



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2025 - 2026

1 juli 2025 • 30 juni 2026



INHOUDSOPGAVE

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	4
VERSLAG VAN DE DIRECTIE	8
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	14
Geconsolideerde balans per 30 juni 2026 (na resultaatverdeling)	15
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het seizoen 2025/2026	18
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	20
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	22
Toelichting op de geconsolideerde balans	32
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	44
Overige toelichtingen	48
ENKELVOUDIGE JAARREKENING	50
Enkelvoudige balans per 30 juni 2026 (na resultaatverdeling)	51
Enkelvoudige verkorte winst- en verliesrekening over 2025/2026	54
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	55
OVERIGE GEGEVENS	64
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	66
Colofon	74

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Waar de afgelopen jaren in het teken stonden van financieel herstel en het versterken van de fundamenteën van de club, is inmiddels een nieuwe fase aangebroken. Een fase waarin ambitie op de eerste plek is komen te staan.

Aan de hand van **vier strategische pijlers** wordt richting gegeven aan deze ambitie. Maximaal presteren in Twente, Nederland en Europa, de club Europa proof maken, dieper wortelen in de (Eu)regio en uitbreiding van De Grolsch Veste. De Raad van Commissarissen (RvC) onderschrijft deze ambitie volledig. Om relevant te blijven in een steeds competitievere omgeving zien we de noodzaak om deze ambitie te hebben. Tegelijkertijd brengt deze ambitie verantwoordelijkheid met zich mee. In een periode waarin de beperkingen uit het verleden afnemen is het van belang om vast te houden aan de discipline die het financiële- en sportieve herstel van de afgelopen jaren mede mogelijk heeft gemaakt. Dat vormt de kern van het toezicht. Het bewaken van een **gezonde balans** tussen sportieve ambities, investeringen in de toekomst en duurzame financiële continuïteit.

De overdracht van de grond voor Topsport Campus Diekman in juni 2026 was het startschot voor een belangrijke investering in de toekomst van FC Twente. De RvC beschouwt deze ontwikkeling als een strategische mijlpaal. Een hoogwaardige omgeving voor zowel de mannen als de vrouwen is essentieel om de ambitie om structureel op Europees niveau te acteren waar te kunnen maken.

Financieel wist de club het seizoen af te sluiten met een nettowinst van afgerond €7 miljoen en zag het eigen vermogen daarmee stijgen naar €49 miljoen. Deze ontwikkeling bevestigt het robuuste financiële herstel van de club. Tegelijkertijd constateert de RvC dat het **risicoprofiel** van de club verandert.

De organisatie, investeringen en structurele kosten nemen in omvang toe. Transferresultaten en Europees voetbal vormen een steeds belangrijkere pijler onder de financiële prestaties, waarbij transfersommen veelal gespreid in de toekomst worden ontvangen. Dit maakt dat onder voorwaarden anders kan worden gekeken naar het gewenste budget neutrale operationele resultaat, teneinde de ingezette strategische koers te versnellen.

Om die reden heeft de raad nadrukkelijk stilgestaan bij de liquiditeitsontwikkeling, investeringsbesluiten en risicobeheersing. De RvC heeft zeven keer formeel vergaderd met de directie. Sportieve prestaties, financiële ontwikkelingen, Topsport Campus Diekman, het trainingscomplex in Hengelo, strategie, risicobeheersing, governance en organisatieontwikkeling vormden hierbij vaste onderwerpen. Daarnaast werd de RvC regelmatig geïnformeerd over de dagelijkse gang van zaken binnen de organisatie. Dit gebeurde in formele vergaderingen, maar ook op informele wijze tijdens wedstrijden en bijeenkomsten.

De Auditcommissie is een commissie van de RvC en heeft primair een controlerende en adviserende rol op financieel terrein. De Auditcommissie is drie keer bij elkaar geweest en wordt voorgezeten door Koen Groenewold en bestaat verder uit Martin Evers. De algemeen directeur, de financieel manager en de business controller waren hierbij aanwezig. Ook de externe accountant neemt regelmatig deel aan de vergaderingen van de Auditcommissie. De Auditcommissie vergaderde voorafgaand aan de RvC-vergadering en de notulen van deze vergaderingen zijn gedeeld met de voltallige RvC. De doelstelling is samen met de directie de kwaliteit van de financiële verslaggeving en risicobeheersing te monitoren. Ook de naleving van aanbevelingen en opvolging van

opmerkingen van de externe accountant zijn vaste onderwerpen tijdens de Auditcommissie vergaderingen.

Met de toetreding van Wilma van Ingen per 1 juli 2026 is de RvC op **voltallige sterkte** en beschikt ze over een evenwichtige samenstelling waarin de benodigde kennis, ervaring en onafhankelijkheid zijn geborgd.

De RvC is verheugd dat Erik ten Hag per 1 februari in dienst is getreden bij de club. Met ingang van seizoen 2026-2027 heeft hij de functie van titulair Technisch Directeur op zich genomen. Tevens waardeert de RvC dat Jan Streuer aan de club verbonden is gebleven, waarmee zijn waardevolle ervaring behouden is gebleven.

De RvC heeft kennisgenomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakte jaarverslag betreffende het boekjaar 2025-2026, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens. De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De RvC heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht. Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie.

Naar het oordeel van de raad is voldaan aan de eisen voor onafhankelijkheid, als bedoeld in de best practice bepalingen 2.1.7 tot en met 2.1.9 uit de Nederlandse Corporate Governance Code.

De RvC bestaat momenteel uit vijf personen. Het rooster van aftreden met herbenoemingstermijn (vier jaar) ziet er als volgt uit:

NAAM	In dienst	Aftredend
Dennis Schipper	06-03-17	01-11-27
Koen Groenewold	17-06-16	01-11-26
Martin Evers	01-03-23	01-03-27
Ellen Jansen	01-10-24	01-11-28
Wilma van Ingen	01-07-26	01-11-30

De RvC spreekt haar waardering uit voor de directie, medewerkers, spelers, stafleden en vrijwilligers voor hun inzet en betrokkenheid gedurende het seizoen. Daarnaast danken wij alle sponsors, supporters en andere stakeholders voor hun voortdurende steun en vertrouwen. Hun verbondenheid met de club vormt de basis voor alles wat FC Twente wil bereiken.

