen aangezien dit een beter inzicht geeft in de opbouw en samenstelling van het resultaat van FC Twente '65 B.V.

## ACTIVITEITEN

FC Twente '65 B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Colosseum 65, 7521 PP te Enschede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08089456. De activiteiten van de groep van vennootschappen omvatten het bevorderen en uitvoeren van een voetbalbedrijf. Het hoofd van de groep is Stichting FC Twente '65 vanwege de statutaire bevoegdheid van de algemene vergadering (waarin de Stichting FC Twente '65 een meerderheid heeft in aandeelhoudersbelang en zeggenschap) om de bestuurders en de commissarissen van FC Twente '65 B.V. te benoemen, schorsen en/of te ontslaan.

## VERGELIJKENDE CIJFERS

De jaarrekening van FC Twente '65 B.V. heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar van FC Twente '65 B.V. dat loopt van 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023.

## CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De jaarrekening is opgemaakt op basis van de veronderstelling van continuïteit.

De directie heeft als doel om de continuïteit van haar dienstverlening te waarborgen. Hierbij worden zowel operationele als financiële aspecten in ogenschouw genomen. Er is door de directie een meerjarenplan opgesteld waarin de kernprocessen en de continuïteit daarvan nauwlettend worden gevolgd. De financiële gevolgen worden daarbij zo goed mogelijk ingeschat en worden in een meerjarenbegroting tot uitdrukking gebracht.

De belangrijkste kengetallen in het kader van de continuïteitsveronderstelling zijn ultimo 2023-2024 als volgt (gebaseerd op de definitieve geconsolideerde jaarrekening 2023-2024 van FC Twente '65 B.V.):

- **Groepsvermogen:** € 27.820.000 (2022-2023: € 19.504.000)
- **Nettoresultaat:** € 5.161.000 (2022-2023: € 5.034.000)
- **Werkkapitaal:** -€8.085.000 (2022-2023: € 1.755.000)
- **Solvabiliteit:** 39% (2022-2023: 26%)
- **Liquiditeit:** € 6.223.000 (2022-2023: € 6.996.000)
- **Operationele kasstroom:** € 24.786.000 (2022-2023: € 6.764.000)
- **Current ratio:** 0,65 (2022-2023: 1,09)
- **Quick Ratio:** 0,63 (2022-2023: 1,08)

Op grond van de belangrijkste kengetallen en op basis van de opgestelde prognose 2024-2025 is de directie van mening dat de continuïteit van FC Twente is gewaarborgd.

## FRAUDE

De directie is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten. Externe partijen moeten er op kunnen vertrouwen dat FC Twente en haar medewerkers op een betrouwbare,

eerlijke en zorgvuldige manier zaken doen. Er is een vertrouwenspersoon en meldpunt ingesteld waarbij eventuele misstanden vertrouwelijk kunnen worden gemeld. In de rapportage van zowel de interne als van de externe vertrouwenspersoon wordt aangegeven dat er geen meldingen zijn geweest.

Onze (financiële) processen kenmerken zich grotendeels door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee voorkomen we dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa. Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen moeten er toe bijdragen dat override of controls wordt gesignaleerd.

Gezien de aard van de markt waarin FC Twente zich begeeft en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. In seizoen 2023-24 zijn geen gevallen aan het licht gekomen waarop bijsturing noodzakelijk zou zijn.

De afgelopen jaren zijn er regelmatig berichten in de media over cyberaanvallen, gevallen van ransomware en datalekken. Gezien de activiteiten van FC Twente heeft informatiebeveiliging vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee samenhangende reputatie een hoge prioriteit.

Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Eventuele verbeterpunten vormen de input voor verdere aanscherping en/of naleving van het informatiebeveiligingsproces.

## Conclusie

De directie is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

## GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

In de consolidatie worden de financiële gegevens van FC Twente '65 B.V. opgenomen, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin FC Twente '65 B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

Aangezien de winst- en verliesrekening over boekjaar 2023-2024 van FC Twente '65 B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met de weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met art.2:402 BW.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- FC Twente Accommodaties B.V.  
te Enschede 100%
- FC Twente Stadion B.V.  
te Enschede 100%
- FC Twente/Heracles Academie B.V.  
te Almelo 50%

#### VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

#### VREEMDE VALUTA

De balansposten, die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

#### TOELICHTING OP HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

#### GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt.

De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

#### GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsportefeuille (financiële activa en financiële verplichtingen), gekochte leningen en obligaties, verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigenvermogensinstrumenten, overige financiële verplichtingen en derivaten.



# GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

## ALGEMEEN

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

## IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd als vergoedingssommen tegen historische verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract met uitzondering van zogenoemde nationale pool- en opleidingsvergoedingen die in het jaar van verschuldigd worden geheel worden afgeschreven. Betaalde vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verantwoord, waarbij de vergoeding wordt toegevoegd aan de resterende geactiveerde 'vergoedingssommen'. Over dat bedrag vindt op basis van de nieuwe looptijd lineaire afschrijving plaats. Per balansdatum wordt beoordeeld of sprake is van een bijzondere waardevermindering in de contracten. Bij ontbinding van spelerscontracten wordt de nog resterende geactiveerde 'vergoedingssom' ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd. Verkopen van spelers worden verantwoord in het jaar waarbij er sprake is van een bindende verkoopovereenkomst. De daarmee gemoeide transfergelden worden dan direct als verkoopopbrengst verantwoord.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingstermijnen tot de restwaarde, gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt afgeschreven vanaf moment van ingebruikname.

Onderhoudsuitgaven worden geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Een deel van de rente op schulden over het tijdvak van vervaardiging is aan de vervaardigingsprijs toegerekend.

## FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover FC Twente '65 B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige

vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN VASTE ACTIVA

FC Twente '65 B.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

## VOORRADEN

De voorraad handelsartikelen wordt gewaardeerd tegen inkoopprijs, of indien lager, tegen de marktwaarde per balansdatum. Voor zover dit noodzakelijk wordt geacht, wordt de waarde verlaagd met een voorziening wegens incourantheid die wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

## VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen.

Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdende met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

## LEASING

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn niet bij FC Twente '65 B.V. ligt worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

## BELASTINGLATENTIES

Latente belastingvorderingen en –verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en –verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verliezen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekening mogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.



## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

### ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten hiervan over het verslagjaar, met inachtneming van de waarderingsgrondslagen zoals vermeld bij de toelichting op de balans.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen en diensten zijn geleverd c.q. verricht. Verliezen op transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben c.q. zij voorzienbaar zijn.

### NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor geleverde goederen en verrichte diensten, exclusief omzetbelasting, verminderd met de verleende kortingen. Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

### INKOOPWAARDE OMZET

De inkoopwaarde omzet omvat de exploitatiekosten van de horeca.

### PERSONEELSKOSTEN

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van



de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Bij FC Twente zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

- De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor FC Twente.
- De pensioenregeling voor trainers en coaches is ondergebracht bij een verzekeraar. Deze pensioenovereenkomst is een uitkeringsovereenkomst en voorziet in een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.
- De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

#### **OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN**

Hieronder zijn opgenomen de wedstrijd- en trainingskosten, verkoopkosten, huisvestingskosten en algemene kosten.

#### **AFSCHRIJVINGEN OP VASTE ACTIVA**

De afschrijvingen op vaste activa, met uitzondering van terreinen, worden gebaseerd op verkrijgingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen op vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische gebruiksduur.

#### **RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN**

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin

aan alle opschortende voorwaarden is voldaan.

#### **FINANCIËLE BATEN EN LASTEN**

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende van derden ontvangen respectievelijk aan derden betaalde rente.

#### **BELASTINGEN**

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

#### **RESULTAAT DEELNEMINGEN**

De resultaten van deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige winst- en verliesrekening verantwoord overeenkomstig de netto-vermogensmutatiemethode.

## **FINANCIËEL RISICOBEBEER**

#### **BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S**

De onderneming is onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico, renterisico en compliancerisico. Het beheer van financiële risico's wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie, volgens beleidslijnen goedgekeurd door de directie en de Raad van Commissarissen. De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals valutarisico, renterisico, kredietrisico en het beheer van liquiditeiten.

#### *Kredietrisico*

FC Twente '65 B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft FC Twente '65 B.V. aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de UEFA en FIFA. Procedures bij FIFA kunnen evenwel geruime tijd in beslag nemen.

#### *Liquiditeitsrisico*

FC Twente '65 B.V. beschikt niet over kredietfaciliteiten bij haar huisbankier en bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningsconvenanten te blijven.

#### *Valutarisico*

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van FC Twente '65 B.V. zijn in euro's. Het valutarisico is derhalve nauwelijks aanwezig.

#### *Rente- en kasstroomrisico*

FC Twente '65 B.V. loopt een beperkt renterisico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden. Schulden met variabele renteafspraken zijn zo veel mogelijk omgezet in vastrentende schulden.

#### *Compliancerisico's*

FC Twente '65 B.V. loopt risico's die samenhangen met het niet of onvoldoende naleven van wet- en regelgeving, waaronder fiscale, branche-specifieke en strafrechtelijke wet- en regelgeving.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000)

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Overige Immateriële vaste activa	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
<b>Vergoedingssommen</b>				
<b>Begin boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	166	9.945	236	10.347
Cumulatieve afschrijving	-106	-1.711	-115	-1.932
<b>Boekwaarde begin boekjaar</b>	<b>60</b>	<b>8.234</b>	<b>121</b>	<b>8.415</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>				
Investeringen	-	7.092	265	7.357
Desinvestering aanschafwaarde	-	-4.009	-55	-4.064
Desinvestering afschrijving	-	593	55	648
Afschrijvingen	-55	-3.192	-92	-3.339
	<b>-55</b>	<b>484</b>	<b>173</b>	<b>602</b>
<b>Einde boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	166	12.962	446	13.640
Cumulatieve afschrijving	-161	-4.245	-152	-4.623
<b>Boekwaarde einde boekjaar</b>	<b>5</b>	<b>8.718</b>	<b>294</b>	<b>9.017</b>
<b>Afschrijvingspercentage</b>	20 - 33,3%	20% - 100%	33,3% - 100%	

De overige immateriële vaste activa bestaat uit geactiveerde kosten van ontwikkelde website(s) en applicatie(s) welke gedurende boekjaar 2021-2022 in gebruik zijn genomen.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
<b>Begin boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	67.332	10.650	1.109	79.090
Afschrijvingen	-29.311	-7.586	-	-36.897
<b>Boekwaarde begin boekjaar</b>	<b>38.021</b>	<b>3.063</b>	<b>1.109</b>	<b>42.193</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>				
Investeringen	-	-	6.828	6.828
Desinvestering aanschafwaarde	-	-	-	-
Desinvestering afschrijving	-	-	-	-
Afschrijvingen	-1.613	-1.130	-	-2.743
Ingebruikname vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	473	2.546	-3.020	-
	<b>-1.140</b>	<b>1.416</b>	<b>3.808</b>	<b>4.085</b>
<b>Einde boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	67.806	13.140	4.917	85.863
Afschrijving	-30.924	-8.661	-	-39.585
<b>Boekwaarde einde boekjaar</b>	<b>36.882</b>	<b>4.479</b>	<b>4.917</b>	<b>46.278</b>
<b>Afschrijvingspercentage</b>	2,5 - 10%	10 - 20%		

### 3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	30 juni 2024	30 juni 2023
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	74	523
Overlopende activa	1.258	1.376
	1.332	1.899
	2023/2024	2022/2023
<i>Overlopende activa</i>		
Saldo per 1 juli	1.499	1.627
Vrijval verslagjaar	123	128
	1.376	1.499
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	118	123
Saldo verschuldigd per 30 juni	1.258	1.376

De overlopende activa houden verband met vooruit betaalde risicopremie staatssteun met een looptijd van langer dan één jaar.

#### *Latente belastingvorderingen*

De latente belastingvorderingen hebben betrekking op compensabele verliezen.

