



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2020 - 2021

1 juli 2020 • 30 juni 2021



INHOUDSOPGAVE

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	4
VERSLAG VAN DE DIRECTIE	8
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	14
Geconsolideerde balans per 30 juni 2021 (na resultaatverdeling)	15
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het seizoen 2020/2021	18
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	20
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	22
Toelichting op de geconsolideerde balans	32
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	43
Overige toelichtingen	46
ENKELVOUDIGE JAARREKENING	48
Enkelvoudige balans per 30 juni 2021 (na resultaatverdeling)	49
Enkelvoudige verkorte winst- en verliesrekening over 2020/2021	52
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	53
OVERIGE GEGEVENS	62
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	64
Colofon	68

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

FC Twente eindigde het seizoen 2020-2021 op de tiende plaats. De doelstelling om sportief niet in de problemen te komen werd gerealiseerd. Dit mede gezien de uitdagingen die er bij aanvang van het seizoen waren. Zo moest er na de aanstelling van Jan Streuer een nagenoeg geheel nieuwe technische staf en A-selectie worden aangesteld. De eerste seizoenshelft werd er boven verwachting gepresteerd, met een zesde plaats voor de winterstop, maar de tweede seizoenshelft verliep buitengewoon teleurstellend. De blessures en het vertrek van enkele spelers tijdens de winterstop waren hier mede debet aan. Daarentegen zijn de prestaties van FC Twente Vrouwen zeer succesvol geweest. Onder leiding van trainer Tommy Stroot werden de **FC Twente Vrouwen kampioen** van de **Pure Energie Eredivisie Vrouwen**.

De **FC Twente/Heracles Academie** heeft het afgelopen seizoen belangrijke stappen gezet in haar vijfjarenplan. De RvC is erg tevreden over de samenwerking en wordt goed geïnformeerd over de voortgang. Afgelopen seizoen is de voetbalorganisatie in lijn met dit plan verder uitgebreid en wordt de samenwerking met de regio nadrukkelijk gezocht. Niet alleen met het bedrijfsleven, maar vooral ook met de amateurverenigingen die erg belangrijk zijn voor de instroom van de talenten. Het Regioplan is een mooi voorbeeld waardoor de Academie ook de amateurverenigingen helpt met de stappen die zij willen zetten.

John Bierling is toegetreden tot onze RvC. Met de benoeming van John bestaat de RvC uit vijf personen en zijn de gewenste disciplines binnen de Raad van Commissarissen goed vertegenwoordigd. De RvC heeft gedurende het seizoen negen keer formeel vergaderd met de directie. De RvC vergadert doorgaans in volledige bezetting. Het eigen functioneren en het functioneren van de directie is geëvalueerd. Sportieve

en financiële onderwerpen waren vaste agendapunten van de vergaderingen.

Naast aandacht voor de sportieve en financiële onderwerpen heeft de RvC onder meer gesproken over de kwaliteit van de (voetbal)organisatie, in het bijzonder de A-selectie en de FC Twente/Heracles Academie en de gewenste investeringen daarin. Ook de plannen rondom de nieuwe accommodatie **Topsportcampus Diekman**, nieuw/verbouw van het Trainingscentrum Hengelo, optimalisatie van de taken en verantwoordelijkheden binnen de FC Twente organisatie als geheel en de ambities van FC Twente in het perspectief van het strategisch plan 2021-2025 stonden centraal.

De financiële begroting voor het seizoen 2019-2020 werd kort na aanvang van het seizoen goedgekeurd. Het afgelopen seizoen heeft de directie met de RvC intensief gecommuniceerd over de financiële situatie als gevolg van het covid-19-virus. De directie heeft tijdig maatregelen genomen teneinde de financiële impact te beperken. Ondanks het uitblijven van supporters en sponsors in de Grolsch Veste als gevolg van het covid-19-virus is de financiële impact in het verslagjaar 2020-2021 nog te overzien. De aflossing van leningen is niettemin doorgezet en de cashflow bleef positief. De getoonde loyaliteit en betrokkenheid van supporters en sponsors - die hiertoe in staat waren - hebben FC Twente wederom enorm financieel gesteund. Daarnaast hebben de steunmaatregelen van de overheid, te weten Noodmaatregel Overbrugging Overheid (NOW) en Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) een wezenlijke impact gehad op het beperken van het financiële verlies.

De afgelopen maanden zijn meerdere scenario's door de directie uitgewerkt, waarbij het scenario van het spelen met **volledig publiek per 1 oktober 2021**,

als meest reëel werd verondersteld. Dit is ook het uitgangspunt geweest voor de begroting 2021-2022. Op 14 september is door het kabinet besloten dat de voetbalstadions vanaf 25 september 2021 weer volledig publiek mogen ontvangen. Op basis hiervan is de verwachting dat het bedrijfsresultaat voor seizoen 2021-2022 rond € 1 miljoen negatief zal uitkomen. Mocht een ander scenario ontstaan waardoor de negatieve effecten van het covid-19-virus zich langer voordoen, dan heeft FC Twente voor de financiering van haar activiteiten in seizoen 2021-2022 voldoende middelen.

De Auditcommissie is een commissie van de RvC en heeft primair een controlerende en adviserende rol op financieel terrein. De Auditcommissie wordt voorgezeten door Koen Groenewold en bestaat verder uit Marike Bezema. De Auditcommissie vergadert periodiek met leden van de directie, onder wie Paul van der Kraan, diens opvolger Jan Willem Brüggewirth en Martijn Hoogstoevenbeld. Ook de externe accountant neemt regelmatig deel aan de vergaderingen van de Auditcommissie. De Auditcommissie vergaderde meestal voorafgaand aan de diverse RvC-vergaderingen en de notulen van deze vergaderingen werden gedeeld met de voltallige RvC. De doelstelling is samen met de directie de kwaliteit van de financiële verslaggeving en risicobeheersing te monitoren. Ook de naleving van aanbevelingen en opvolging van opmerkingen van de externe accountant zijn vaste onderwerpen tijdens de Auditcommissie-vergaderingen.

FC Twente, scoren in de Wijk heeft ook afgelopen seizoen wederom veel projecten uitgevoerd teneinde de maatschappelijke betrokkenheid van FC Twente met de regio Twente blijvend te borgen.

De RvC heeft kennisgenomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakte **jaarverslag** betreffende het boekjaar 2020-2021, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens. De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een **goedkeurende controleverklaring** voorzien. De RvC

heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht. Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie.

In het seizoen 2020-2021 bestond het **directieteam** uit de heren Paul van der Kraan (Algemeen Directeur, Jan Streuer (Technisch Directeur) en Martijn Hoogstoevenbeld (Financieel & Operationeel Directeur).

Afgelopen verslagjaar stond de **RvC** onder leiding van de heer Dennis Schipper.

Het rooster van aftreden met herbenoemingstermijn (vier jaar) ziet er als volgt uit:

- Dennis Schipper, aftredend 2021, herbenoeming,
- Frans Weghorst, aftredend 2023, herbenoeming,
- Marike Bezema, aftredend 2023, herbenoeming,
- Koen Groenewold, aftredend 2024, herbenoeming,
- John Bierling, aftredend 2025, herbenoeming.

Voor het verslag van de **financiële gang van zaken** verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie.

De RvC **bedankt** iedereen bij FC Twente voor hun blijvende inzet en betrokkenheid gedurende het afgelopen jaar en wenst iedereen veel succes en gezondheid het komend seizoen.

Enschede, 23 september 2021

**RAAD VAN COMMISSARISSEN
FC TWENTE '65 B.V.**

**Dennis Schipper
Frans Weghorst
Marike Bezema
Koen Groenewold
John Bierling**

ENTE

SINDS 1965

WIJ TEGEN IEDEREN

WIL DEVER WALK ALONE

IN PERSON

IN PERSON

previder

EIJSINK

afreken
systemen

EIJSINK

afreken
systemen

ARDESCH

PRONK
montage

PRONK'S
DOGSHOP

KANTOORINENSCHUDE.NL

paint

VAN DER MOLEN
INGESTECHE

VAN DER MOLEN
BEVEILIGINGSTECHNIEK

VAN DER MOLEN
BEVEILIGINGSTECHNIEK

Oldenzaal

FRONT 30

Tukker Clan

shop.fetwer

wildcamp

pure energie

pure energie

pure energie

pure energie

pure energie

pure energie

pure energie

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

VOORWOORD

Het seizoen 2020-2021 stond volledig in het teken van corona. De eerste twee thuiswedstrijden mochten we, met in achtneming van de 1,5 meterregel, 8.000 supporters toelaten. Later in het seizoen nog een keer 4.000. Personeel en vrijwilligers van FC Twente zijn voorafgaand aan de eerste twee duels tegen Fortuna Sittard en FC Groningen ruim een week in de weer geweest om 30.000 stickers te plakken, 22.000 rode en 8.000 groene. Een hele klus, maar we hadden het er graag voor over. Kort daarna kon-digde de overheid aan dat er alleen nog voetbal mocht worden zonder publiek. Een zeer teleurstellend besluit, maar noodzakelijk gezien de besmettingscijfers. Het was mooi dat we uiteindelijk, met naleving van strenge protocollen, wel konden blijven spelen.

Aanvankelijk hadden de lege stadions geen invloed op de prestaties van het team, maar de tweede seizoenshelft won het team van Ron Jans slechts één thuiswedstrijd. Dit kan niet los worden gezien van de afwezigheid van de Twentse supporters. Natuurlijk hebben de corona-maatregelen ook financiële gevolgen. Er was geen losse ticketverkoop, sky-boxen bleven leeg, geen arrangementen en verkoop van food en beverage bleef uit. Daarnaast mochten geen evenementen en andere activiteiten op niet-wedstrijddagen in De Grolsch Veste worden georganiseerd.

Ondanks het moeilijke seizoen, was de steun van supporters en sponsors hartverwarmend. Meest in het oog springend was de ‘#IkMisOe’-pakketten-actie’. Om de supporters het seizoen toch een beetje stadi-ongefoel mee te geven, konden zij voorafgaand aan een wedstrijd een pakket met een broodje Twente-ham en een beugel Grolsch of een flesje frisdrank bestellen. Meer dan 30.000 ‘#IkMisOe-pakketten’ zijn afgenomen. Deze konden op veertig locaties in het

land worden afgehaald.