Enschede, 8 oktober 2026

**RAAD VAN COMMISSARISSEN
FC TWENTE '65 B.V.**



previder

FC TWENTE

SINDS 1965

TWENTE

TRIMM

ALLES GEVEN, VOOR ONZE LIEFDE, AAIT VEDAN VOOR ONZE CLUB!

KAMPHUIS

Henny Hendriks
ZONWERING

wildkamp

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

VOORWOORD

Seizoen 2025-2026 stond in het teken van onze sportieve doelen, herijking van de strategische koers en het 60-jarig jubileum. Op 1 juli 2025 stonden we aan het begin van een nieuwe fase. De afgelopen jaren hebben we gewerkt aan herstel en opbouw. Er is een stevige basis gelegd. Het fundament is gelegd om de volgende stappen te gaan maken. We zijn naar buiten getreden met onze nieuwe koers en een verschuiving van onze kernwaarden. Ambitie staat wéér op de eerste plaats en is helder: Het structureel bereiken van de hoofdfase van een Europese competitie voor zowel de mannen als vrouwen.

Sportief gezien kende het seizoen ups en downs. Waar de mannen na een moeizame start zich wisten te herstellen en met een vierde positie op de ranglijst plaatsing voor de voorrondes van de UEFA Europa League voetbal afdwongen, begonnen de vrouwen sterk aan het seizoen met winst in de Super Cup. De erelijst werd verder aangevuld met de EuroJackpot KNVB beker.

Ook buiten het veld werden belangrijke stappen gezet. Op 17 juni 2026 werd de grond voor de nieuwe trainingsaccommodatie officieel overgedragen aan FC Twente. Daarmee startte de daadwerkelijke aanleg van **Topsport Campus Diekman**. Dit zien we als een essentieel onderdeel van de **verdere professionalisering** van de club. Het wordt in Nederland het eerste trainingscentrum van een Betaald Voetbal Organisatie waarbij vrouwen en mannen van gelijkwaardige faciliteiten gebruik kunnen maken.

Mede dankzij het gerealiseerde nettoresultaat van afgerond €7 miljoen ontstaan mogelijkheden om gericht verder te investeren in de strategische doelen. Om ook op de lange termijn zowel sportief- als financieel succes te kunnen blijven behalen, ziet de

directie het bewaken van een gezonde balans tussen ambitie en financiële robuustheid als belangrijk uitgangspunt.

SPORTIEF

Mannen

Het seizoen 2025-2026 kende voor FC Twente zowel op organisatorisch als sportief vlak de nodige veranderingen. Na het vertrek van technisch directeur Arnold Bruggink keerde Jan Streuer terug als technisch directeur. Onder zijn verantwoordelijkheid werd verder gewerkt aan de samenstelling van de selectie en de technische organisatie voor het nieuwe seizoen.

Na een succesvol seizoen vertrok Sem Steijn naar Feyenoord. Daarnaast namen onder andere Michal Sadílek en Michel Vlap afscheid van FC Twente en vervolgden zij hun carrière in het buitenland. Tegenover deze uitgaande transfers stond de komst van verschillende nieuwe spelers. Sondre Ørjasæter en Ramiz Zerrouki waren daarbij de meest in het oog springende versterkingen. Verder keerde Robin Pröpper na zijn periode bij Rangers FC terug bij FC Twente en werden onder anderen Thomas van den Belt, Douada Weidmann en Marko Pjaca aan de selectie toegevoegd. Mats Rots sloot na zijn verhuurperiode bij Heracles Almelo weer aan bij FC Twente.

Na een trainingskamp in Oostenrijk en onder andere een oefenwedstrijd uit tegen FC Porto volgde een moeizame start van de competitie. In de eerste vier competitiewedstrijden leed FC Twente drie nederlagen. De sportieve resultaten en de ontwikkeling van het elftal waren voor de club aanleiding om de beslissing te nemen afscheid te nemen van hoofdtrainer Joseph Oosting.

Na het vertrek van Oosting werd John van den Brom aangesteld als trainer van het eerste elftal. Onder zijn leiding slaagde de ploeg erin de negatieve seizoensstart om te buigen. Gedurende het seizoen keerde het vertrouwen binnen het elftal terug en klom FC Twente steeds verder op de ranglijst. Ook in de manier van spelen werd de ploeg steeds herkenbaarder en kwam het voetbal steeds meer in lijn met het DNA dat FC Twente nastreeft: attractief, dynamisch en doelgericht. Deze ontwikkeling resulteerde uiteindelijk in een **vierde plaats** in de Eredivisie. FC Twente eindigde slechts een punt achter de nummer drie en verzekerde zich van deelname aan de **voorronde van de UEFA Europa League**.

In de Eurojackpot KNVB Beker werd FC Twente dit seizoen in de kwartfinale na verlenging door AZ uitgeschakeld.

Naast de sportieve prestaties van het eerste elftal blijft de ontwikkeling en doorstroming van eigen opgeleide spelers een belangrijk onderdeel van het voetbalbeleid. Mats Rots en Ruud Nijstad zijn hiervan aansprekende voorbeelden. Beiden doorliepen de gezamenlijke **jeugdopleiding** en ontwikkelden zich gedurende het seizoen tot basisspelers van het eerste elftal. Deze ontwikkeling onderstreept opnieuw het strategische belang van een sterke academie voor FC Twente. De FC Twente/Heracles Academie vormt een belangrijke pijler onder de ontwikkeling en de samenstelling van de eerste selectie.

Vrouwen

Met nieuwe trainer Corina Dekker aan het roer en de terugkeer van Jill Roord wist FC Twente Vrouwen twee prijzen te pakken. Het seizoen begon met de **Supercup** waarbij werd gewonnen van PSV in De Grolsch Veste. Hierna werd na twee voorrondes de hoofdfase van de **UEFA Women's Champions League** gehaald. ZFK Sverna Zvezda, Breidablik en Katowice werden in de voorrondes verslagen. In de hoofdfase van de UEFA Women's Champions League speelde FC Twente Vrouwen thuisduels tegen Chelsea, Real Madrid en Atletico Madrid. De uitwedstrijden werden gespeeld tegen OH Leuven, Arsenal en Benfica. Drie gelijke spelen waren onvoldoende om de volgende ronde te bereiken. Aan het einde van het seizoen werd

in de **bekerfinale** PSV na penalty's verslagen. In de Eredivisie werd mede door blessureleed het seizoen uiteindelijk teleurstellend afgesloten met een vierde plek in de Eredivisie, waardoor Europees voetbal werd misgelopen.