### 4. VOORRADEN

	30 juni 2024	30 juni 2023
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad horecabenoedigheden	168	259
	168	259

Per 30 juni 2024 wordt een voorziening voor incurantheid niet noodzakelijk geacht (30 juni 2023: nihil).

### 5. VORDERINGEN

	30 juni 2024	30 juni 2023
<i>Handelsdebiteuren</i>		
Handelsdebiteuren	4.706	9.296
Voorziening dubieuze debiteuren	-32	-22
	4.674	9.274
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	2.647	4.321
Overlopende activa	598	542
	3.245	4.863

Voor een bedrag van circa € 2,0 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2023: € 0,2 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op waarborgsommen en langlopende transfervorderingen.

### 6. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

### 7. GROEPSVERMOGEN

	2023/2024	2022/2023
Saldo per 1 juli	19.504	14.470
Uitgifte nieuwe aandelen	-	-
Agio stortingen	3.899	-
Agio terugbetalingen	-744	-
Resultaat boekjaar	5.161	5.034
Saldo per 30 juni	27.820	19.504

#### *Weerstandvermogen*

FC Twente '65 B.V. beschikt over achtergestelde leningen van in totaal nihil (30 juni 2023: € 12,4 miljoen) waarbij de schuldeisers zijn achtergesteld ten opzichte van concurrente (gewone) schuldeisers. Bezien vanuit kredietbeoordeling is deze vermogenscomponent gelijkwaardig aan eigen vermogen, in die zin dat deze een buffer vormt op de verhaalsmogelijkheid van (andere) crediteuren. Hiermee rekening houdend bedraagt het weerstandvermogen per 30 juni 2024 inclusief het eigen vermogen € 27.820.000 (30 juni 2023: € 31.907.000).

Onder agio worden tevens begrepen additionele vermogensstortingen door bestaande aandeelhouders zonder uitgifte van aandelen of uitgifte van rechten tot het nemen of verkrijgen van aandelen van de onderneming.

## 8. VOORZIENINGEN

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:	2023/2024	2022/2023
<i>Passieve belastinglatentie leningen</i>		
Saldo per 1 juli	1.314	-
Dotatie boekjaar	-294	1.314
Saldo per 30 juni	1.020	1.314

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van immateriële vaste activa, geactiveerde vergoedingssommen, is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

## 9. ACHTERGESTELDE LENINGEN

	2023/2024	2022/2023
<i>Achtergestelde leningen</i>		
Saldo per 1 juli	12.403	13.608
Aflossing	-4.872	415
Omzetting	-5.169	-
Herstructurering	-2.362	-
	-	14.023
Aflossingsverplichting	-	-1.620
Saldo verschuldigd per 30 juni	-	12.403
Saldo > 5 jaar	-	12.403
Saldo 1 tot 5 jaar	-	-
Totaal	-	12.403

Alle achtergestelde leningen waren achtergesteld ten opzichte van huidige en toekomstige schuldeisers en/of borgstellers. De achtergestelde leningen waren niet tussentijds opeisbaar en/of opzegbaar en/of op andere wijze te beëindigen door de geldverstrekkers. De achtergestelde leningen waren evenmin rentedragend.

De achtergestelde schuld aan de Gemeente Enschede is omgezet naar een niet rentedragende langlopende schuld die in 15 jaar wordt afgelost. De overige achtergestelde leningen zijn gedeeltelijk afgelost en gedeeltelijk middels akte van cessie overgedragen aan Stichting FC Twente '65. De Stichting heeft de vorderingen vervolgens omgezet in een agiostorting.



## 10. LANGLOPENDE SCHULDEN

	2023/2024	2022/2023
<i>Schulden aan kredietinstellingen</i>		
Saldo per 1 juli	7.524	7.841
Aflossing verslagjaar	-316	-317
	7.208	7.524
Aflossingsverplichting	-317	-316
Saldo verschuldigd per 30 juni	6.891	7.208
Saldo > 5 jaar	5.307	5.624
Saldo 1 tot 5 jaar	1.584	1.584
Totaal	6.891	7.208

Dit betreft een lening van € 8.400.000 die oorspronkelijk op 1 maart 2017 is opgenomen en waarvoor per 3 december 2018 nieuwe voorwaarden zijn overeengekomen. Het rentepercentage is voor de resterende looptijd van de lening vastgelegd op 1,835% per jaar.

De reguliere aflossing bedraagt € 79.205 per kwartaal (voor het eerst op 1 december 2020) en de looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2047.

### *Verstrekte zekerheden*

De Gemeente Enschede heeft zich jegens de geldgeefster borg gesteld voor de juiste nakoming van de verplichting tot betaling van al hetgeen geldgeefster van geldneemster danwel haar rechtsopvolgster te vorderen heeft.

## VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2023/2024	2022/2023
<i>Overige leningen</i>		
Saldo per 1 juli	10.809	14.314
Opname verslagjaar	-	-
Omzetting	3.668	-263
Kwijtschelding	-	-50
Aflossing verslagjaar	-1.536	-3.192
	12.941	10.809
Aflossingsverplichting	-1.588	-1.536
Saldo verschuldigd per 30 juni	11.353	9.273
Saldo > 5 jaar	6.802	5.667
Saldo 1 tot 5 jaar	4.551	3.606
Totaal	11.353	9.273

Dit betreft per balansdatum een viertal leningen.

### *Lening I*

Dit betreft een oorspronkelijk in 2007 verstrekte 4,75% lening groot € 20.000.000. Op 28 mei 2019 zijn nieuwe voorwaarden overeengekomen voor de nog niet afgeloste hoofdsom van € 17.323.568 per 1 januari 2019. Het rentepercentage is voor de hele looptijd van de lening vastgelegd op 3,25% per jaar, de reguliere aflossing bedraagt € 65.812 per kwartaal. De aflossingsverplichtingen en rente die tot en met 1 juni 2023 verschuldigd zijn, zullen worden voldaan door bijschrijving op de hoofdsom van het achtergestelde lening deel. De looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2042.