In de winter is een grote loterij georganiseerd door de Stichting ‘Onze Veste’. De grote ‘**Trots op onze veste loterij**’, met als hoofdprijs een personenauto bracht € 278.000 op. Inmiddels hebben ruim 20.000 supporters hun seizoenkaart verlengd en zijn maar weinig sponsors afgehaakt. Aan het einde van het seizoen zijn staf, spelers, personeel en vrijwilligers de hele dag op pad geweest om een deel van de seizoenkaarthouders persoonlijk te danken en een presentje achter te laten.

De netwerkgroep voor jonge ondernemers (**Talent Group Twente**) maakte een vliegende start en heeft inmiddels meer dan tweehonderd leden. Dat is uniek, want de leden hebben elkaar in De Grolsch Veste nauwelijks kunnen ontmoeten..

SPORTIEF

Na het vertrek van technisch directeur Ted van Leeuwen en bijna de complete technische staf werd **Jan Streuer** aangesteld als de nieuwe technisch directeur. Jan Streuer was in de periode tussen 1969 en 1974 speler van de club en heeft jarenlange ervaring in de (internationale) scouting en het technisch management van clubs in het binnen- en buitenland. Er lag voor hem meteen een grote uitdaging. Hij moest op zoek naar een nieuwe hoofdtrainer en een bijna geheel nieuwe selectie. Er waren nog drie keepers en slechts acht veldspelers over van het voorgaande seizoen. Streuer ging voortvarend aan de slag en een week na zijn benoeming werd Ron Jans aangesteld als de nieuwe hoofdtrainer. Andries Ulderink en Ivar van Dinteren kwamen als zijn assistenten, Nick Segers werd de nieuwe performance coach. Samen met keeperstrainer Sander Boschker vormen zij de technische staf.

De selectie werd ook snel aangevuld. Dat was noodzakelijk, want veel spelers hadden de club

verlaten. Wout Brama en Ramiz Zerrouki tekenden een nieuw contract, Dario Dumić kwam over van FC Utrecht en Gijs Smal van Volendam. Daarnaast werd een aantal huurlingen welkom geheten: Nathangelo Mar-kelo kwam van Everton, Tyrone Ebuehi van Benfica, Danilo en Kik Pierie van Ajax, Václav Cerný van FC Utrecht, Alexander Jeremeff van Dynamo Dresden, Lazaros Lamprou van PAOK Saloniki, Halil Der-visoglu van Brentford FC, Luca Illic van Manchester City. De jeugdspelers Jayden Oosterwolde, Thijs van Leeuwen, Casper Staring, Mees Hilgers, Daan Rots en Max Bruns maakten in de voorbereiding een zodanige indruk dat zij ook aan de selectie werden toegevoegd.

FC Twente begon het seizoen zeer voortvarend. Tot aan de winterstop stond de ploeg van Ron Jans op een mooie zesde positie, een plek die voldoende zou zijn voor deelname aan de play-offs voor Europees voetbal. Helaas werd de tweede seizoenshelft een grote tegenvaller. Er werden slechts twee wedstrijden gewonnen. De vele blessures waren daar mede debet aan. **FC Twente eindigde** uiteindelijk als **tiende** op de ranglijst. Achteraf was dit een teleurstellend resultaat, voor aanvang van het seizoen zouden velen voor die positie hebben getekend.

De samenwerking **FC Twente/Heracles Academie** is het seizoen 2020-2021 officieel van start gegaan. Beide clubs zijn erg tevreden over de wijze waarop er wordt (samen)gewerkt en de progressie die wordt gemaakt. Enkele jeugdspelers zijn inmiddels definitief aangesloten bij de selectie van FC Twente of Heracles Almelo.

FC Twente Vrouwen is dit seizoen weer onder de vleugels van FC Twente '65 B.V. teruggekeerd. Zowel FC Twente Vrouwen als de directie van FC Twente beschouwt dit als een grote meerwaarde. De lijnen zijn kort, er wordt constructief met elkaar gewerkt. Sportief eindigde het seizoen zeer succesvol. Onder leiding van de vertrekkende trainer Tommy Stroot, hij tekende een contract bij de Champions League-finalist VfL Wolfsburg, werden de vrouwen **kampioen** van de **Pure Energie Eredivisie Vrouwen**. Daarnaast maakten veel speelsters van FC Twente Vrouwen regelmatig deel uit van de selectie van de Oranje Leeuwinen. Kika

van Es en Renate Jansen behoorden tot de selectie die deelnam aan de Olympische Spelen in Tokio. Oud-speelster Maud Roetgering keerde terug bij FC Twente Vrouwen. Zij gaat FC Twente Vrouwen commercieel ondersteunen.

FINANCIEEL

De **omzet** over seizoen 2020-2021 is ten opzichte van vorig seizoen met circa € 7,3 miljoen gedaald naar € 18,3 miljoen. Dit wordt veroorzaakt door de impact van het covid-19-virus. De totale commerciële omzet is hierdoor hard geraakt en daalt ten opzichte van vorig seizoen met ongeveer 55 % naar € 13,2 miljoen. De daling van inkomsten uit wedstrijdrecettes (€ 5,4 miljoen), sponsoring (€ 1 miljoen) en inkomsten uit catering en evenementen op niet-wedstrijddagen (€ 4 miljoen) zijn hiervan het gevolg.

Het omzetverlies is gecompenseerd door de steunmaatregelen van de overheid, te weten Noodmaatregel Overbrugging Overheid (NOW) en Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). Hiervan is het afgelopen verslagjaar voor een bedrag van € 5,1 miljoen ontvangen. Daarnaast hebben sponsors en supporters, die hiertoe in staat waren, opnieuw hun loyaliteit en betrokkenheid getoond door het afzien van compensatie van niet bezochte wedstrijden. Dit resulteert in een **gift van € 2,3 miljoen**. Dit is opnieuw bewonderingswaardig en hierdoor is een zeer belangrijke bijdrage geleverd aan de bereikte netto-omzet.

De kosten zijn met € 5,7 miljoen gedaald naar € 20,4 miljoen. Deze daling wordt voor € 2,8 miljoen veroorzaakt door de daling van de personeelskosten. Het verlagen van het spelersbudget en de reorganisatie als gevolg van het covid-19-virus lag hieraan ten grondslag. Daarnaast zijn de wedstrijd- en trainingskosten alsmede de verkoopkosten met € 1,3 miljoen gedaald als gevolg van het uitblijven supporters en sponsors.

Dit resulteert in een operationeel bedrijfsresultaat van € 2,1 miljoen negatief, een negatieve stijging ten opzichte van seizoen 2019-2020 met € 1,6 miljoen. Het negatieve operationele resultaat wordt echter gecorrigeerd door een resultaat vergoedingssommen

van € 0,5 miljoen positief. Deze bestaan vooral uit ontvangen solidariteitsbijdragen van oud-spelers Hakim Ziyech, Joachim Andersen en Quincy Promes. Over het verslagjaar 2020-2021 is uiteindelijk een **resultaat na belasting** geboekt van € 1,7 miljoen negatief.

In samenwerking met ingenieursbureau ATP is een **meerjaren onderhoudsplan** (MJOP) opgesteld. Aanleiding is het achterstallig onderhoud en de verouderende faciliteiten bij zowel De Grolsch Veste als het trainingscentrum Hengelo. Jaarlijks wordt hiervoor € 1,4 miljoen beschikbaar gesteld. Als gevolg van het covid-19-virus is het investeringsbudget voor het seizoen 2020-2021 verlaagd tot € 0,6 miljoen. Bij het trainingscentrum in Hengelo is in samenwerking met de Gemeente Hengelo geïnvesteerd in een tweetal nieuwe natuurgrasvelden. In De Grolsch Veste is geïnvesteerd in vervanging van de geluid- en ontruimingsinstallatie en nieuwe bekabeling voor ESPN. Verder zijn de businessstoelen aan de Diekmanszijde vervangen en is de dakrand voorzien van nieuwe reclame. De komende jaren gaan we door met het verder verbeteren en optimaliseren van de faciliteiten op het trainingscentrum en in De Grolsch Veste.

Het **eigen vermogen** is door het negatieve resultaat afgenomen tot € 12,4 miljoen. De rentedragende schuldpositie van € 19,9 miljoen is niet verder opgelopen. FC Twente heeft vanwege het covid-19-virus bijzonder uitstel van betaling aangevraagd bij de Belastingdienst. Er is uitstel aangevraagd over de peri-ode december 2020 tot en met september 2021 voor de loon- en omzetbelasting, hetgeen leidt tot een langlopende schuld per 30 juni 2021 van € 2,3 mln. Ten aanzien van de overige rentedragende leningen heeft FC Twente aan de gestelde rente- en aflossingsverplichtingen voldaan.

De interne systemen voor **risicobeheersing en controle** van FC Twente beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst FC Twente

geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet FC Twente aan de richtlijnen vanuit het KNVB licentiereglement. Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

FC Twente heeft in voldoende mate verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering zoals salarissen, brand en aansprakelijkheid. Rente- en valutarisico's waren niet van toepassing in het huidig seizoen. Er hebben geen materiële transacties in vreemde valuta plaatsgevonden en de rente op de verschillende leningen staan vast. De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

ORGANISATIE EN MANAGEMENT

Voor de juridische structuur wordt verwezen naar de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling als onderdeel van de geconsolideerd jaarrekening.

De **directie** bestond in het verslagjaar uit Paul van der Kraan (Algemeen Directeur), Jan Streuer (Technisch directeur) en Martijn Hoogstoevenbeld (Financieel en Operationeel directeur). Ted van Leeuwen heeft de directie per 15 juli 2020 verlaten. Het beleid is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt. De leden van de RvC verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Het bestuur kwam in het seizoen 2020-2021 tweewekelijks bijeen in het reguliere Directieoverleg.