FINANCIEEL

Waar de mannen in seizoen 2024-2025 24 wedstrijden in De Grolsch Veste speelden, werden naast de oefenwedstrijden tegen FC Schalke 04 en Udinese, dit seizoen 17 thuiswedstrijden gespeeld. Het gemis van het spelen in de (voorronde van de) UEFA Europa League komt in de omzet tot uiting. De omzet daalde met €13,7 miljoen. Het prijzengeld (€9,4 miljoen), de wedstrijdbaten (€2,9 miljoen), de horecabaten (€1,4 miljoen) en sponsorbaten (€1,2 miljoen) vallen lager uit.

Met een bezettingsgraad van 98% was De Grolsch Veste elke Eredivisiewedstrijd nagenoeg uitverkocht. De wachtlijst voor een seizoenkaart is opgelopen van 7.000 naar ruim 9.000 wachtenden.

De commerciële strategie was gericht op het versterken en het verbreden van de sponsorpiramide, het optimaal benutten van beschikbare commerciële rechten en het verduurzamen van de sponsorportefeuille. Binnen de top van de sponsorpiramide nam **GGM Gastro** de hoofdsponsorpositie over van Elektramat. Elektramat bleef als Premium Partner aan FC Twente verbonden. Na het wegvallen van de rugsponsor vlak voor aanvang van het seizoen werd de keuze gemaakt om te gaan voetballen met de clubnaam achter op het wedstrijdshirt en de bijbehorende commerciële rechten en faciliteiten te vermarkten. Met Nederlandse Loterij werd overeenstemming bereikt over de verlenging van het Stersponsorschap. Eurojackpot staat hierdoor de komende vijf seizoenen zichtbaar op de mouw van de wedstrijdshirts van zowel FC Twente Mannen als FC Twente Vrouwen.

De commerciële ontwikkeling van FC Twente Vrouwen heeft in het seizoen 2025-2026 een versnelling doorgemaakt. De ambitie om de commerciële positie van het vrouwenvoetbal verder te versterken heeft geleid tot een substantiële uitbreiding van de

sponsorpiramide. Naast **Reggeborgh Foundation** als hoofdsponsor werd Vanhuus als bouwpartner aan FC Twente Vrouwen verbonden en zij is daarmee zichtbaar op het wedstrijdshirt. Tevens traden diverse ondernemingen toe als Regio- en Ambassadeurpartner. Hiermee is een breder en steviger commercieel fundament onder het vrouwenvoetbal gelegd. De groei van de sponsorpiramide onderstreept het toenemende vertrouwen van het bedrijfsleven in FC Twente Vrouwen en biedt een solide basis om de commerciële omzet en de zakelijke positionering van het vrouwenvoetbal de komende jaren verder uit te bouwen.

Op de mediabatenranglijst neemt FC Twente net als vorig seizoen de zesde positie in.

De kosten zijn enerzijds gestegen door hogere personeelskosten (€2,8 miljoen), wat haar oorsprong vindt in een **verhoging van de spelers- en stafbegroting**, incidentele vertrekpremies en collectieve sportieve premies. Verder zijn de kosten opgelopen door een hogere bijdrage aan de FC Twente/ Heracles Academie. Anderzijds zijn de kosten gedaald door met name het mislopen van Europees voetbal. Per saldo zijn de kosten met €1,1 miljoen gedaald tot €51 miljoen.

Dit resulteert in een operationeel bedrijfsresultaat van €3 miljoen negatief, een daling van €12,6 miljoen ten opzichte van seizoen 2024-2025. De verkopen van Sem Steijn, Carel Eiting, Mitchell van Bergen, Michel Vlap, Nikée van Dijk, Liv Pennock, Mats Rots, Alec van Hoorenbeeck en Bas Kuipers dragen bij aan een **positief transferresultaat**, ter hoogte van €12,3 miljoen.

Na aftrek van belastingen (€2,4 miljoen) bedraagt het nettoresultaat €7 miljoen. De acute belasting schuld bedraagt €1,3 miljoen. Door het resultaat is het **eigen vermogen** toegenomen tot €49 miljoen positief.

Ten aanzien van de overige rentedragende leningen heeft FC Twente aan de gestelde rente- en aflossingsverplichtingen voldaan. De interne systemen voor risicobeheersing en controle van FC Twente beogen een zodanige mate van zekerheid te

verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast kiest FC Twente ervoor om **doordachte risico's** te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als de financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet FC Twente aan de richtlijnen vanuit het KNVB-licentiereglement. Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbal-seizoengebonden. FC Twente heeft in voldoende mate verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering zoals salarissen, brand en aansprakelijkheid. Renterisico's waren niet van toepassing in het huidig seizoen. De rente op de verschillende leningen staan vast. Er hebben enkele transacties in buitenlandse valuta plaatsgevonden. Ten aanzien van de valutarisico's heeft de club besloten geen gebruik te maken van instrumenten om het risico te mitigeren. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Mede op basis van actuele waarderingen van de verstrekte zekerheden is in samenspraak met de gemeente Enschede besloten om een deel van de zekerheden vrij te spelen. De directie beschouwt dit als een belangrijke randvoorwaarde voor de verdere uitvoering van de langetermijnstrategie, waaronder de ontwikkeling van Topsport Campus Diekman.

Met naar verwachting **35 FRS punten** behoort FC Twente volgens het KNVB financieel ratingsysteem tot de financieel gezonde clubs. Voor de overige financiële kengetallen wordt verwezen naar de kengetallen in de grondslagen.

ORGANISATIE EN MANAGEMENT

Voor de juridische structuur wordt verwezen naar de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling als onderdeel van de geconsolideerde jaarrekening. Het beleid is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt. De leden van de RvC verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Het bestuur kwam in het seizoen 2025-2026 wekelijks bijeen in het reguliere directieoverleg. Het gemiddeld

personeelsbestand was gedurende het seizoen 2025-2026 **172 fte** (2024/2025: **165 fte**). In oktober 2026 heeft FC Twente haar statuten in lijn gebracht met het structuurregime.