### *Verstrekte zekerheden:*

Recht van eerste hypotheek op elk van de onroerende zaken te Enschede, aan het Colosseum 65 en cessie van inkomsten van business seats.

### *Lening II*

Voor seizoen 2020-2021 kon tot en met 30 september 2021 vanwege het Covid-19 virus 'bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis' worden aangevraagd bij de Belastingdienst. Voor seizoen 2021-2022 kon bijzonder uitstel worden aangevraagd over de periodes oktober 2021 tot en met maart 2022. Over oktober 2021 heeft FC Twente geen bijzonder uitstel aangevraagd. Hetgeen leidt tot een schuld per balansdatum ad € 3.100.000.

Vanaf oktober 2022 start afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse termijnen, waarbij de invorderingsrente jaarlijks met een procentpunt oploopt vanaf 1 juli 2022 (1 juli 2022: 1%). Tot en met 2022 bedraagt de invorderingsrente 0,01%. De waarde van de schuld is opgenomen op basis van effectieve rente. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

### *Lening III*

Deze lening is in 2016 verstrekt aan FC Twente Stadion B.V. ter aflossing/omzetting van een achtergestelde lening. In oktober 2021 is de oorspronkelijke lening (30 juni 2021: € 1.500.000) samengevoegd met een deel van lening IIII (€ 500.000) en middels een schuldovername overgedragen van FC Twente Stadion B.V. naar FC Twente '65 B.V.. De overige lening is gedeeltelijk afgelost en voor het restant middels akte van cessie overgedragen aan Stichting FC Twente '65. De Stichting heeft de vorderingen vervolgens omgezet in een agiostorting.

### *Lening IV*

De resterende achtergestelde schuld aan de Gemeente Enschede per 30 juni is omgezet naar een niet rentedragende langlopende schuld die in 15 jaar wordt afgelost ter hoogte van € 5.169.000. De verstrekte zekerheden zijn gelijk gebleven.

## VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2023/2024	2022/2023
<i>Overige schulden</i>		
Risicopremie	400	600
Overige	1.117	4.277
	1.517	4.877
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	1.517	4.877
Totaal	1.517	4.877

Inzake het verkrijgen van de garantstelling van de gemeente Enschede is FC Twente een risicopremie staatssteun verschuldigd van € 2,4 miljoen. Het openstaande saldo per 30-6-2020 ter hoogte van € 2 miljoen wordt in jaarlijkse termijnen betaald, voor het eerst in seizoen 2020-2021. De eerste jaartermijnen bedragen € 0,4 miljoen. In de vier daaropvolgende jaren wordt € 0,2 miljoen per jaar betaald.

De overige schuld ter hoogte van € 1,12 miljoen ziet op een viertal renteloze langlopende transferverplichtingen, welke in termijnen betaald dienen te worden. Hiervoor zijn geen zekerheden gesteld.

## 11. KORTLOPENDE SCHULDEN

	2023/2024	2022/2023
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen en sociale lasten	2.142	1.960
Omzetbelasting	-	-
Vennootschapsbelasting	1.976	130
	4.118	2.090
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Seizoenkaarten	5.441	5.145
Bijdragen in giften en geld (waaronder skyboxen)	-	-
Overige	4.004	3.318
	9.445	8.463

In de kortlopende schulden is per balansdatum geen bedrag opgenomen voor schulden met een looptijd van meer dan een jaar (30 juni 2023: nihil).

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### *Belastingdienst*

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V. en FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

### *Regelgevende instanties*

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

### *Huurverplichtingen en koopoptie*

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar € 0,4 miljoen.

FC Twente werkt aan het formaliseren van nieuwe (huur)overeenkomsten van velden en gebouwen voor trainingen. De thans vigerende huurovereenkomst met de gemeente Hengelo loopt tot en met 2030.

### *Leaseverplichtingen*

Er is sprake van een doorlopende contractuele leaseverplichting voor diverse leaseauto's. De hieruit voortvloeiende verplichting voor het komende jaar bedraagt circa € 0,7 miljoen, tussen een jaar en vijf jaar € 1,15 miljoen en voor meer dan vijf jaar bedraagt de leaseverplichting nihil.

### *Aankoop- en verkoopcontracten van spelers*

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven

toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

### *Garantstelling*

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van € 8,4 miljoen.

Naast de risicopremie van € 2,4 miljoen die hiervoor verschuldigd is, heeft FC Twente de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- 1e pandrecht op televisie- en overige rechten;
- 1e pandrecht op inkomsten uit de naamgeving van het stadion;
- 1e pandrecht op inkomsten van de hoofdsponsor(en) en alle andere sponsors voor zover hun sponsorbijdrage meer dan € 50.000 per jaar bedraagt.

### *Aansprakelijkheidsverklaringen*

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Stadion BV., gevestigd te Enschede

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

## 12. NETTO-OMZET

	2023/2024	2022/2023
Wedstrijdbaten	7.442	7.842
Bijdragen in giften en geld	17.713	14.866
Televisiebaten	4.645	3.574
Merchandising	566	145
Catering	9.951	10.468
Overige baten	1.045	2.749
	41.362	39.644

Onder de overige baten is circa € 8.000 vanuit de eindafrekeningen van de NOW-regelingen opgenomen (2022-2023: € 67.000).

## 13. PERSONEELSKOSTEN

	2023/2024	2022/2023
Lonen en salarissen	17.939	13.002
Sociale lasten	1.310	1.168
Pensioenpremies	219	162
Autokosten	744	569
Inhuur personeel	1.177	1.080
Overige personeelskosten	1.514	1.205
	22.903	17.186

FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen hadden gemiddeld 147 fte's in dienst (2022-2023: 139). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers/speelsters 40 (2022-2023: 40); technische staf 25 (2022/2023: 22) en overige medewerkers 82 (2022-2023: 77).

### *Bezoldiging directie en Raad van Commissarissen:*

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente'65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

De bezoldiging van de statutaire directieleden van FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen bedraagt in totaal € 498.000 (2022-2023: € 384.000).