Het **gemiddeld personeelsbestand** was gedurende het seizoen 2020-2021 114 fte (2019-2020: 123 fte). Als gevolg van het covid-19-virus heeft FC Twente afscheid moeten nemen van veel medewerkers. Vooral bij Meeting & Events, omdat FC Twente de food & beverage in eigen beheer heeft.

ONDERNEMINGSRAAD

We hebben afgelopen seizoen regelmatig met de Ondernemingsraad (OR) vergaderd. In 2020-2021 zijn nieuwe personeelsleden toegetreden tot de OR.

Ook zijn door FC Twente trainingen aangeboden voor verdieping in de rol, plaats en taak van de (nieuwe) OR-leden. De personeelsvertegenwoordiging geeft een juiste weerspiegeling van de organisatie. Verschillende onderwerpen zijn met elkaar besproken. Koffiebijeenkomsten, die we gemiddeld twee keer per maand organiseren, worden door onze medewerkers op prijs gesteld alsook de uitwisseling van informatie over elkaars werkzaamheden. We blijven daarmee ook komend seizoen doorgaan.

WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN EN VEILIGHEID

Het seizoen 2020-2021 is op het gebied van wedstrijdorganisatie en veiligheid bijzonder verlopen. Supporters van FC Twente en de bezoekende clubs zijn niet of nauwelijks ontvangen in De Grolsch Veste. Slechts drie wedstrijden waren toegankelijk voor publiek met een maximale bezetting van 8.000 supporters. Uitsupporters zijn er helemaal niet geweest. Ondanks de afwezigheid van supporters is de inzet van veiligheidspersoneel wel degelijk noodzakelijk geweest. Trainingen van de eerste selectie die normaal vrij toegankelijk zijn, zijn bijvoorbeeld het gehele seizoen besloten geweest onder toezicht van stewards. De focus lag het hele seizoen op het voorkomen van COVID-19 besmettingen en vroeg veel flexibiliteit van het veiligheidspersoneel: verschillende diensten, andere taken en verantwoordelijkheden en wisselende omstandigheden (bijvoorbeeld mondkapverplichting).

Voor de **SLO (Supporters Liaison Officer)** was het een seizoen waarbij amper fysieke contacten kon worden onderhouden. Toch heeft de SLO een belangrijke rol gespeeld in het motiveren en enthousiasmeren van de vele supportersverenigingen, bijvoorbeeld door hen te vragen een bijdrage te leveren bij de uitvoering van de FCT Loterij en de '#IkMisOe'-pakketten-actie'. Het zorgde voor binding tussen supporters die elkaar niet meer ontmoetten en niet onbelangrijk voor inkomsten voor FC Twente. De FC Twente-supporters hebben zich gedurende het, voor hun uitermate vervelende seizoen, zeer positief opgesteld en daar waar nodig hun medewerking verleend.

Gelijk na afloop van het seizoen heeft de SLO in

samenwerking met een aantal (Vak-P)-supporters een onderling voetbaltoernooi georganiseerd voor de fanatieke aanhang om de onderlinge verstandhoudingen verder te verbeteren. Het was een geslaagd toernooi en alle vertegenwoordigende groeperingen waren bijzonder enthousiast over de organisatie en de medewerking vanuit FC Twente.

EVENEMENTEN

Tijdens thuiswedstrijden van FC Twente faciliteert Meetings & Events (M&E) alle horecaverkoop in de publieke ruimten, de skyboxen en de businesslounges van De Grolsch Veste. Op dagen dat er niet gevoetbald wordt, verhuurt M&E de ruimten in het stadion waarbij zij ook de catering volledig in eigen beheer heeft. Echter het covid-19-virus zorgde ervoor dat de orderportefeuille van M&E zo goed als leeg bleef met een enorm omzetverlies tot gevolg.

MAATSCHAPPELIJK

FC Twente heeft zich via haar **Stichting 'FC Twente, scoren in de wijk'**, ondanks de coronasituatie, met veel passie ingezet voor mensen die een steuntje in de rug kunnen gebruiken in de regio Twente. Met bijna 3.100 deelnemers, 50 vrijwilligers en 69 organisaties zijn het afgelopen seizoen betekenisvolle projecten en activiteiten georganiseerd. Dit met de steun van maatschappelijke partners, zoals de gemeenten Enschede, Hengelo, Oldenzaal, wooncorporaties, kennisinstituten, maatschappelijke organisaties en onderwijsinstellingen. Van de zestien projecten wordt een tweetal projecten uitgelicht. Zo hebben in het project **'Turkse Tukkers aan Zet'** 51 Turkse gezinnen (130 personen) vele activiteiten uitgevoerd om beter te integreren in de Nederlandse samenleving, onder begeleiding van coaches uit eigen kring. Een spin-off is het DEAR-project waarin, samen met de Universiteit Twente, met een soortgelijke methodiek geïntegreerde statushouders worden geschoold tot coach om daarna landgenoten te ondersteunen die als statushouder naar Twente zijn gekomen. Met het project **'Passend Sporten'** zijn kinderen met gedrags-stoornissen zoals ADHD en autisme uit Hengelo twee jaar lang geholpen om een passende sport- en/of vrijetijdsbesteding te vinden. Dit project is beloond met de derde nationale prijs Maatschappelijk Project Eredivisie 2020. Dit project zal het komende jaar worden gecontinueerd en

uitgerold in Enschede en Hengelo.

MARKETING & MEDIA, KIDSClub EN YOUNG REDS EN E-SPORTS

De 'online community' van FC Twente had in het seizoen 2020-2021 500.000 volgers. Het aantal volgers op Twitter is gestegen tot ruim 125.000, met een weergave van bijna 4 miljoen per maand. Op Facebook zijn ruim 200.000 vrienden en op Instagram inmiddels meer dan 100.000 volgers. Het officiële YouTube-kanaal van FC Twente heeft 25.000 abonnees, 2 miljoen views per jaar. Dit seizoen krijgen video-items steeds meer aandacht binnen de media-kanalen van FC Twente. De items zijn snel, actueel en met name gericht op de jonge supporters. Met name Instagram heeft een enorme groei doorgemaakt, met een wekelijks bereik van ruim 1 miljoen weergaven. In samenwerking met Southfields zijn dit seizoen twee documentaires gemaakt voor ESPN. Op kerst-avond (24 december 2020) werd de eerste uitgezonden: #IkMisOe, de Twentse Hunkering. Hierin wordt uitgebreid stilgestaan hoe de periode dat er geen supporters in het stadion mogen werd beleefd. De supporters missen het voetbal en de spelers de fans. In juni 2021 ging de documentaire 'Alles' in première. Hierin werd FC Twente Vrouwen gevolgd tijdens de laatste maanden van het seizoen, een seizoen dat bekroond werd met de landstitel.

FC Twente Kidsclub en Young Reds zijn door het covid-19-virus hard geraakt. Waar zich normaal per seizoen zo'n 1600 tot 1800 nieuwe leden melden, bleef de teller nu staan op 350. Er zijn veel online-acties geweest, maar het echte contact ontbrak. Eind van het seizoen 2020-2021 seizoen zijn een kleine 11.000 jeugdige fans, in de leeftijd van 1 tot en met 17 jaar, officieel lid van FC Twente. Ook waren er door het covid-19-virus natuurlijk veel minder activiteiten in en rond De Grolsch Veste voor de jeugdeden. De activiteiten die wel konden worden gehouden, werden gratis aangeboden door de club. Bij de thuiswedstrijden met publiek zijn zo'n 100 kinderen en jongeren actief geweest. Naast de FC Twente Kidsclub en Young Reds is er ook nog een derde groep, 'de Tukertjes'. Ouders kunnen voor deze groep hun pasgeboren baby's opgeven. Ook deze groep groeide minder hard dan voorheen. Er zijn op dit

moment 110 baby's van 0 jaar ingeschreven.

FC Twente E-sports zorgt voor een binding met jongeren in de leeftijd van 12 tot 24 jaar. Veel Young Reds leden zijn actief FIFA-Speler en voelen zich aangetrokken tot de E-sporters van FC Twente. Niet alleen Young Reds, maar ook veel supporters in deze leeftijdsgroep volgen de club op de sociale media, met name via Instagram. Het E-sportteam van FC Twente speelt net als alle Eredivisieclubs mee in de eDivisie. De eDivisie wordt georganiseerd door de Eredivisie CV en uitgezonden op de kanalen van ESPN. De E-Sporters van FC Twente werden geregeld bij verschillende evenementen ingezet namens de club.

MERCHANDISING

FC Twente speelt vanaf seizoen 2020-2021 in kleding van het merk MEYBA. FC Twente en het Spaanse sportkledingmerk hebben een overeenkomst tot 2023-2024. **MEYBA** was verheugd om hun terugkeer naar het Europese voetbal aan te kondigen met een nieuw Teamwear partnerschap met FC Twente. Het Spaanse sportkledingmerk MEYBA was beroemd om haar samenwerking met enkele van de meest iconische clubs ter wereld: Barcelona. Diego Maradona en Ronald Koeman zijn enkele bekende spelers die het MEYBA-shirt bij Barcelona droegen. FC Twente heeft sinds 2019-2020 een samenwerking met de Elite Group. Deze Engelse partner op het gebied van Teamwear en Merchandising blijft de FC Twente Fanstore en de webshop de komende jaren exploiteren. Elite Group heeft de samenwerking met MEYBA mogelijk gemaakt.

VERWACHTING SEIZOEN 2021-2022

Voor het seizoen 2021-2022 is ons **sportieve doel** te eindigen tussen minimaal plek 8 en 10 en succes te hebben in de TOTO KNVB Beker. Daarnaast plaatsing van FC Twente Vrouwen voor de (voorrunde) UEFA Champions League. Naar verwachting zal het **bedrijfsresultaat** rond € 1 miljoen negatief uitkomen, uitgaande van het scenario dat vanaf 1 oktober 2021 volledig publiek is toegestaan. Mocht een ander scenario ontstaan waardoor de negatieve effecten van het covid-19-virus zich langer voordoen, dan heeft FC Twente voor de financiering van haar activiteiten in seizoen 2021-2022 voldoende middelen.