RISICO'S

De directie is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten. Externe partijen moeten erop kunnen vertrouwen dat FC Twente en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zaken doen. FC Twente beschikt over een interne vertrouwenscontactpersoon, een externe vertrouwenspersoon en een klokkenluidersregeling. Gedurende het seizoen is de externe vertrouwenspersoon opnieuw voorgesteld voor meer bewustwording en heeft KIWA wederom vastgesteld dat FC Twente voldoet aan het label maatschappelijke verantwoordelijkheid voor het toepassingsgebied Betaald Voetbal Organisatie. Bevindingen uit het verslag zijn gedurende het seizoen opgevolgd. Medewerkers, spelers, vrijwilligers en overige betrokkenen kunnen onder andere integriteitskwesaties en ongewenste omgangsvormen via diverse meldkanalen onder de aandacht brengen. De directie ontvangt periodiek geanonimiseerde rapportages over het functioneren van deze voorzieningen. Eventuele meldingen worden conform geldende procedures behandeld en afgehandeld. Geconstateerde aandachtspunten worden gebruikt bij de verbetering van beleid en bewustwording binnen de organisatie.

Als onderdeel van de planning & control cyclus wordt een frauderisicoanalyse uitgevoerd. Zonder acute aanleiding is recent het organisatie-brede-frauderresponseplan vastgesteld. Onze (financiële) processen kenmerken zich grotendeels door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee wordt voorkomen dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa. Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we

elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een interne en externe vertrouwens(contact)persoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen moeten er toe bijdragen dat 'override of controls' wordt gesignaleerd.

Gezien de aard van de markt waarin FC Twente zich begeeft en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. In het seizoen 2025-2026 zijn geen gevallen aan het licht gekomen waarop bijsturing noodzakelijk zou zijn.

FC Twente steunt op diverse facetten op haar informatievoorziening. Informatiebeveiliging heeft vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en de daarmee samenhangende reputatie een hoge prioriteit. Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Eventuele verbeterpunten vormen de input voor verdere aanscherping en/of naleving van het informatiebeveiligingsproces.

Conclusie

De directie is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN EN VEILIGHEID

Met tevredenheid kan worden teruggekeken op de wedstrijdorganisatie en het verloop van alle thuis- en uitwedstrijden. Een gemiddelde van een acht op zowel sfeer, gastvrijheid als op algemene waardering van het wedstrijdbezoek uit de resultaten van het Supportersonderzoek van KNVB Expertise bevestigt dit beeld. Gedurende het seizoen is geïnvesteerd in onder andere ledverlichting in het stadion en een coating-laag op trappen bij de opgang en in de omloop van het stadion.

EVENEMENTEN

FC Twente heeft het stadion en de horeca in eigen beheer. Het exploiteren van het stadion op niet-wedstrijden levert een belangrijke bijdrage aan de diversificatie van de inkomensstromen. Ten opzichte van het afgelopen seizoen, waarin meer thuiswedstrijden werden gespeeld in de hoofdfase van de UEFA Europa League, zijn de inkomsten op niet-wedstrijddagen dit seizoen met een half miljoen gestegen tot €2 miljoen. Voor zowel particuliere als zakelijke evenementen biedt De Grolsch Veste ruime mogelijkheden. Voor onze supporters werd in het kader van het 60-jarige jubileum voor het eerst het oktoberfeest *OktoberVeste* georganiseerd.

MAATSCHAPPELIJK

Stichting FC Twente, scoren in de wijk is de maatschappelijke stichting van FC Twente. Als MVO-partner wordt bijgedragen aan het verhogen van de leefbaarheid in het verzorgingsgebied van FC Twente. Vanuit een aanjagende functie wordt zorggedragen voor praktische verbindingen met gemeenten, woningcorporaties en andere organisaties in de regio. Het is een missie om Tukkers van ‘de reservebank’ af te halen en ze terug in de basis te zetten, omdat iedere Tukker een kans verdient om te scoren. Met de neutrale kracht van de voetbalclub worden deuren geopend, die voor anderen gesloten blijven. In 2025 zijn 11 programma's opgezet, waaraan 1.094 unieke deelnemers hebben deelgenomen. Zo zijn bijvoorbeeld in kleine groepen deelnemers gaan knooi'n op de computer om onmisbare digitale vaardigheden te ontwikkelen in een toegankelijke en persoonlijke setting. Met een combinatie van sport, ontmoeting, beweging en het ophalen van herinneringen worden daarnaast senioren onder de verzamelnaam Heya de keu samengebracht om eenzaamheid tegen te gaan, sociale contacten te versterken en vitaal te blijven. Gezelligheid en Noaberschap staan centraal bij verschillende activiteiten, zoals walking football, praatgroepen, biljartbijeenkomsten en De schatkist van FC Twente.

Nadat FC Twente zich op het gebied van duurzaamheid in het seizoen 2024-2025 voornamelijk op haar eigen stadion heeft gericht, is de focus in het seizoen 2025-2026 voorschoven naar haar

directe omgeving. Zo is de club lid geworden van de Coöperatie Duurzaamheid Kennispark, heeft het een nieuw energiecontract afgesloten waarmee FC Twente regionaal geproduceerde volledig hernieuwbare stroom afneemt en is tijdens drie thuiswedstrijden een pilot uitgevoerd met bewaakte fietsenstallingen rondom het stadion om te stimuleren om met de fiets naar het stadion te komen.

Hedy en Ap Wijma zetten zich al meer dan 35 jaar in als vrijwilliger bij FC Twente. In de Wensbox in De Grolsch Veste bezorgen zij elke thuiswedstrijd zieke mensen een onvergetelijke wedstrijddag in een speciale skybox. Een initiatief waardoor mensen die het erg moeilijk hebben, toch een keer naar FC Twente kunnen.