## 14. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2023/2024	2022/2023
Wedstrijd- en trainingskosten	4.377	2.730
Verkoopkosten	1.828	1.782
Huisvestingskosten	4.374	4.995
Algemene kosten	2.890	2.159
	13.469	11.666

## 15. AFSCHRIJVINGEN

	2023/2024	2022/2023
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.613	1.628
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.186	846
	2.799	2.474
Boekresultaat verkoop activa	-	-
	2.799	2.474

## 16. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2023/2024	2022/2023
Rente langlopende leningen	641	716
Rentebaten	-148	-56
Overige financiële lasten	-	-
	493	660
	493	660

## 17. RESULTAAT EN AFSCHRIJVINGEN VERGOEDINGSSOMMEN

	2023/2024	2022/2023
<b>Resultaat vergoedingssommen</b>		
Transferopbrengsten	16.753	6.442
Boekwaarde desinvestering	-3.417	-
	13.336	6.442
<b>Afschrijvingen vergoedingssommen</b>		
Vergoedingssommen	3.206	2.137
Hand- en tekengelden	92	75
	3.298	2.212
Kosten intermediairs	595	479
	3.893	2.691

## 18. BELASTINGEN RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

	2023/2024	2022/2023
Actuele winstbelasting	1.877	123
Mutatie belastinglatenties	-	1.843
	1.877	1.966

Het verschil tussen het nominale vennootschapsbelastingtarief van 25,8% en 26,7% effectieve belastingdruk op het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt in procenten als volgt verklaard:

- Belastingdruk: 26,7%
- Nominaal tarief: 25,8%
- Onderdruk door opstarttarief: -0,1%
- Overdruk niet aftrekbare kosten: 1,0%

FC Twente maakt gebruik van het 'Ruilarrest'. Dat houdt in dat geactiveerde vergoedingssommen voor één contractspeler fiscaal direct mogen worden afgeboekt met het bedrag van de boekwinst op één specifieke contractspeler. Per 30 juni 2023 was hiervoor een latentie gevormd ter hoogte van €1.314.000, in de jaarcijfers 2023/2024 is een passieve latentie van € 1.020.000 opgenomen.

### *Actieve belastinglatentie*

De fiscaal verrekenbare verliezen van FE FC Twente '65 B.V. bedragen per 30 juni 2024 nihil (30 juni 2023: € 1.100.000). De verrekenbare verliezen van FC Twente/Heracles Academie zijn geconsolideerd gewaardeerd tegen het opstarttarief en de boekwaarde van de resterende latentie bedraagt € 0,05 miljoen.

### *Acute VPB schuld*

In de balans per 30 juni 2023 is een acute VPB schuld van € 1.976.000 (30 juni 2023: € 0,1 miljoen) opgenomen.





## OVERIGE TOELICHTINGEN

### VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partijen zijn aan te merken: aandeelhouders, dochtermaatschappijen en deelnemingen, bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen. Transacties met verbonden partijen worden afgesloten op marktconforme voorwaarden.

### DOCHTERMAATSCHAPPIJEN EN DEELNEMINGEN

Voor een overzicht van de dochtermaatschappijen en deelnemingen wordt verwezen naar pagina 24 en pagina 25. Transacties, evenals onderlinge saldi en opbrengsten en lasten, tussen FC Twente '65 B.V. en haar dochtermaatschappijen worden bij consolidatie geëlimineerd en worden niet toegelicht.



# ENKELVOUDIGE JAARREKENING

## ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2024

(NA RESULTAATVERDELING)

<b>ACTIVA</b> (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>Vaste activa</b>		
<b>Immateriële vaste activa (1)</b>		
Vergoedingssommen	9.012	8.355
Overige immateriële vaste activa	5	60
	<b>9.017</b>	<b>8.415</b>
<b>Materiële vaste activa (2)</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	541	111
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.419	2.966
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	4.915	1.104
	<b>9.875</b>	<b>4.181</b>
<b>Financiële vaste activa (3)</b>		
Deelnemingen	35.612	36.233
Latente belastingvordering	-	303
Overige vorderingen	174	523
	<b>35.786</b>	<b>37.059</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Voorraden (4)</b>		
Handelsgoederen	165	258
<b>Vorderingen (5)</b>		
Handelsdebiteuren	4.726	9.112
Vorderingen op groepsmaatschappijen	2.324	1.847
Overige vorderingen en overlopende activa	2.815	4.685
	<b>9.865</b>	<b>15.644</b>
<b>Liquide middelen (6)</b>	6.158	6.690
	<b>70.866</b>	<b>72.247</b>

**PASSIVA****(BEDRAGEN IN EUR X1.000)**

30 juni 2024

30 juni 2023

**Eigen vermogen (7)**

Aandelenkapitaal	27	27
Agioreserve	13.666	10.511
Overige reserves	14.127	8.966
	<b>27.820</b>	<b>19.504</b>

**Voorzieningen (8)**

Passiva belastinglatentie	<b>1.020</b>	<b>1.314</b>
---------------------------	--------------	--------------

**Achtergestelde leningen (9)\***

	-	<b>5.615</b>
--	---	--------------

**Langlopende schulden (10)**

Overige leningen	2.120	4.593
Overige schulden	1.114	4.472
Overlopende passiva	-	-
	<b>3.234</b>	<b>9.065</b>

**Kortlopende schulden (11)**

Aflossingsverplichtingen	-	250
Schulden aan leveranciers	7.115	7.026
Schulden aan groepsmaatschappijen	20.364	19.227
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.118	2.089
Schuld inzake pensioenen	2	3
Overige schulden en overlopende passiva	7.193	8.154
	<b>38.793</b>	<b>36.749</b>

	<b>70.866</b>	<b>72.247</b>
--	---------------	---------------

\* Het weerstandsvermogen per 30 juni 2024 bedraagt € 27.820.000 (30 juni 2023: € 25.120.000).