Voor het seizoen 2021-2022 is de verwachting dat de investeringen in vergoedingssommen en vaste activa wederom beperkt zullen zijn als gevolg van de impact van het covid-19-virus. De personele bezetting zal toenemen nu volledig publiek per 25 september 2021 is toegestaan.

We zijn veel dank verschuldigd aan onze supporters, sponsors, vrijwilligers en andere relaties die ons ook afgelopen seizoen ondanks hun afwezigheid in de Grolsch Veste massaal hebben ondersteund. De bereidheid tot het steunen van 'ons FC Twente' is wederom onverminderd groot gebleken. Juist in deze moeilijke tijden hebben wij '**noaberschap**' getoond.

Enschede, 23 september 2021

DIRECTIE FC TWENTE '65 B.V.

Jan-Willem Brüggenthuis
Martijn Hoogstede
Jan Streuer



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2021

(NA RESULTAATVERDELING)

ACTIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

30 juni 2021

30 juni 2020

Vaste activa

Immateriële vaste activa (1)

Vergoedingssommen

55

53

Overige immateriële vaste activa

101

-

156

53

Materiële vaste activa (2)

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

41.239

42.894

Andere vaste bedrijfsmiddelen

1.716

2.118

Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering

442

68

43.397

45.080

Financiële vaste activa (3)

Deelnemingen

14

14

Overige vorderingen en overlopende activa

2.344

2.212

Latente belastingvordering

438

-

2.796

2.226

Viottende activa

Voorraden (4)

Handelsgoederen

79

81

Vorderingen (5)

Handelsdebiteuren

739

1.162

Overige vorderingen en overlopende activa

2.669

1.685

3.408

2.847

Liquide middelen (6)

4.710

7.470

54.546

57.757



PASSIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

30 juni 2021

30 juni 2020

Groepsvermogen (7)	12.420	14.096
Achtergestelde leningen (8)*	13.900	13.454
Langlopende schulden (9)		
Kredietinstellingen	7.841	8.158
Overige leningen	10.871	9.905
Overige schulden	1.223	1.763
Overlopende passiva	38	113
	19.973	19.939
Kortlopende schulden (10)		
Aflossingsverplichtingen	1.075	2.464
Schulden aan leveranciers	973	843
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9	1.376
Schuld inzake pensioenen	2	45
Overige schulden en overlopende passiva	6.194	5.540
	8.253	10.268
	54.546	57.757

*Het weerstandsvermogen per 30 juni 2021 bedraagt € 26.320.000 (30 juni 2020: € 27.550.000).

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(OVER HET SEIZOEN 2020/2021)

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2021	30 juni 2020
Netto-omzet (11)	18.310	25.652
Inkoopwaarde van de omzet	439	1.643
Personeelskosten (12)	11.669	14.545
Overige bedrijfskosten (13)	6.048	7.788
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa (14)	2.229	2.140
Som der bedrijfslasten	20.385	26.116
Bedrijfsresultaat	-2.075	-464
Financiële baten en lasten (15)	-685	-387
Resultaat voor transferactiviteiten	-2.760	-851
Resultaat vergoedingssommen (16)	947	1.824
Afschrijvingen vergoedingssommen (16)	-399	-615
Transferresultaten	548	1.209
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	-2.212	358
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (17)	477	-74
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	-1.735	284
Aandeel van derden in het resultaat van groepsmaatschappijen	-	-
Nettoresultaat	-1.735	284



GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2021	30 juni 2020
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	-2.075	-464
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen en waardeveranderingen	2.337	2.340
	262	-1.876
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Mutatie voorraden	2	80
Mutatie handelsdebiteuren (excl. transfers)	423	2.634
Mutatie overige vorderingen (excl. belastinglatentie)	-436	1.653
Mut. leveranciers en handelskredieten (excl. transfers)	130	-814
Mutatie overige kortlopende schulden	1.345	-5.448
	1.464	-1.895
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	1.726	-19
Ontvangen interest	-	-
Betaalde interest	-503	-586
	-503	-586
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.223	-605
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in vergoedingssommen	-100	-83
Desinvest. van vergoedingssommen (incl. afschrijving)	166	155
Investerings in (im)materiële vaste activa	-823	-1.176
Desinvesteringen van (im)materiële vaste activa	-	4
Toename/afname fin. activa (excl. belastinglatentie)	-93	117
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-850	-983

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2021	30 juni 2020
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opgenomen langlopende schulden	-	3.895
Aflossing langlopende schulden	-3.193	-3.703
Uitgifte aandelen	60	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-3.133	192
Mutatie geldmiddelen	-2.760	-1.396
Liquide middelen per 1 juli	7.470	8.866
Liquide middelen per 30 juni	4.710	7.470
Mutatie geldmiddelen	-2.760	-1.396

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Voor wat betreft de wijze van presentatie van het resultaat op transferactiviteiten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hier is voor gekozen aangezien dit een beter inzicht geeft in de opbouw en samenstelling van het resultaat van FC Twente '65 B.V..

ACTIVITEITEN

FC Twente '65 B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Colosseum 65, 7521 PP te Enschede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08089456. De activiteiten van de groep van vennootschappen omvatten het bevorderen en uitvoeren van een voetbalbedrijf. Het hoofd van de groep is Stichting FC Twente '65 vanwege de statutaire bevoegdheid van de algemene vergadering (waarin de Stichting FC Twente '65 een meerderheid heeft in aandeelhoudersbelang en zeggenschap) om de bestuurders en de commissarissen van FC Twente '65 B.V. te benoemen, schorsen en/of te ontslaan.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De jaarrekening van FC Twente '65 B.V. heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar van FC Twente '65 B.V. dat loopt van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose

voor het seizoen 2021-2022 welke een voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoonde.

Ondanks het uitblijven van supporters en sponsors in de Grolsch Veste als gevolg van het covid-19-virus is de financiële impact in het verslagjaar 2020-2021 nog te overzien. De opnieuw getoonde loyaliteit en betrokkenheid van supporters en sponsors, die hiertoe in staat waren, hebben ons enorm financieel gesteund door het afzien van compensatie van niet bezochte wedstrijden. Daarnaast hebben de steunmaatregelen van de overheid, te weten Noodmaatregel Overbrugging Overheid (NOW) en Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) een wezenlijke impact gehad op het beperken van het financiële verlies.

De afgelopen maanden zijn meerdere scenario's uitgewerkt, waarbij het scenario van het spelen met volledig publiek per 1 oktober 2021, als meest reëel werd verondersteld. Dit is ook het uitgangspunt geweest voor de begroting 2021-2022. Op 14 september is door het kabinet besloten dat de voetbalstadions vanaf 25 september 2021 weer volledig publiek mogen ontvangen. Op basis hiervan is onze verwachting dat het bedrijfsresultaat voor seizoen 2021-2022 rond € 1 miljoen negatief zal uitkomen. Mocht een ander scenario ontstaan waardoor de negatieve effecten van het covid-19-virus zich langer voordoen, dan heeft FC Twente voor de financiering van haar activiteiten in seizoen 2021-2022 voldoende middelen.

Op basis van de op dit moment bekend zijnde feiten en omstandigheden en de mogelijke scenario's over hoe het coronavirus zich naar aanleiding daarvan kan ontwikkelen, is de directie van mening dat het gebruik van de continuïteitsveronderstelling passend is.

GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

In de consolidatie worden de financiële gegevens van FC Twente '65 B.V. opgenomen, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin FC Twente '65 B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

Aangezien de winst- en verliesrekening over boekjaar 2020-2021 van FC Twente '65 B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met de weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met art.2:402 BW.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- FC Twente Accommodaties B.V. te Enschede **100%**
- FC Twente Stadion B.V. te Enschede **100%**

- FC Twente/Heracles Academie B.V. te Enschede **50%**
- Expo Twente B.V. te Enschede **100%**
- FC Twente Vrouwen B.V. te Enschede (per 30 juni 2021 gefuseerd met FC Twente '65 B.V.) **100%**

FUSIES EN OVERNAMES

Per 1 juli 2020 is de rechtsvorm van FC Twente Vrouwen omgezet van Stichting naar B.V. en per 30 juni 2021 is FC Twente Vrouwen B.V. gefuseerd met FC Twente '65 B.V..

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

VREEMDE VALUTA

De balansposten, die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

TOELICHTING OP HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn

opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt.

De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd als vergoedingssommen tegen historische verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract met uitzondering van zogenoemde nationale pool- en opleidingsvergoedingen die in het jaar van verschuldigd worden geheel worden afgeschreven. Betaalde vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verantwoord, waarbij de vergoeding wordt toegevoegd aan de resterende geactiveerde ‘vergoedingssommen’. Over dat bedrag vindt op basis van de nieuwe looptijd lineaire afschrijving plaats. Per balansdatum wordt beoordeeld of sprake is van een bijzondere waardevermindering in de contracten. Bij ontbinding van spelerscontracten wordt de nog resterende geactiveerde ‘vergoedingssom’ ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd. Verkopen van spelers worden verantwoord in het jaar waarbij er sprake is van een bindende verkoopovereenkomst. De daarmee gemoeide transfergelden worden dan direct als verkoopopbrengst verantwoord.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen

aanschafwaarde, verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingstermijnen tot de restwaarde, gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt afgeschreven vanaf moment van ingebruikname.

Onderhoudsuitgaven worden geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Een deel van de rente op schulden over het tijdvak van vervaardiging is aan de vervaardigingsprijs toegerekend.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover FC Twente '65 B.V. in deze situatie geheel of gedeelte-lijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden

deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN VASTE ACTIVA

FC Twente '65 B.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

VOORRADEN

De voorraad handelsartikelen wordt gewaardeerd tegen inkoopprijs, of indien lager, tegen de marktwaarde per balansdatum. Voor zover dit noodzakelijk wordt geacht, wordt de waarde verlaagd met een voorziening wegens incourantheid die wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen

bedrag rekening houdende met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

LEASING

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn niet bij FC Twente '65 B.V. ligt worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

BELASTINGLATENTIES

Latente belastingvorderingen en –verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en –verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verliezen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekening mogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten hiervan over het verslagjaar, met inachtneming van de waarderingsgrondslagen zoals vermeld bij de toelichting op de balans.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen en diensten zijn geleverd c.q. verricht. Verliezen op transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben c.q. zij voorzienbaar zijn.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor geleverde goederen en verrichte diensten, exclusief omzetbelasting, verminderd met de verleende kortingen. Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

INKOOPWAARDE OMZET

De inkoopwaarde omzet omvat de exploitatiekosten van de horeca.