Naast de Wensbox stelt FC Twente een skybox beschikbaar voor het maatschappelijke initiatief Hart van Twente. In samenwerking met diverse organisaties, stichtingen en goede doelen uit de regio, waaronder het Roessingh, MST, ZGT, Stichting Hartekind, Spieren voor Spieren en Twente tegen Kanker, zijn bij iedere thuiswedstrijd kinderen en jongeren die verbonden zijn aan een goed doel of stichting uitgenodigd. In een speciaal daarvoor ingerichte skybox wil Hart van Twente hen een onvergetelijke dag in De Grolsch Veste bezorgen en onvergetelijke herinneringen laten maken samen met familieleden. Bovendien worden gedurende het seizoen andere activiteiten georganiseerd, waaronder een jaarlijks terugkerende ‘Hart van Twente Dag’.

MARKETING & MEDIA

Onder meer met een theatershow in De Grolsch Veste, een oefenwedstrijd tegen FC Schalke 04 en een expositie over 60 jaar FC Twente in de Grote Kerk op de Oude Markt in Enschede is uitgebreid stilgestaan bij het 60-jarige jubileumjaar van de club. Daarnaast is het museum in De Grolsch Veste opnieuw ingericht en is een serie podcast afleveringen opgenomen over de rijke historie van de club.

MERCHANDISING

Zowel de korte- als de lange termijn heeft nadrukkelijk de aandacht gekregen. In de eerste helft van het seizoen lag de focus voornamelijk op acties en

producten rondom het jubileumjaar, de oefenwedstrijd tegen FC Schalke 04 en de feestdagen. In de tweede seizoenshelft verschoof de focus naar de lange termijn en stond deze vooral in het teken van langere termijn productontwikkeling, finetuning van de samenwerking met Castore en het structureel verbeteren van het algehele merchandise aanbod. Daarmee is een basis gelegd voor verdere groei en ontwikkeling van merchandising activiteiten in 2026-2027.

VERWACHTING SEIZOEN 2026-2027

Na een nederlaag tegen Ferencvárosi TC in de voorronde van de Europa League, maar dankzij winst op DAC 1904 en Qarabag FK werd plaatsing voor de hoofdfase van de **UEFA Conference League** afgedwongen. Hetgeen zowel sportief als financieel bijdraagt aan een versnelling in de ontwikkeling van de club.

Voor seizoen 2026-2027 is het onze ambitie om te overwinteren in de Conference League, bij zowel de mannen als de vrouwen ons te kwalificeren voor Europees voetbal en succes te hebben in het bekertoernooi. Komend seizoen zal verder in het teken staan van de realisatie van Topsport Campus Diekman en de verdere uitrol van de strategische koers.

Het nettoresultaat zal naar verwachting uitkomen op € 2,8 miljoen negatief. In deze prognose is rekening gehouden met de gerealiseerde transferresultaten uit de zomertransferwindow 2026.

Graag spreken we onze dank uit aan de gemeente Enschede, aandeelhouders, supporters, sponsors, vrijwilligers en andere relaties die ons afgelopen seizoen in en buiten De Grolsch Veste wederom massaal hebben bijgestaan. Ook gaat onze dank uit naar het Stichtingsbestuur, de Raad van Commissarissen en al onze medewerkers voor hun enthousiaste inzet gedurende het seizoen.

Enschede, 8 oktober 2026

DIRECTIE FC TWENTE '65 B.V.

Dominique Scholten
Erik ten Hag



“ WE GAAN ONZE
AMBITIE WAARMAKEN
AAN DE HAND VAN
VIER STRATEGISCHE
PIJLERS DE KOMENDE
JAREN, DIE ONS
RICHTING GEVEN “

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2026

(NA RESULTAATVERDELING)

ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2026	30 juni 2025
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)		
Vergoedingssommen	16.051	12.092
Overige immateriële vaste activa	-	-
	16.051	12.092
Materiële vaste activa (2)		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	38.679	40.724
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.946	4.838
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	951	428
	44.576	45.990
Financiële vaste activa (3)		
Deelnemingen	14	14
Overige vorderingen en overlopende activa	1.258	1.219
Latente belastingvordering	73	73
	1.344	1.306
Vlottende activa		
Vorraden (4)		
Handelsgoederen	173	162
Vorderingen (5)		
Handelsdebiteuren	33.972	16.953
Overige vorderingen en overlopende activa	3.665	2.812
	37.637	19.765
Liquide middelen (6)	4.834	10.377
	104.615	89.692



PASSIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

30 juni 2026

30 juni 2025

Groepsvermogen (7)

49.108

42.355

Voorzieningen (8)

Latente belastingen

3.140

1.987

Langlopende schulden (9)

Kredietinstellingen

6.257

6.574

Overige leningen

10.145

9.779

Overige schulden

8.122

4.173

24.524

20.526

Kortlopende schulden (10)

Aflossingsverplichtingen

1.220

925

Schulden aan leveranciers

12.821

8.013

Belastingen en premies sociale verzekeringen

3.674

6.555

Schuld inzake pensioenen

161

159

Overige schulden en overlopende passiva

9.967

9.172

27.843

24.824

104.615

89.692

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(OVER HET SEIZOEN 2025/2026)

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2026	30 juni 2025
Netto-omzet (11)	47.949	61.690
Inkoopwaarde van de omzet	5.072	5.413
Personeelskosten (12)	27.038	24.214
Overige bedrijfskosten (13)	15.518	19.178
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa (14)	3.372	3.332
Som der bedrijfslasten	51.000	52.137
Bedrijfsresultaat	-3.050	9.553
Financiële baten en lasten (15)	213	-151
Resultaat voor transferactiviteiten	-2.838	9.402
Resultaat vergoedingssommen (16)	19.454	16.469
Afschrijvingen vergoedingssommen (16)	-7.170	-5.943
Transferresultaten	12.285	10.526
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	9.447	19.928
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (17)	-2.450	-5.149
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	6.997	14.779
Nettoresultaat	6.997	14.779



GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2026	30 juni 2025
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat*	-10.220	3.609
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen en waardeveranderingen	9.923	8.397
	-297	12.006
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Mutatie voorraden	-11	6
Mutatie operationele vorderingen	-69	174
Mutatie operationele schulden	1.904	2.454
	1.824	2.634
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	1.527	14.640
Betaalde interest	-124	-277
Betaalde/ontvangen winstbelasting	-4.208	-1.888
Ontvangen vergoedingssommen	7.410	7.022
	3.078	4.857
Kasstroom uit operationele activiteiten	4.605	19.497
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in vergoedingssommen	-7.217	-8.406
Investerings in (im)materiële vaste activa	-1.958	-4.492
Toename/afname fin. activa (excl. belastinglatentie)	-147	113
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-9.322	-12.785

* Gecorrigeerd voor afschrijving materiële vaste activa en makelaarslasten.