## ENKELVOUDIGE VERKORTE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2023/2024

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	01 juli 2023 t/m 30 juni 2024	01 juli 2022 t/m 30 juni 2023
Resultaat deelnemingen	-621	-523
Overig resultaat na belastingen	5.782	5.557
<b>Nettoresultaat na belastingen</b>	<b>5.161</b>	<b>5.034</b>

## TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

### ALGEMENE TOELICHTING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de grondslagen zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Overige Immateriële vaste activa	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
<b>Vergoedingssommen</b>				
<b>Begin boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	166	9.945	236	10.347
Cumulatieve afschrijving	-106	-1.711	-115	-1.932
<b>Boekwaarde begin boekjaar</b>	<b>60</b>	<b>8.234</b>	<b>121</b>	<b>8.415</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>				
Investerings	-	7.092	210	7.302
Desinvestering aanschafwaarde	-	-4.009	-55	-4.064
Desinvestering afschrijving	-	593	55	648
Afschrijvingen	-55	-3.192	-92	-3.339
	<b>-55</b>	<b>481</b>	<b>173</b>	<b>602</b>
<b>Einde boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	166	13.028	446	13.640
Cumulatieve afschrijving	161	-4.310	-152	-4.623
<b>Boekwaarde einde boekjaar</b>	<b>5</b>	<b>8.718</b>	<b>294</b>	<b>9.017</b>
<b>Afschrijvingspercentage</b>	20 - 33,3%	20% - 100%	33,3% - 100%	

De overige immateriële vaste activa bestaat uit geactiveerde kosten van ontwikkelde website(s) en applicatie(s) welke gedurende boekjaar 2021-2022 in gebruik zijn genomen.

<b>2. MATERIËLE VASTE ACTIVA</b> (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
<b>Begin boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	632	9.619	1.104	11.356
Afschrijvingen	-521	-6.653	-	-7.175
<b>Boekwaarde begin boekjaar</b>	<b>111</b>	<b>2.966</b>	<b>1.104</b>	<b>4.181</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>				
Investeringen	-	-	-	-
Desinvestering aanschafwaarde	-	-	6.628	6.628
Desinvestering afschrijving	-	-	-	-
Afschrijvingen	-42	-1.090	-	-1.132
Ingebruikname vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	473	2.544	-3.017	-
	<b>431</b>	<b>1.453</b>	<b>3.611</b>	<b>5.695</b>
<b>Einde boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	1.106	12.163	4.915	18.184
Afschrijving	-564	-7.744	-	-8.308
<b>Boekwaarde einde boekjaar</b>	<b>542</b>	<b>4.419</b>	<b>4.915</b>	<b>9.876</b>
<b>Afschrijvingspercentage</b>	2,5 - 10%	10 - 20%		

### 3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2023/2024	2022/2023
<i>Deelnemingen</i>		
Stand per 1 juli	36.233	35.448
Liquidatie Expo Twente B.V.	-	1.330
Correctie voorgaand jaar	8	-22
Reclassificatie	-	-
Resultaat boekjaar	-629	-523
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>35.612</b>	<b>36.233</b>

### 4. VOORRADEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2024	30 juni 2023
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad horecabenodigdheden	165	258
	<b>165</b>	<b>258</b>

### 5. VORDERINGEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2024	30 juni 2023
<i>Handelsgoederen</i>		
Handelsdebiteuren	4.758	9.134
Voorziening dubieuze debiteuren	-32	-22
	<b>4.726</b>	<b>9.112</b>
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	1.898	4.055
Overlopende activa	917	630
	<b>2.815</b>	<b>4.685</b>

Van de handelsdebiteuren heeft geen bedrag betrekking op inkomsten voor het nieuwe seizoen (30 juni 2023: nihil).

Voor een bedrag van circa € 2 miljoen zijn de vorderingen langlopend van aard (30 juni 2023: € 0,2 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op transferactiviteiten.

Voor een bedrag van circa € 2 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2023: € 0,1 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op waarborgsommen.

### 6. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

## 7. EIGEN VERMOGEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	Aandelen- kapitaal	Agio	Overige reserves	Totaal
<b>Stand per 1 juli</b>	27	10.511	8.966	19.504
Resultaat boekjaar	-	-	5.161	5.161
Agio stortingen	-	3.899	-	3.899
Agioterugbetalingen	-	-744	-	-744
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>27</b>	<b>13.666</b>	<b>14.127</b>	<b>27.820</b>

### Aandelenkapitaal

Het gestort en geplaatst kapitaal van FC Twente '65 B.V. bedraagt € 26.409. Per eindbalans was het geplaatst kapitaal als volgt verdeeld:

- 5.761 aandelen A van €1,00 (€ 5.761)
- 20.000 aandelen B van €1,00 (€ 20.000)
- 649 aandelen C van €1,00 (€ 649)

### Agio

De agioreserve bestaat uit de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van deze aandelen. De verdeling is als volgt:

- aandelen A: € 7.314.663
- aandelen B: € 5.443.064
- aandelen C: € 908.151

### Weerstandsvermogen

FC Twente '65 B.V. beschikt over achtergestelde leningen van in totaal nihil (30 juni 2023: € 5,6 miljoen), waarbij de schuldeisers werden achtergesteld ten opzichte van concurrente (gewone) schuldeisers. Bezien vanuit kredietbeoordeling is deze vermogenscomponent gelijkwaardig aan eigen vermogen, in die zin dat deze een buffer vormt op de verhaalsmogelijkheid van (andere) crediteuren. Hiermee rekening houdend bedraagt het weerstandsvermogen per 30 juni 2024 inclusief het eigen vermogen € 27,8 miljoen (30 juni 2023: € 25,1 miljoen).

## 8. VOORZIENINGEN

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	2023/2024	2022/2023
<i>Passieve belastinglatentie leningen</i>		
Saldo per 1 juli	1.314	-
Dotatie boekjaar	-294	1.314
Saldo per 30 juni	1.020	1.314

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van immateriële vaste activa, geactiveerde vergoedingssommen, is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

## 9. ACHTERGESTELDE LENINGEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	2023/2024	2022/2023
<i>Achtergestelde leningen</i>		
Saldo per 1 juli	5.615	5.800
	<b>5.615</b>	<b>5.800</b>
Aflossingsverplichting	-	185
Aflossing	-3.253	-
Herstructurering	-2.362	-
Saldo verschuldigd per 30 juni	-	<b>5.615</b>
Saldo > 5 jaar	-	5.615
Saldo 1 tot 5 jaar	-	-
Totaal	-	<b>5.615</b>

Alle achtergestelde leningen zijn achtergesteld ten opzichte van huidige en toekomstige schuldeisers en/of borgstellers. De achtergestelde leningen zijn niet tussentijds opeisbaar en/of opzegbaar en/of op andere wijze te beëindigen door de geldverstrekkers. De achtergestelde leningen zijn evenmin rentedragend.