PERSONEELSKOSTEN

Bij FC Twente zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

- De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor FC Twente.

- De pensioenregeling voor trainers en coaches is ondergebracht bij een verzekeraar. Deze pensioenovereenkomst is een uitkeringsovereenkomst en voorziet in een vastgestelde pensioenuitkering. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.
- De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

Hieronder zijn opgenomen de wedstrijd- en trainingskosten, verkoopkosten, huisvestingskosten en algemene kosten.

AFSCHRIJVINGEN OP VASTE ACTIVA

De afschrijvingen op vaste activa, met uitzondering van terreinen, worden gebaseerd op verkrijgingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen op vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische gebruiksduur.

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin aan alle opschortende voorwaarden is voldaan.

BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en



latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

RESULTAAT DEELNEMINGEN

De resultaten van deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige winst- en verliesrekening verantwoord overeenkomstig de netto-vermogensmutatiemethode.



FINANCIËEL RISICOBEBEER

BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

De onderneming is onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico, renterisico en compliancerisico. Het beheer van financiële risico's wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie, volgens beleidslijnen goedgekeurd door de directie en de Raad van Commissarissen. De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals valutarisico, renterisico, kredietrisico en het beheer van liquiditeiten.

Kredietrisico

FC Twente '65 B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft FC Twente '65 B.V. aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de UEFA en FIFA. Procedures bij FIFA kunnen evenwel geruime tijd in beslag nemen.

Liquiditeitsrisico

FC Twente '65 B.V. maakt gebruik van meerdere banken vanwege het risico dat crediteuren beslag leggen. FC Twente '65 B.V. beschikt bij deze banken niet over kredietfaciliteiten.

FC Twente '65 B.V. bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

Valutarisico

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van FC Twente '65 B.V. zijn in euro's. Het valutarisico is derhalve nauwelijks aanwezig.

Rente- en kasstroomrisico

FC Twente '65 B.V. loopt een beperkt renterisico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden. Schulden met variabele renteafspraken zijn zo veel mogelijk omgezet in vastrentende schulden..

Compliancerisico's

FC Twente '65 B.V. loopt risico's die samenhangen met het niet of onvoldoende naleven van wet- en regelgeving, waaronder fiscale, branche-specifieke en strafrechtelijke wet- en regelgeving.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000)

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Overige Immateriële vaste activa	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
Vergoedingssommen				
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	-	301	-	301
Cumulatieve afschrijving	-	-248	-	-248
Boekwaarde begin boekjaar	-	53	-	53
Mutaties boekjaar				
Investeringsen	101	100	-	201
Desinvestering aanschafwaarde	-	-268	-	-268
Desinvestering afschrijving	-	102	-	102
Afschrijvingen	-	68	-	68
	101	2	-	103
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	101	132	-	233
Cumulatieve afschrijving	-	-77	-	-77
Boekwaarde einde boekjaar	101	55	-	156
Afschrijvingspercentage	20 - 33,3%	20% - 100%	33,3% - 100%	

De overige immateriële vaste activa bestaat uit geactiveerde kosten van ontwikkelde website(s) en applicatie(s) welke gedurende boekjaar 2021/'22 in gebruik zijn genomen.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	66.912	8.113	68	75.093
Afschrijvingen	-24.018	-5.995	-	-30.013
Boekwaarde begin boekjaar	42.894	2.118	68	45.080
Mutaties boekjaar				
Investeringsen	-	114	442	556
Desinvestering aanschafwaarde	-5	-469	-	-474
Desinvestering afschrijving	5	469	-	474
Afschrijvingen	-1.655	-584	-	-2.239
Ingebruikname vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	68	-68	-
	-1.665	-402	374	-1.683
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	66.907	7.826	442	75.175
Afschrijving	-25.668	-6.110	-	-31.778
Boekwaarde einde boekjaar	41.239	1.716	442	43.397
Afschrijvingspercentage	2,5 - 10%	10 - 20%		

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	30 juni 2021	30 juni 2020
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	717	450
Overlopende activa	1.627	1.762
	2.344	2.212
	2020/2021	2019/2020
<i>Overlopende activa</i>		
Saldo per 1 juli	1.901	2.045
Vrijval verslagjaar	139	144
	1.762	1.901
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	135	139
Saldo verschuldigd per 30 juni	1.627	1.762

De overlopende activa houden verband met vooruit betaalde risicopremie staatssteun met een looptijd van langer dan één jaar.

4. VOORRADEN

	30 juni 2021	30 juni 2020
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad horecabenodigdheden	79	81
	79	81

Per 30 juni 2021 wordt een voorziening voor incourantheid niet noodzakelijk geacht. (30 juni 2020: nihil).



5. VORDERINGEN

	30 juni 2021	30 juni 2020
<i>Handelsdebiteuren</i>		
Handelsdebiteuren	769	1.196
Voorziening dubieuze debiteuren	-30	-34
	739	1.162
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	2.327	1.307
Overlopende activa	342	378
	2.669	1.685

Voor een bedrag van nihil zijn de vorderingen langlopend van aard (30 juni 2020: € 0,2 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op transferactiviteiten.

Voor een bedrag van circa € 0,1 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2020: € 0,1 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op waarborgsommen.

6. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

7. GROEPSVERMOGEN

	2020/2021	2019/2020
Saldo per 1 juli	14.096	13.910
Uitgifte nieuwe aandelen	-	-
Consolidatie vermogen Stichting FC Twente Vrouwen	-	-98
Agiostortingen	60	-
Resultaat boekjaar	-1.736	284
Saldo per 30 juni	12.420	14.096

Weerstandsvermogen

FC Twente '65 B.V. beschikt over achtergestelde leningen van in totaal € 13,9 miljoen (30 juni 2020: € 13,5 miljoen) waarbij de schuldeisers zijn achtergesteld ten opzichte van concurrente (gewone) schuldeisers. Bezien vanuit kredietbeoordeling is deze vermogenscomponent gelijkwaardig aan eigen vermogen, in die zin dat deze een buffer vormt op de verhaalsmogelijkheid van (andere) crediteuren. Hiermee rekening houdend bedraagt het weerstandsvermogen per 30 juni 2021 inclusief het eigen vermogen € 26.320.000 (30 juni 2020: € 27.550.000).

8. ACHTERGESTELDE LENINGEN

	2020/2021	2019/2020
<i>Achtergestelde leningen</i>		
Saldo per 1 juli	13.454	13.000
Omzetting	446	454
	13.900	13.454
Aflossingsverplichting (opgenomen onder kortlopende schulden)	-	-
Saldo verschuldigd per 30 juni	13.900	13.454
Saldo > 5 jaar	13.900	13.454
Saldo 1 tot 5 jaar	-	-
Totaal	13.900	13.454

Alle achtergestelde leningen zijn achtergesteld ten opzichte van huidige en toekomstige schuldeisers en/of borgstellers. De achtergestelde leningen zijn niet tussentijds opeisbaar en/of opzegbaar en/of op andere wijze te beëindigen door de geldverstrekkers. De achtergestelde leningen zijn evenmin rentedragend.

Aflossing van de achtergestelde leningen is geregeld middels de overeenkomst met betrekking tot onder meer overtollige middelen. Deze overeenkomst is getekend door de verstrekkers van de achtergestelde leningen, de aandeelhouders, FC Twente '65 B.V. en FC Twente Stadion B.V.. De overeenkomst bepaalt dat overtollige middelen (netto transfer opbrengsten en overtollige liquiditeiten) alleen voor aflossing of terugbetaling kunnen worden aangewend als aan de volgende cumulatieve voorwaarden is voldaan:

- a)

Uit de meerjaren liquiditeitsplanning moet blijken dat de liquiditeit aan het einde van het seizoen telkens boven de KNVB-norm blijft;
- b)

De liquiditeitspositie mag gedurende het seizoen niet negatief worden als gevolg van het doen van een aflossing of terugbetaling;
- c)

Er moet sprake zijn van een positieve stand van de overige reserves conform de eisen van de KNVB voor achtergestelde leningen;
- d)

Bij het einde van het seizoen moet FC Twente, op basis van de door de accountant gecertificeerde meerjarenprognose, voldoen aan het FRS-systeem. In de huidige situatie moet op elk van de volgende onderdelen van het FRS-systeem minimaal sprake zijn van:
- i.

Werkkapitaalpositie: 6 punten
- ii.

Solvabiliteit: 6 punten
- iii.

Buffer liquide middelen: 4 punten

Mits FC Twente dan over voldoende liquiditeiten beschikt en sprake is van een positieve reserve.

Daarenboven kan FC Twente eerst tot betalingen en/of uitkeringen overgaan voor zover aan de vereisten van artikel 2:216 leden 1 en 2 van het Burgerlijk Wetboek is voldaan (balans- en uitkeringstest).

Indien netto transfer opbrengsten beschikbaar zijn en aan bovenstaande voorwaarden voor uitkering is voldaan, zal FC Twente deze eerst en bij voorrang aanwenden ter aflossing van een bedrag van thans € 1,5 miljoen aan eerdergenoemde geldverstrekker van FC Twente Stadion B.V.. Nadat dit preferent deel is voldaan zullen de overige beschikbare middelen worden verdeeld conform de ‘verdeling middels inbreng van diverse partijen’.