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2026	30 juni 2025
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opgenomen langlopende schulden	2.000	-
Aflossing langlopende schulden	-2.582	-2.314
Terugbetaling van agio	-244	-244
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-826	-2.558
Mutatie geldmiddelen	-5.544	4.154
Liquide middelen per 1 juli	10.377	6.233
Liquide middelen per 30 juni	4.834	10.377
Mutatie geldmiddelen	-5.544	4.154

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Voor wat betreft de wijze van presentatie van het resultaat op transferactiviteiten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hier is voor gekozen aangezien dit een beter inzicht geeft in de opbouw en samenstelling van het resultaat van FC Twente '65 B.V.

ACTIVITEITEN

FC Twente '65 B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Colosseum 65, 7521 PP te Enschede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08089456. De activiteiten van de groep van vennootschappen omvatten het bevorderen en uitvoeren van een voetbalbedrijf. Het hoofd van de groep is Stichting FC Twente '65 vanwege de statutaire bevoegdheid van de algemene vergadering (waarin de Stichting FC Twente '65 een meerderheid heeft in aandeelhoudersbelang en zeggenschap) om de bestuurders en de commissarissen van FC Twente '65 B.V. te benoemen, schorsen en/of te ontslaan.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De jaarrekening van FC Twente '65 B.V. heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar van FC Twente '65 B.V. dat loopt van 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De jaarrekening is opgemaakt op basis van de veronderstelling van continuïteit.

De directie heeft als doel om de continuïteit van haar dienstverlening te waarborgen. Hierbij worden zowel operationele als financiële aspecten in ogenschouw genomen. Er is door de directie een meerjarenplan opgesteld waarin de kernprocessen en de continuïteit daarvan nauwlettend worden gevolgd. De financiële gevolgen worden daarbij zo goed mogelijk ingeschat en worden in een meerjarenbegroting tot uitdrukking gebracht.

De belangrijkste kengetallen in het kader van de continuïteitsveronderstelling zijn ultimo 2025-2026 als volgt (gebaseerd op de definitieve geconsolideerde jaarrekening 2025-2026 van FC Twente '65 B.V.):

- **Groepsvermogen:** €49.108.000 (2024-2025: € 42.355.000)
- **Nettoresultaat:** €6.997.000 (2024-2025 € 14.779.000)
- **Werkkapitaal:** €14.801.000 (2024-2025 €5.481.000)
- **Solvabiliteit:** 46,9% (2024-2025 47%)
- **Liquiditeit:** €4.834.000 (2024-2025 € 10.377.000)
- **Operationele kasstroom:** €4.605.000 (2024-2025 € 19.497.000)
- **Current ratio:** 1,53 (2024-2025 1,22)
- **Quick Ratio:** 1,53 (2024-2025 1,21)

Op grond van de belangrijkste kengetallen en op basis van de opgestelde prognose 2026-2027 is de directie van mening dat de continuïteit van FC Twente is gewaarborgd.

RISICO'S

De directie is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten. Externe partijen moeten erop kunnen vertrouwen dat FC Twente en

haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zakendoen. FC Twente beschikt over een interne vertrouwenscontactpersoon, een externe vertrouwenspersoon en een klokkenluidersregeling. Gedurende het seizoen is de externe vertrouwenspersoon opnieuw voorgesteld voor meer bewustwording en heeft KIWA wederom vastgesteld dat FC Twente voldoet aan het label maatschappelijke verantwoordelijkheid voor het toepassingsgebied Betaald Voetbal Organisatie. Bevindingen uit het verslag zijn gedurende het seizoen opgevolgd. Medewerkers, spelers, vrijwilligers en overige betrokkenen kunnen onder andere integriteitskwesties en ongewenste omgangsvormen via diverse meldkanalen onder de aandacht brengen. De directie ontvangt periodiek geanonimiseerde rapportages over het functioneren van deze voorzieningen. Eventuele meldingen worden conform geldende procedures behandeld en afgehandeld. De geconstateerde aandachtspunten zijn gebruikt bij de verbetering van beleid en bewustwording binnen de organisatie.

Als onderdeel van de planning & control cyclus wordt jaarlijks een frauderisicoanalyse uitgevoerd. Zonder acute aanleiding is recent het organisatie-brede-frauderisicoanalyse vastgesteld. Onze (financiële) processen kenmerken zich grotendeels door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee wordt voorkomen dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa. Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen moeten er toe bijdragen dat 'override of controls' wordt signaleerd.

Gezien de aard van de markt waarin FC Twente zich begeeft en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-

compliance. In het seizoen 2025-2026 zijn geen gevallen aan het licht gekomen waarop bijsturing noodzakelijk zou zijn.

FC Twente steunt op diverse facetten op haar informatievoorziening. Informatiebeveiliging heeft vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en de daarmee samenhangende reputatie een hoge prioriteit. Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Eventuele verbeterpunten vormen de input voor verdere aanscherping en/of naleving van het informatiebeveiligingsproces.

Conclusie

De directie is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

In de consolidatie worden de financiële gegevens van FC Twente '65 B.V. opgenomen, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin FC Twente '65 B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel

geconsolideerd tegen het kapitaalbelang. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend. De kosten en opbrengsten in FC Twente/Heracles Academie B.V. zijn op basis van het aandeel in het resultaat (66,7%) meegeconsolideerd. De activa en de passiva worden voor 50% meegeconsolideerd.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

Aangezien de winst- en verliesrekening over boekjaar 2025-2026 van FC Twente '65 B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met de weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met art.2:402 BW.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- | | |
|---|------|
| • FC Twente Accommodaties B.V.
te Enschede | 100% |
| • FC Twente Stadion B.V.
te Enschede | 100% |
| • FC Twente/Heracles Academie B.V.
te Almelo | 50% |

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

VREEMDE VALUTA

De balansposten, die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

TOELICHTING OP HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt.

De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsportefeuille (financiële activa en financiële verplichtingen), gekochte leningen en obligaties, verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigenvermogensinstrumenten, overige financiële verplichtingen en derivaten.