De achtergestelde leningen zijn gedeeltelijk afgelost en gedeeltelijk middels akte van cessie overgedragen aan Stichting FC Twente '65. De Stichting heeft de vorderingen vervolgens omgezet in een agio storting.

## 10. LANGLOPENDE SCHULDEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	2023/2024	2022/2023
<i>Overige leningen</i>		
Saldo per 1 juli	5.872	7.125
Opname verslagjaar	-	-
Kwijtschelding	-	-50
Herstructurering	-1.500	-
Aflossing verslagjaar	-1.272	-3.754
	3.100	3.321
Aflossingsverplichting	-980	1.272
Saldo verschuldigd per 30 juni	2.120	4.593
Saldo > 5 jaar	-	500
Saldo 1 tot 5 jaar	2.120	4.093
Totaal	<b>2.120</b>	<b>4.593</b>

Dit betreft per balansdatum een tweetal leningen.

### Lening I

Voor seizoen 2020-2021 kon tot en met 30 september 2021 vanwege het Covid-19 virus 'bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis' worden aangevraagd bij de Belastingdienst. Voor seizoen 2021-2022 kon bijzonder uitstel worden aangevraagd over de periodes oktober 2021 tot en met maart 2022. Over oktober 2021 heeft FC Twente geen bijzonder uitstel aangevraagd. Hetgeen leidt tot een schuld per balansdatum ad € 3.100.000.

Vanaf oktober 2022 start afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse termijnen, waarbij de invorderingsrente jaarlijks met een procentpunt oploopt vanaf 1 juli 2022 (1 juli 2022: 1%). Tot en met 2022 bedraagt de invorderingsrente 0,01%. De waarde van de schuld is opgenomen op basis van effectieve rente. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

### Lening II

Deze lening is in 2016 verstrekt aan FC Twente Stadion B.V. ter aflossing/omzetting van een achtergestelde lening. In oktober 2021 is de oorspronkelijke lening (30 juni 2021: € 1.500.000) samengevoegd met een deel van lening IIII (€ 500.000) en middels een schuldovername overgedragen van FC Twente Stadion B.V. naar FC Twente '65 B.V.. De overige lening is gedeeltelijk afgelost en voor het restant middels akte van cessie overgedragen aan Stichting FC Twente '65. De Stichting heeft de vorderingen vervolgens omgezet in een agiostorting.

## VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2023/2024	2022/2023
<i>Overige schulden</i>		
Overige	1.114	4.472
	<b>1.114</b>	<b>4.472</b>
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	1.114	4.472
Totaal	<b>1.114</b>	<b>4.472</b>

De overige schuld ter hoogte van € 4,27 miljoen ziet op een drietal renteloze langlopende transferverplichtingen, welke in termijnen betaald dienen te worden. Hiervoor zijn geen zekerheden gesteld.

## 11. KORTLOPENDE SCHULDEN

### Schulden aan leveranciers

Er zijn geen schulden met een langlopende aard (30 juni 2023: nihil).

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2024	30 juni 2023
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen en sociale lasten	2.142	1.959
Omzetbelasting	-	-
Vennootschapsbelasting	1.976	130
	<b>4.118</b>	<b>2.089</b>
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Seizoenkaarten	5.441	5.145
Bijdragen in giften en geld (waaronder skyboxen)	-	-
Overige	1.752	3.009
	<b>7.193</b>	<b>8.154</b>

In de kortlopende schulden is per balansdatum geen bedrag opgenomen voor schulden met een looptijd van meer dan een jaar (30 juni 2022: nihil)

## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

### *Belastingdienst*

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V en FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

### *Regelgevende instanties*

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

### *Huurverplichtingen en koopoptie*

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar € 0,4 miljoen.

FC Twente werkt aan het formaliseren van nieuwe (huur)overeenkomsten van velden en gebouwen voor trainingen. De thans vigerende huurovereenkomst met de gemeente Hengelo loopt tot en met 2030.

### *Leaseverplichtingen*

Er is sprake van een doorlopende contractuele leaseverplichting voor diverse leaseauto's. De hieruit voortvloeiende verplichting voor het komende jaar bedraagt circa €0,7 miljoen, tussen een jaar en vijf jaar € 1,15 miljoen en voor meer dan vijf jaar bedraagt de leaseverplichting nihil.

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In

overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

### *Aankoop- en verkoopcontracten van spelers*

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

### *Garantstelling*

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van € 8,4 miljoen.

Naast de risicopremie van € 2,4 miljoen die hiervoor verschuldigd is, heeft FC Twente de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- 1e pandrecht op televisie- en overige rechten;
- 1e pandrecht op inkomsten uit de naamgeving van het stadion;
- 1e pandrecht op inkomsten van de hoofdsponsor(en) en alle andere sponsors voor zover hun sponsorbijdrage meer dan € 50.000 per jaar bedraagt.

### *Aansprakelijkheidsverklaringen*

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Stadion BV., gevestigd te Enschede

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

### *Gemiddeld aantal werknemers*

FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen hadden gemiddeld 147 fte's in dienst (2022-2023: 139). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers/speelsters 40 (2022/2023: 40); technische staf 25 (2022-2023: 22) en overige medewerkers 82 (2022-2023: 77).

### *Bezoldiging bestuurders en commissarissen*

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente '65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris. De bezoldiging van de statutaire directieleden van FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen bedraagt in totaal € 498.000 (2022-2023: € 384.000).

### *Vorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar*

De directie stelt voor het resultaat over het boekjaar 2023-2024 ten bedrage van € 5.161.000 toe te

voegen aan de overige reserves.