9. LANGLOPENDE SCHULDEN

	2020/2021	2019/2020
<i>Schulden aan kredietinstellingen</i>		
Saldo per 1 juli	8.396	8.361
Rentebijschrijving	-	35
Aflossing verslagjaar	-238	-
	8.158	8.396
Aflossingsverplichting	-317	-238
Saldo verschuldigd per 30 juni	7.841	8.158
Saldo > 5 jaar	6.574	6.891
Saldo 1 tot 5 jaar	1.584	1.505
Totaal	8.158	8.396

Dit betreft een lening van € 8.400.000 die oorspronkelijk op 1 maart 2017 is opgenomen en waarvoor per 3 december 2018 nieuwe voorwaarden zijn overeengekomen. Het rentepercentage is voor de resterende looptijd van de lening vastgelegd op 1,835% per jaar.

De reguliere aflossing bedraagt € 79.205 per kwartaal (voor het eerst op 1 december 2020) en de looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2047.

Verstrekte zekerheden

De Gemeente Enschede heeft zich jegens de geldgeefster borg gesteld voor de juiste nakoming van de verplichting tot betaling van al hetgeen geldgeefster van geldneemster danwel haar rechtsopvolgster te vorderen heeft.

VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2020/2021	2019/2020
<i>Overige leningen</i>		
Saldo per 1 juli	11.096	8.104
Opname verslagjaar	2.321	3.475
Omzetting	-263	-263
Kwijtschelding	-30	-
Aflossing verslagjaar	-1.835	-220
	11.289	11.096
Aflossingsverplichting	-418	-1.191
Saldo verschuldigd per 30 juni	10.871	9.905
Saldo > 5 jaar	4.676	7.202
Saldo 1 tot 5 jaar	4.483	3.894
Totaal	9.159	11.096

Een deel van de aflossingsverplichting alsmede het saldo 1 tot 5 jaar zal niet worden afgelost, maar wordt op het moment van verschuldigd worden, omgezet naar de achtergestelde leningen (zie Lening I). Dit betreft een zevental leningen.

Lening I

Dit betreft een oorspronkelijk in 2007 verstrekte 4,75% lening groot € 20.000.000. Op 28 mei 2019 zijn nieuwe voorwaarden overeengekomen voor de nog niet afgeloste hoofdsom van € 17.323.568 per 1 januari 2019. Het rentepercentage is voor de hele looptijd van de lening vastgelegd op 3,25% per jaar, de reguliere aflossing bedraagt € 65.812 per kwartaal. De aflossingsverplichtingen en rente die tot en met 1 juni 2023 verschuldigd zijn, zullen worden voldaan door bijschrijving op de hoofdsom van het achtergestelde lening deel. De looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2042.

Verstrekte zekerheden:

Recht van eerste hypotheek op elk van de onroerende zaken te Enschede, aan het Colosseum 65 en cessie van inkomsten van business seats.

Lening II

Dit betreft een in 2008 verstrekte 5,3% lening groot € 450.000. De aflossing bedraagt € 22.500 per jaar, waarbij in het verslagjaar het restantbedrag groot €180.000 boetevrij volledig is voldaan. Ultimo boekjaar bedraagt de stand nihil (30 juni 2020: € 180.000).

Lening III

Tot en met 30 september 2021 kon vanwege het Covid-19 virus 'bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis' worden aangevraagd bij de Belastingdienst. FC Twente heeft uitstel aangevraagd over de periode december 2020 tot en met september 2021 voor de loon- en omzetbelasting, hetgeen leidt tot een langlopende schuld per balansdatum ad €2.321 mln.

Vanaf 31 oktober 2022 start afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse evenredige termijnen, waarbij de invorderingsrente jaarlijks met een procentpunt oploopt vanaf 1 januari 2023 (1 januari 2023: 1%). Tot en met 2022 bedraagt de invorderingsrente 0,01%.

Lening IV

Deze lening is in 2016 verstrekt aan FC Twente Stadion B.V. ter aflossing/omzetting van een achtergestelde lening. Ultimo boekjaar bedraagt de schuld € 1.500.000 (30 juni 2020: €1.625.000). De reguliere aflossing bedraagt tot en met 1 november 2022 € 125.000 per jaar en daarna € 250.000 per jaar. De rente bedraagt 2,5%. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

Lening V

Op 1 mei 2017 is een lening van € 180.000 verstrekt door een van de business clubs van FC Twente ten behoeve van de verbouwing van de business lounge van deze business club. De lening is renteloos verstrekt en heeft een looptijd van 6 jaar en eindigt derhalve per 30 april 2023. De aflossing op de lening van regulier € 30.000 per jaar. Gedurende het verslagjaar is de laatste reguliere aflossing groot € 30.000 kwijtgescholden. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

Lening VI

Op 29 augustus 2019 is een lening van € 1.500.000 verstrekt met een rentepercentage van 5%. Aflossing vindt plaats in twee gelijke termijnen van € 750.000, te voldoen op uiterlijk 31 augustus 2020 en 31 augustus 2021. Aflossing van de tweede termijn heeft eind van het verslagjaar vervroegd plaatsgevonden. Ultimo boekjaar bedraagt de stand nihil. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Lening VII

In 2019-2020 is een financiering aangegaan van € 1.975.000. Het rentepercentage bedraagt jaarlijks 6%. De aflossingen van deze financiering, rekening houdend met de afspraken die met preferente schuldeisers zijn gemaakt, geschiedt met de ontvangsten uit (toekomstige) netto-transfervergoedingen tot en met uiterlijk 30 juni 2030. De investeerder loopt het risico dat na afloop van deze financieringsovereenkomst de financiering nog niet volledig is terugbetaald en de aflossingsverplichtingen hierdoor komen te vervallen.

VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2020/2021	2019/2020
<i>Overige schulden</i>		
Risicopremie	1.200	1.600
Overige	23	163
	1.223	1.763
Saldo > 5 jaar	200	400
Saldo 1 tot 5 jaar	683	1.363
Totaal	883	1.763

Inzake het verkrijgen van de garantstelling van de gemeente Enschede is FC Twente een risicopremie staatssteun verschuldigd van € 2,4 miljoen. Het restantbedrag van € 2 miljoen wordt in jaarlijkse termijnen betaald, voor het eerst op uiterlijk 31 december 2020. De eerste drie jaartermijnen bedragen € 0,4 miljoen. In de vier daaropvolgende jaren wordt € 0,2 miljoen per jaar betaald. Gedurende het boekjaar is € 0,2 miljoen boetevrij vervroegd afgelost.

VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2020/2021	2019/2020
<i>Overlopende passiva</i>		
Saldo per 1 juli	408	1.260
Vrijval verslagjaar	-295	-852
	113	408
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	-75	-295
Saldo verschuldigd per 30 juni	38	113

De overlopende passiva houden verband met vooruit ontvangen sponsorinkomsten met een looptijd van langer dan één jaar.

10. KORTLOPENDE SCHULDEN

	2020/2021	2019/2020
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen en sociale lasten	9	1.159
Omzetbelasting	-	143
Vennootschapsbelasting	-	74
	9	1.376
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Seizoenkaarten	3.455	2.721
Bijdragen in giften en geld (waaronder skyboxen)	115	300
Overige	2.624	2.519
	6.194	5.540



NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Belastingdienst

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V. en FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Regelgevende instanties

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

Huurverplichtingen en koopoptie

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar € 340.000. FC Twente Stadion B.V. heeft een koopoptie om binnen 15 jaar het in 2009 in erfpacht overgedragen registergoed “GOS-deal” terug te kopen.

Met Go Planet Vastgoed B.V. was een huur-overeenkomst gesloten voor een evenementenhal. De huurovereenkomst is opgezegd en liep tot 30 juni 2021.

Voor de huur van sport- en kunstgrasvelden van het trainingscomplex in Hengelo per 1 juni 2020 zijn nieuwe huurovereenkomsten afgesloten voor een periode van 10 jaar. De jaarlijkse huur bedraagt €100.000. Vanaf 1 juli 2023 kan de huurovereenkomst maandelijks opgezegd worden tegen een vergoeding van €50.000. Voor Het Diekman complex in Enschede is in 2019 een overkomst afgesloten voor de periode van 1 augustus 2019 tot en met 30 juni 2022. De initiële huurprijs bedraagt €37.500 per seizoen en wordt jaarlijks geïndexeerd.

Leaseverplichtingen

Er is sprake van een contractuele verplichting tot 30 juni 2021 om leaseauto's af te nemen. Er is echter sprake van een doorlopende leaseverplichting voor diverse auto's. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichting bedraagt circa €0,5 miljoen.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

Garantstelling

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van € 8,4 miljoen.

Naast de risicopremie van € 2,4 miljoen die hiervoor verschuldigd is, heeft FC Twente de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- 1e pandrecht op televisie- en overige rechten;
- 1e pandrecht op inkomsten uit de naamgeving van het stadion;
- 1e pandrecht op inkomsten van de hoofdsponsor(en) en alle andere sponsors voor

zover hun sponsorbijdrage meer dan € 50.000 per jaar bedraagt.

Aansprakelijkheidsverklaringen

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Stadion BV., gevestigd te Enschede

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

Latente belastingvordering

Er bestaat onzekerheid met betrekking tot de toekomstige winstgevendheid van Expo Twente B.V., waar de activiteiten vrijwel stil zijn komen te liggen wegens opzegging van de huurovereenkomst inzake de Expo hal. Verliezen zijn enkel verrekenbaar voor zo ver deze toezien op de (voormalige) activiteiten van de vennootschap. De omvang van de niet gewaardeerde fiscale verliezen van Expo Twente B.V. bedragen per 30 juni 2021 circa € 1.348.000.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

11. NETTO-OMZET

	2020/2021	2019/2020
Wedstrijdbaten	262	5.725
Bijdragen in giften en geld	8.854	10.299
Televisiebaten	2.384	2.648
Merchandising	141	124
Catering	1.215	5.167
Overige baten	5.454	1.689
	18.310	25.652

Onder de overige baten is € 4.332.000 vanuit de NOW-regelingen opgenomen (2019/2020: € 1.282.000), bestaande uit € 4.240.000 aan tegemoetkoming vanuit de NOW 2- en NOW 3.1 t/m 3.3 regelingen over de periode juni 2020 t/m juni 2021 en € 92.000 aan tegemoetkoming vanuit de NOW 1 regeling.