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigings-prijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd als vergoedingssommen tegen historische verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract met uitzondering van zogenoemde nationale pool- en opleidingsvergoedingen die in het jaar van verschuldigd worden geheel worden afgeschreven. Betaalde vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verantwoord, waarbij de vergoeding wordt toegevoegd aan de resterende geactiveerde ‘vergoedingssommen’. Over dat bedrag vindt op basis van de nieuwe looptijd lineaire afschrijving plaats. Per balansdatum wordt beoordeeld of sprake is van een bijzondere waardevermindering in de contracten. Bij ontbinding van spelerscontracten wordt de nog resterende geactiveerde ‘vergoedingssom’ ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd. Verkopen van spelers worden verantwoord in het jaar waarbij er sprake is van een bindende verkoopovereenkomst. De daarmee gemoeide transfergelden worden dan direct als verkoopopbrengst verantwoord.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen

aanschafwaarde, verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingstermijnen tot de restwaarde, gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt afgeschreven vanaf moment van ingebruikname.

Onderhoudsuitgaven worden geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Een deel van de rente op schulden over het tijdvak van vervaardiging is aan de vervaardigingsprijs toegerekend.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover FC Twente '65 B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden

deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN VASTE ACTIVA

FC Twente '65 B.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

VOORRADEN

De voorraad handelsartikelen wordt gewaardeerd tegen inkoopprijs, of indien lager, tegen de marktwaarde per balansdatum. Voor zover dit noodzakelijk wordt geacht, wordt de waarde verlaagd met een voorziening wegens incourantheid die wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen

bedrag rekening houdende met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

LEASING

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn niet bij FC Twente '65 B.V. ligt worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

BELASTINGLATENTIES

Latente belastingvorderingen en –verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en –verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verliezen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekening mogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.



GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten hiervan over het verslagjaar, met inachtneming van de waarderingsgrondslagen zoals vermeld bij de toelichting op de balans.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen en diensten zijn geleverd c.q. verricht. Verliezen op transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben c.q. zij voorzienbaar zijn.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor geleverde goederen en verrichte diensten, exclusief omzetbelasting, verminderd met de verleende kortingen. Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

INKOOPWAARDE OMZET

De inkoopwaarde omzet omvat de exploitatiekosten van de horeca.

PERSONEELSKOSTEN

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van

de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Bij FC Twente zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

- De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor FC Twente.
- De pensioenregeling voor trainers en coaches is ondergebracht bij een verzekeraar. Deze pensioenovereenkomst is een uitkeringsovereenkomst en voorziet in een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.
- De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

Hieronder zijn opgenomen de wedstrijd- en trainingskosten, verkoopkosten, huisvestingskosten en algemene kosten.

AFSCHRIJVINGEN OP VASTE ACTIVA

De afschrijvingen op vaste activa, met uitzondering van terreinen, worden gebaseerd op verkrijgingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen op vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische gebruiksduur

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin

aan alle opschortende voorwaarden is voldaan.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende van derden ontvangen respectievelijk aan derden betaalde rente. Langlopende vorderingen en -schulden worden daarnaast contant gemaakt tegen de marktrente en vervolgens wordt iedere periode een rentebate (of last) verwerkt.

BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

RESULTAAT DEELNEMINGEN

De resultaten van deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige winst- en verliesrekening verantwoord overeenkomstig de netto-vermogensmutatiemethode.

FINANCIËEL RISICOBEBEER

BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

De onderneming is onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico, renterisico en compliancerisico. Het beheer van financiële risico's wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie, volgens beleidslijnen goedgekeurd door de directie en de Raad van Commissarissen. De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals valutarisico, renterisico, kredietrisico en het beheer van liquiditeiten.

Kredietrisico

FC Twente '65 B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft FC Twente '65 B.V. aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de UEFA en FIFA. Procedures bij FIFA kunnen evenwel geruime tijd in beslag nemen.

Liquiditeitsrisico

FC Twente '65 B.V. beschikt niet over kredietfaciliteiten bij haar huisbankier en bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningsconvenanten te blijven.

Valutarisico

Gedurende het seizoen hebben enkele transacties plaatsgevonden in ponden. Er is voor gekozen om geen instrumenten in te zetten om het risico te mitigeren.

Rente- en kasstroomrisico

FC Twente '65 B.V. loopt een beperkt renterisico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden. Schulden met variabele renteafspraken zijn zo veel mogelijk omgezet in vastrentende schulden.

Compliance-risico's

FC Twente '65 B.V. loopt risico's die samenhangen met het niet of onvoldoende naleven van wet- en regelgeving, waaronder fiscale, branche-specifieke en strafrechtelijke wet- en regelgeving.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000)

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Overige Immateriële vaste activa	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
Vergoedingssommen				
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	166	18.467	731	19.364
Cumulatieve afschrijving	-166	-6.934	-172	-7.272
Boekwaarde begin boekjaar	-	11.533	559	12.092
Mutaties boekjaar				
Investeringsen	-	12.133	323	12.456
Desinvestering aanschafwaarde	-	-6.978	-53	-7.031
Desinvestering afschrijving	-	5.053	32	5.085
Afschrijvingen	-	-6.276	-275	-6.551
	-	3.932	27	3.959
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	166	23.623	1.001	24.790
Cumulatieve afschrijving	-166	-8.157	-415	-8.738
Boekwaarde einde boekjaar	-	15.466	586	16.052
Afschrijvingspercentage	20 - 33,3%	20% - 100%	33,3% - 100%	

De overige immateriële vaste activa bestaat uit geactiveerde kosten van ontwikkelde website(s) en applicatie(s) welke gedurende boekjaar 2021-2022 in gebruik zijn genomen.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	73.702	14.772	428	88.902
Afschrijvingen	-32.978	-9.934	-	-42.912
Boekwaarde begin boekjaar	40.724	4.838	428	45.990
Mutaties boekjaar				
Investeringsen	-	-	1.952	1.952
Afschrijvingen	-2.113	-1.253	-	-3.366
Ingebruikname vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	68	1.361	-1.429	-
	-2.045	108	523	-1.414
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	73.770	16.134	951	90.854
Afschrijving	-35.091	-11.188	-	-46.278
Boekwaarde einde boekjaar	38.679	4.946	951	44.576
Afschrijvingspercentage	2,5 - 10%	10 - 20%		

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	30 juni 2026	30 juni 2025
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	221	74
Overlopende activa	1.037	1.145
	1.258	1.219
	2025/2026	2024/2025
<i>Overlopende activa</i>		
Saldo per 1 juli	1.258	1.376
Vrijval verslagjaar	-113	-118
	1.145	1.258
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	107	113
Saldo per 30 juni	1.038	1.145

De overlopende activa houden hoofdzakelijk verband met vooruit betaalde risicopremie staatssteun met een looptijd van langer dan één jaar.