Enschede, 23 september 2024  
FC Twente '65 B.V.

**De directie,**  
D. G. R. T. Scholten  
A.J. Bruggink

**De Raad van Commissarissen,**  
D.A. Schipper  
K.J.F. Groenewold  
M.G.H. Evers



## OVERIGE GEGEVENS

### STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Overeenkomstig de statuten van de vennootschap staat het resultaat ter beschikking van de algemene vergadering.



# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

**AAN: DE AANDEELHOUDERS EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN FC TWENTE '65 B.V.**

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2023/2024

### ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2023/2024 van FC Twente '65 B.V. te Enschede gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van FC Twente '65 B.V. op 30 juni 2024 en van het resultaat over 2023/2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 30 juni 2024;
2. De winst-en-verliesrekening over 2023/2024; en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van FC Twente '65 B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere

voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

### CONTROLEAANPAK CONTINUÏTEIT

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteitsveronderstelling' op pagina 24 van de jaarrekening heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis

van hebben genomen en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.

- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

### CONTROLEAANPAK FRAUDERISICO'S

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar onderdeel 'Fraude' op pagina 11 van het jaarverslag en het onderdeel 'Fraude' op pagina 24 en 25 van de jaarrekening, waarin het bestuur zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van

interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

### FRAUDERISICO 1

Het bestuur en management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management bij:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- Schattingen en schattingsprocessen;
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

### CONTROLEWERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- De opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces;

- We hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen;
- Specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken;
- Journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Daarnaast hebben wij controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van het bestuur bij deze schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur en management.

### **FRAUDERISICO 2**

Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten in relatie tot de begroting en verwachtingen. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel ratingsysteem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast is sprake van een druk vanuit de media en 'de achterban' van de betaald voetbal organisatie. Door deze omstandigheden zou druk op het management kunnen bestaan om opbrengsten niet juist weer te geven door deze foutief af te grenzen. Vanwege de aard van de transactiestromen bij FC Twente '65 B.V. onderkennen wij dit risico ten aanzien van de verantwoording van transferopbrengsten.

In dit kader hebben wij een frauderisico

geïdentificeerd op te lage opbrengstverantwoording als gevolg van onjuiste verwerking of foutieve afgrenzing van de transferopbrengsten.

### **CONTROLEWERKZAAMHEDEN**

#### **EN WAARNEMINGEN**

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- Ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- De aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- Voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- De volledigheid van de verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie, zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de transferopbrengsten.

### **FRAUDERISICO 3**

Er is ten aanzien van het inkoopproces bij FC Twente '65 B.V. op enkele punten sprake van onvoldoende functiescheiding. Hierdoor is een risico aanwezig op het onrechtmatig onttrekken van middelen via de bankapplicatie of het onrechtmatig muteren van crediteurenstamgegevens.

Om die reden hebben wij aan dit risico significante aandacht besteed.

### **CONTROLEWERKZAAMHEDEN**

#### **EN WAARNEMINGEN**

Als gevolg van de tekortkomingen in de interne beheersing rondom de betalingsorganisatie, in samenhang met het risico op muteren van crediteurenstamgegevens, konden wij niet op de interne beheersing steunen. Onze bevindingen rondom de administratieve organisatie en interne beheersing hebben wij schriftelijk aan het management gerapporteerd.

Om het risico op onrechtmatige onttrekkingen te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Wij hebben aan de hand van een overzicht van betalingsrechten van de bank en de rechten uit de systemen vastgesteld dat de bevoegdheid voor het doen van zelfstandige betalingen beperkt is tot enkele kernfunctionarissen.
- Wij hebben een download ontvangen van de banktransacties (CAMT053-bestand). Dit bestand hebben wij geanalyseerd op betalingen met een verhoogd risicoprofiel, zoals ronde bedragen, betalingen aan crediteuren met meerdere bankrekeningnummers en betalingen die kunnen worden gerelateerd aan de kernfunctionarissen.
- We hebben een data-analyse uitgevoerd om vast te stellen dat de boekingen in het grootboek op de kostenrekeningen worden gevoed door verklaarbare dagboeken en dat er geen onverklaarbare inbreuken hebben plaatsgevonden via andere dagboeken;
- We hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals journaalposten bij de boeking van kosten. Hierop hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Ten aanzien van de crediteurenstamgegevens hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Aan de hand van de logging van het administratief pakket hebben wij geïdentificeerd voor welke crediteuren één of meerdere stamgegevens zijn gewijzigd;

- Van de crediteuren waarvan de stamgegevens in het boekjaar zijn gewijzigd, hebben wij de belangrijkste wijzigingen gecontroleerd aan de hand van onderliggende documentatie voor zover de wijzigingen en de initiator van de wijziging hier aanleiding toe geven.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude.

### **FRAUDERISICO 4**

Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.

### **CONTROLEWERKZAAMHEDEN**

#### **EN WAARNEMINGEN**

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- Ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- Inlichtingen ingewonnen bij de het bestuur en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld;
- Vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen;
- Voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie;

- Voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd;
- Een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de binnen de betaald voetbal branche hieraan veelal gerelateerde bruto salarissen van contractspelers
- Een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne;
- Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van commissarissen.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

### **VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;
- De overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### **BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING**

#### **VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VOOR DE JAARREKENING**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het

voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

#### **ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van

controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 23 september 2024

**BDO AUDIT & ASSURANCE B.V.**

W.g.

R.W. van Hecke RA



# COLOFON

## **FC TWENTE '65 B.V.**

Colosseum 65  
7521 PP Enschede  
Postbus 564, 7500 AN Enschede  
T. +31 (0)53 852 5521  
[www.fctwente.nl](http://www.fctwente.nl)

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

**FOTOGRAFIE:** FC Twente Media

**VORMGEVING:** Merkwaardig Ontwerp | [www.merkwaardigontwerp.nl](http://www.merkwaardigontwerp.nl)

## **© 2024, FC TWENTE '65 B.V.**

Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.