12. PERSONEELSKOSTEN

	2020/2021	2019/2020
Lonen en salarissen	7.732	9.835
Sociale lasten	822	1.028
Pensioenpremies	166	200
Autokosten	510	528
Uitzendkrachten / Inhuur personeel	1.912	2.257
Overige personeelskosten	527	697
	11.669	14.545

FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen hadden gemiddeld 114 fte's in dienst (2019/2020: 123). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers/speelsters 36 (2019/2020: 35); technische staf 18 (2019/2020: 26); management 3 (2019/2020: 2); medische staf 4 (2019/2020: 4) en overige medewerkers 53 (2019/2020: 56).

Bezoldiging directie en Raad van Commissarissen:

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente'65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

De bezoldiging van de statutaire directieleden van FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen bedraagt in totaal € 253.000 (2019-2020: € 239.000). De bezoldiging omvat betalingen aan management B.V.'s, inzake honorarium en onkosten.

13. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2020/2021	2019/2020
Wedstrijd- en trainingskosten	1.043	1.792
Verkoopkosten	568	1.084
Huisvestingskosten	3.010	3.139
Algemene kosten	1.427	1.773
	6.048	7.788

14. AFSCHRIJVINGEN

	2020/2021	2019/2020
Bedrijfsgebouwen en –terreinen	1.655	1.662
Andere vaste bedrijfsmiddelen	584	482
	2.239	2.144
Boekresultaat verkoop activa	-10	-4
	2.229	2.140

15. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2020/2021	2019/2020
Rente langlopende leningen	684	700
Overige financiële baten en -lasten	31	76
	715	776
Kwijtscheldingsresultaat	-30	-389
	685	387

16. RESULTAAT EN AFSCHRIJVINGEN VERGOEDINGSSOMMEN

	2020/2021	2019/2020
Resultaat vergoedingssommen		
Transferopbrengsten	978	1.979
Boekwaarde desinvestering	-31	-155
	947	1.824
Afschrijvingen vergoedingssommen		
Vergoedingssommen	117	229
Hand- en tekengelden	-	-
	117	229
Kosten intermediairs	282	386
	399	615

17. BELASTINGEN RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

	2020/2021	2019/2020
Actuele winstbelasting	-39	74
Mutatie belastinglatenties	-438	-
	-477	74

OVERIGE TOELICHTINGEN

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partijen zijn aan te merken: aandeelhouders, dochtermaatschappijen en deelnemingen, bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen. Transacties met verbonden partijen worden afgesloten op marktconforme voorwaarden.

DOCHTERMAATSCHAPPIJEN EN DEELNEMINGEN

Voor een overzicht van de dochtermaatschappijen en deelnemingen wordt verwezen naar pagina 23. Transacties, evenals onderlinge saldi en opbrengsten en lasten, tussen FC Twente '65 B.V. en haar dochtermaatschappijen worden bij consolidatie geëlimineerd en worden niet toegelicht.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING

ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2021

(NA RESULTAATVERDELING)

ACTIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

30 juni 2021

30 juni 2020

Vaste activa

Immateriële vaste activa (1)

Vergoedingssommen

55

53

Overige immateriële vaste activa

101

-

156

53

Materiële vaste activa (2)

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

123

163

Andere vaste bedrijfsmiddelen

1.616

1.952

Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering

427

68

2.166

2.183

Financiële vaste activa (3)

Deelnemingen

36.168

36.836

Latente belastingvordering

438

-

Overige vorderingen

450

450

37.056

37.286

Vlottende activa

Vorraden (4)

Handelsgoederen

79

81

Vorderingen (5)

Handelsdebiteuren

1.360

1.157

Vorderingen op groepsmaatschappijen

2.895

1.878

Overige vorderingen en overlopende activa

2.655

1.462

6.910

4.497

Liquide middelen (6)

4.037

7.265

50.405

51.365

PASSIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

30 juni 2021

30 juni 2020

Eigen vermogen (7)

Aandelenkapitaal	27	27
Agioreserve	10.511	10.451
Overige reserves	1.882	3.662
	12.420	14.140

Achtergestelde leningen (8)*

5.800 **5.800**

Langlopende schulden (9)

Overige leningen	4.297	2.785
Overige schulden	23	163
Overlopende passiva	38	113
	4.358	3.061

Kortlopende schulden (10)

Aflossingsverplichtingen	30	1.416
Schulden aan leveranciers	1.226	817
Schulden aan groepsmaatschappijen	20.004	19.395
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9	1.288
Schuld inzake pensioenen	2	45
Overige schulden en overlopende passiva	6.556	5.403
	27.827	28.364

50.405 **51.365**

*Het weerstandsvermogen per 30 juni 2021 bedraagt € 18.220.000 (30 juni 2020: € 19.940.000).



ENKELVOUDIGE VERKORTE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2020/2021

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	01 juli 2020 t/m 30 juni 2021	01 juli 2019 t/m 30 juni 2020
Resultaat deelnemingen	-822	-238
Overig resultaat na belastingen	-914	468
Nettoresultaat na belastingen	-1.736	230



TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

ALGEMENE TOELICHTING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de grondslagen zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Overige Immateriële vaste activa	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
Vergoedingssommen				
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	-	301	-	301
Cumulatieve afschrijving	-	-248	-	-248
Boekwaarde begin boekjaar	-	53	-	53
Mutaties boekjaar				
Investerings	101	100	-	201
Desinvestering aanschafwaarde	-	-268	-	-268
Desinvestering afschrijving	-	102	-	102
Afschrijvingen	-	68	-	68
	101	2	-	103
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	101	132	-	233
Cumulatieve afschrijving	-	-77	-	-77
Boekwaarde einde boekjaar	101	55	-	156
Afschrijvingspercentage	20 - 33,3%	20% - 100%	33,3% - 100%	

De overige immateriële vaste activa bestaat uit geactiveerde kosten van ontwikkelde website(s) en applicatie(s) welke gedurende boekjaar 2021/'22 in gebruik zijn genomen.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	578	7.094	68	7.740
Afschrijvingen	-415	-5.142	-	-5.557
Boekwaarde begin boekjaar	163	1.952	68	2.183
Mutaties boekjaar				
Investerings	-	113	427	540
Desinvestering aanschafwaarde	-2	-423	-	-425
Overgenomen waarde uit fusie				
FC Twente Vrouwen	-	7	-	7
Desinvestering afschrijving	2	423	-	425
Afschrijvingen	-40	-524	-	-564
Ingebruikname vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	68	-68	-
	-40	-336	359	-17
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	576	6.859	427	7.862
Afschrijving	-453	-5.243	-	-5.696
Boekwaarde einde boekjaar	123	1.616	427	2.166
Afschrijvingspercentage	2,5 - 10%	10 - 20%		

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2020/2021	2019/2020
<i>Deelnemingen</i>		
Stand per 1 juli	36.831	51.025
Juridische fusies	159	-13.964
Verkrijging	-	13
Resultaat boekjaar	-822	-238
Stand per 30 juni	36.168	36.836

4. VOORRADEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2021	30 juni 2020
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad horecabenodigdheden	79	81
	79	81

5. VORDERINGEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2021	30 juni 2020
<i>Handelsgoederen</i>		
Handelsdebiteuren	1.390	1.187
Voorziening dubieuze debiteuren	-30	-30
	1.360	1.157
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	2.228	1.041
Overlopende activa	427	421
	2.655	1.462

Van de handelsdebiteuren heeft geen bedrag betrekking op inkomsten voor het nieuwe seizoen (30 juni 2019: nihil).

Voor een bedrag van nihil zijn de vorderingen langlopend van aard (30 juni 2020: € 0,2). Deze vorderingen hebben betrekking op transferactiviteiten.

Voor een bedrag van circa € 0,1 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2020: € 0,1 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op waarborgsommen.

6. LIQUIDE MIDDELEN
Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

7. EIGEN VERMOGEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Aandelen- kapitaal	Agio	Overige reserves	Totaal
Stand per 1 juli	27	10.451	3.662	14.140
Uitgifte aandelen	-	60	-	60
Fusie FC Twente Vrouwen B.V.	-	-	-44	-44
Resultaat boekjaar	-	-	-1.736	-1.736
Stand per 30 juni	27	10.511	1.882	12.420

Aandelenkapitaal

Het gestort en geplaatst kapitaal van FC Twente '65 B.V. bedraagt na de uitgifte van de nieuwe aandelen € 26.409. Per eindbalans was het geplaatst kapitaal als volgt verdeeld:

- 5.761 aandelen A van €1,00 (€ 5.761)
- 20.000 aandelen B van €1,00 (€ 20.000)
- 649 aandelen C van €1,00 (€ 649)

Agio

De agioreserve bestaat uit de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van deze aandelen. De verdeling is na de uitgifte van de nieuwe aandelen als volgt:

- aandelen A: € 8.059.239
- aandelen B: € 1.543.929
- aandelen C: € 908.151

Weerstandsvermogen

FC Twente '65 B.V. beschikt over achtergestelde leningen van in totaal € 5,8 miljoen (30 juni 2020: € 5,8 miljoen), waarbij de schuldeisers worden achtergesteld ten opzichte van concurrente (gewone) schuldeisers. Bezien vanuit kredietbeoordeling is deze vermogenscomponent gelijkwaardig aan eigen vermogen, in die zin dat deze een buffer vormt op de verhaalsmogelijkheid van (andere) crediteuren. Hiermee rekening houdend bedraagt het weerstandsvermogen per 30 juni 2021 inclusief het eigen vermogen € 18,2 miljoen (30 juni 2020: € 19,9 miljoen).



8. ACHTERGESTELDE LENINGEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2020/2021	2019/2020
<i>Achtergestelde leningen</i>		
Saldo per 1 juli	5.800	5.800
	5.800	5.800
Aflossingsverplichting (opgenomen onder kortlopende schulden)	-	-
Saldo verschuldigd per 30 juni	5.800	5.800
Saldo > 5 jaar	5.800	5.800
Saldo 1 tot 5 jaar	-	-
Totaal	5.800	5.800

Alle achtergestelde leningen zijn achtergesteld ten opzichte van huidige en toekomstige schuldeisers en/of borgstellers. De achtergestelde leningen zijn niet tussentijds opeisbaar en/of opzegbaar en/of op andere wijze te beëindigen door de geldverstrekkers. De achtergestelde leningen zijn evenmin rentedragend.

Aflossing van de achtergestelde leningen is geregeld middels de overeenkomst met betrekking tot onder meer overtollige middelen. Deze overeenkomst is getekend door de verstrekkers van de achtergestelde leningen, de aandeelhouders, FC Twente '65 B.V. en FC Twente Stadion B.V.. De overeenkomst bepaalt dat overtollige middelen (netto transfer opbrengsten en overtollige liquiditeiten) alleen voor aflossing of terugbetaling kunnen worden aangewend als aan de volgende cumulatieve voorwaarden is voldaan:

- e) Uit de meerjaren liquiditeitsplanning moet blijken dat de liquiditeit aan het einde van het seizoen telkens boven de KNVB-norm blijft;
- f) De liquiditeitspositie mag gedurende het seizoen niet negatief worden als gevolg van het doen van een aflossing of terugbetaling;
- g) Er moet sprake zijn van een positieve stand van de overige reserves conform de eisen van de KNVB voor achtergestelde leningen;
- h) Bij het einde van het seizoen moet FC Twente, op basis van de door de accountant gecertificeerde meerjarenprognose, voldoen aan het FRS-systeem. In de huidige situatie moet op elk van de volgende onderdelen van het FRS-systeem minimaal sprake zijn van:
 - i. Werkkapitaalpositie: 6 punten
 - ii. Solvabiliteit: 6 punten
 - iii. Buffer liquide middelen: 4 punten

Mits FC Twente dan over voldoende liquiditeiten beschikt en sprake is van een positieve reserve.

Daarenboven kan FC Twente eerst tot betalingen en/of uitkeringen overgaan voor zover aan de vereisten van artikel 2:216 leden 1 en 2 van het Burgerlijk Wetboek is voldaan (balans- en uitkeringstest).

Indien netto transfer opbrengsten beschikbaar zijn en aan bovenstaande voorwaarden voor uitkering is voldaan, zal FC Twente deze eerst en bij voorrang aanwenden ter aflossing van een bedrag van € 1,75 miljoen aan een geldverstrekker van FC Twente Stadion B.V. op een achtergestelde lening. Nadat dit preferent deel is voldaan zullen de overige beschikbare middelen worden verdeeld conform de ‘verdeling middels inbreng van diverse partijen’.

9. LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	2020/2021	2019/2020
<i>Overige leningen</i>		
Saldo per 1 juli	3.565	150
Opname verslagjaar	2.321	3.475
Kwijtschelding	-30	-
Aflossing verslagjaar	-1.529	-60
	4.327	3.565
Aflossingsverplichting	-30	-780
Saldo verschuldigd per 30 juni	4.297	2.785
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	4.297	2.785
Totaal	4.297	2.785

Lening I

Op 1 mei 2017 is een lening van € 180.000 verstrekt door een van de business clubs van FC Twente ten behoeve van de verbouwing van de business lounge van deze business club. De lening is renteloos verstrekt en heeft een looptijd van 6 jaar en eindigt derhalve per 30 april 2023. De aflossing op de lening van regulier € 30.000 per jaar. Gedurende het verslagjaar is de laatste reguliere aflossing groot € 30.000 kwijtgescholden. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

Lening II

Tot en met 30 september 2021 kon vanwege het Covid-19 virus ‘bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis’ worden aangevraagd bij de Belastingdienst. FC Twente heeft uitstel aangevraagd over de periode december 2020 tot en met september 2021 voor de loon- en omzetbelasting, hetgeen leidt tot een langlopende schuld per balansdatum ad €2.321 mln.

Vanaf 31 oktober 2022 start afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse evenredige termijnen, waarbij de invorderingsrente jaarlijks met een procentpunt oploopt vanaf 1 januari 2023 (1 januari 2023: 1%). Tot en met 2022 bedraagt de invorderingsrente 0,01%.

Lening III

Op 29 augustus 2019 is een lening van € 1.500.000 verstrekt met een rentepercentage van 5%. Aflossing vindt plaats in twee gelijke termijnen van € 750.000, te voldoen op uiterlijk 31 augustus 2020 en 31 augustus 2021. Aflossing van de tweede termijn heeft eind van het verslagjaar vervroegd plaatsgevonden. Ultimo boekjaar bedraagt de stand nihil. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Lening IV

Op In 2019-2020 is een financiering aangegaan van € 1.975.000. Het rentepercentage bedraagt jaarlijks 6%. De aflossingen van deze financiering, rekening houdend met de afspraken die met preferente schuldeisers zijn gemaakt, geschiedt met de ontvangsten uit (toekomstige) netto-transfervergoedingen tot en met uiterlijk 30 juni 2030. De investeerder loopt het risico dat na afloop van deze financieringsovereenkomst de financiering nog niet volledig is terugbetaald en de aflossingsverplichtingen hierdoor komen te vervallen.

VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	2020/2021	2019/2020
<i>Overige schulden</i>		
Overige	23	163
	23	163
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	23	163
Totaal	23	163
<i>Overlopende passiva</i>		
Saldo per 1 juli	408	1.025
Opname verslagjaar	-	-
Vrijval verslagjaar	-295	-617
	113	408
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	-75	-295
Saldo verschuldigd per 30 juni	38	113

De overlopende passiva houden verband met vooruit ontvangen sponsorinkomsten met een looptijd van langer dan één jaar.

Schulden aan leveranciers

Er zijn geen schulden langlopend van aard (30 juni 2020: nihil).

10. KORTLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	30 juni 2021	30 juni 2020
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen en sociale lasten	9	1.071
Omzetbelasting	-	143
Vennootschapsbelasting	-	74
	9	1.288
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Seizoenkaarten	3.455	2.721
Bijdragen in giften en geld (waaronder skyboxen)	115	294
Overige	2.986	2.388
	6.556	5.403

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN
RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

Belastingdienst

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V en FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Regelgevende instanties

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

Huurverplichtingen en koopoptie

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar € 340.000. FC Twente Stadion B.V. heeft een koopoptie om binnen 15 jaar het in 2009 in erfpacht overgedragen registergoed “GOS-deal” terug te kopen.

Met Go Planet Vastgoed B.V. was een huurovereenkomst gesloten voor een evenementenhal. De huurovereenkomst is opgezegd en liep tot 30 juni 2021.

Voor de huur van sport- en kunstgrasvelden van het trainingscomplex in Hengelo per 1 juni 2020 zijn nieuwe huurovereenkomsten afgesloten voor een periode van 10 jaar. De jaarlijkse huur bedraagt €100.000. Vanaf 1 juli 2023 kan de huurovereenkomst maandelijks opgezegd worden tegen een vergoeding van €50.000. Voor Het Diekman complex in Enschede is in 2019 een overkomst afgesloten voor de periode van 1 augustus 2019 tot en met 30 juni 2022. De initiële huurprijs bedraagt €37.500 per seizoen en wordt jaarlijks geïndexeerd.

Leaseverplichtingen

Er is sprake van een contractuele verplichting tot 30 juni 2021 om leaseauto's af te nemen. Er is echter sprake van een doorlopende leaseverplichting voor diverse auto's. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichting bedraagt circa €0,5 miljoen.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.



In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

Garantstelling

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van € 8,4 miljoen.

Naast de risicopremie van € 2,4 miljoen die hiervoor verschuldigd is, heeft FC Twente de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- 1e pandrecht op televisie- en overige rechten;
- 1e pandrecht op inkomsten uit de naamgeving van het stadion;
- 1e pandrecht op inkomsten van de hoofdsponsor(en) en alle andere sponsors voor zover hun sponsorbijdrage meer dan € 50.000 per jaar bedraagt.

Aansprakelijkheidsverklaringen

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Stadion BV., gevestigd te Enschede

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

Gemiddeld aantal werknemers

FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen hadden gemiddeld 105 fte's in dienst (2019/2020: 123). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers/speelsters 34 (2019/2020: 35); technische staf 12 (2019/2020: 26); management 3 (2019/2020: 2); medische staf 4 (2019/2020: 4) en overige medewerkers 52 (2019/2020: 56).

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente'65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

De bezoldiging van de statutaire directieleden van FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen bedraagt in totaal € 253.000 (2019-2020: € 239.000). De bezoldiging omvat betalingen aan management B.V.'s, inzake honorarium en onkosten.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar

De directie stelt voor het resultaat over het boekjaar 2020-2021 ten bedrage van -€ 1.736.000 geheel in mindering te brengen op de overige reserves. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Enschede, 23 september 2021
FC Twente '65 B.V.

De directie,
J.W. Brüggenwirth

De Raad van Commissarissen,
M.F. Bezema
D.A. Schipper
K.J.F. Groenewold
F.A. Weghorst
J.S. Bierling

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Overeenkomstig de statuten van de vennootschap staat het resultaat ter beschikking van de algemene vergadering.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

**AAN: DE ALGEMENE VERGADERING, RAAD VAN COMMISSARISSEN
EN DIRECTIE VAN FC TWENTE '65 B.V.**

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2020/2021

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2020/2021 van FC Twente '65 B.V. te Enschede gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van FC Twente '65 B.V. op 30 juni 2021 en van het resultaat over 2020/2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2021;
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020/2021; en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van FC Twente '65 B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties

(Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;
- De overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet

dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee

voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- Het evalueren van de geschiktheid van

de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen,

waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 23 september 2021

BDO AUDIT & ASSURANCE B.V.

Namens deze,

w.g.

B.J. Scholten RA



COLOFON

FC TWENTE '65 B.V.

Colosseum 65
7521 PP Enschede
Postbus 564, 7500 AN Enschede
T. +31 (0)53 852 5521
www.fctwente.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

FOTOGRAFIE: FC Twente Media

VORMGEVING: Merkwaardig ontwerp | www.merkwaardigontwerp.nl

© 2021, FC TWENTE '65 B.V.

Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.