Latente belastingvorderingen

De latente belastingvorderingen (€0,1 miljoen) hebben betrekking op compensabele verliezen.

4. VOORRADEN

	30 juni 2026	30 juni 2025
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad horecabenodigdheden	173	162
	173	162

Per 30 juni 2026 wordt een voorziening voor incourantheid niet noodzakelijk geacht (30 juni 2025: nihil).

5. VORDERINGEN

	30 juni 2026	30 juni 2025
<i>Handelsdebiteuren</i>		
Handelsdebiteuren	34.148	17.213
Voorziening dubieuze debiteuren	-176	-260
	33.972	16.953
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	2.549	2.174
Overlopende activa	1.116	638
	3.665	2.812

Voor een bedrag van circa € 16,0 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2025: € 9,6 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op transferactiviteiten.

Voor een bedrag van circa €0,2 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2025: €0,2 miljoen). Deze vorderingen hebben met name betrekking op waarborgsommen

6. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

7. GROEPSVERMOGEN

	2025/2026	2024/2025
Saldo per 1 juli	42.355	27.820
Agio terugbetalingen	-244	-244
Resultaat boekjaar	6.997	14.779
Saldo per 30 juni	49.108	42.355

Onder agio worden tevens begrepen additionele vermogensstortingen door bestaande aandeelhouders zonder uitgifte van aandelen of uitgifte van rechten tot het nemen of verkrijgen van aandelen van de onderneming.

Voor verdere toelichtingen inzake het groepsvermogen verwijzen naar de enkelvoudige jaarrekening.

8. VOORZIENINGEN

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:	2025/2026	2024/2025
<i>Passieve belastinglatentie</i>		
Saldo per 1 juli	1.987	1.020
Toevoeging boekjaar	1.153	967
Saldo per 30 juni	3.140	1.987

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van immateriële vaste activa, geactiveerde vergoedingssommen, is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

9. LANGLOPENDE SCHULDEN

	2025/2026	2024/2025
<i>Schulden aan kredietinstellingen</i>		
Saldo per 1 juli	6.890	7.208
Aflossing verslagjaar	-317	-317
	6.573	6.891
Aflossingsverplichting	-317	-317
Saldo verschuldigd per 30 juni	6.256	6.574
Saldo > 5 jaar	4.672	4.990
Saldo 1 tot 5 jaar	1.584	1.584
Totaal	6.256	6.574

Dit betreft een lening van € 8.400.000, verstrekt door de Nederlandse Waterschapsbank, die oorspronkelijk op 1 maart 2017 is opgenomen en waarvoor per 3 december 2018 nieuwe voorwaarden zijn overeengekomen. Het rentepercentage is voor de resterende looptijd van de lening vastgelegd op 1,835% per jaar.

De reguliere aflossing bedraagt € 79.205 per kwartaal (voor het eerst op 1 december 2020) en de looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2047.

Verstrekte zekerheden

De Gemeente Enschede heeft zich jegens de geldgeefster borg gesteld voor de juiste nakoming van de verplichting tot betaling van al hetgeen geldgeefster van geldnemer danwel haar rechtsopvolgster te vorderen heeft.



VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2025/2026	2024/2025
<i>Overige leningen</i>		
Saldo per 1 juli	11.367	12.941
Opname	2.000	-
Aflossing verslagjaar	-1.589	-1.574
	11.778	11.367
Aflossingsverplichting	-1.634	-1.588
Saldo verschuldigd per 30 juni	10.144	9.779
Saldo > 5 jaar	6.379	4.599
Saldo 1 tot 5 jaar	3.766	5.180
Totaal	10.144	9.779

Dit betreft per balansdatum een viertal leningen.

Lening I

Dit betreft een oorspronkelijk in 2007 door de gemeente Enschede verstrekte lening groot €20.000.000, met een jaarlijkse rente ter hoogte van 4,75%. Op 28 mei 2019 zijn nieuwe voorwaarden overeengekomen voor de nog niet afgeloste hoofdsom van €17.323.568 per 1 januari 2019. Het rentepercentage is voor de hele looptijd van de lening vastgelegd op 3,25% per jaar, de reguliere aflossing bedraagt € 65.812 per kwartaal. De aflossingsverplichtingen en rente die tot en met 1 juni 2023 verschuldigd zijn, zullen worden voldaan door bijschrijving op de hoofdsom van het achtergestelde lening deel. De looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2042. De schuld per balansdatum bedraagt €4.409.000, waarvan €263.000 is opgenomen als kortlopende verplichting.

Verstrekte zekerheden:

Recht van eerste hypotheek op elk van de onroerende zaken te Enschede, aan het Colosseum 65 en Pandrecht op de vorderingen uit hoofde van naamgeving van het stadion.

Lening II

Voor seizoen 2020-2021 kon tot en met 30 september 2021 vanwege het Covid-19 virus ‘bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis’ worden aangevraagd bij de Belastingdienst. Voor seizoen 2021-2022 kon bijzonder uitstel worden aangevraagd over de periodes oktober 2021 tot en met maart 2022. Over oktober 2021 heeft FC Twente geen bijzonder uitstel aangevraagd.

Vanaf oktober 2022 startte afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse termijnen, waarbij de invorderingsrente jaarlijks met een procentpunt oploopt vanaf 1 juli 2022 (1 juli 2022: 1%). Tot en met 2022 bedroeg de invorderingsrente 0,01%. De waarde van de schuld is opgenomen op basis van effectieve rente. Hetgeen leidt tot een schuld per balansdatum ad €1.153.000, waarvan €926.000 is opgenomen onder de kortlopende verplichtingen. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

Lening III

De achtergestelde schuld aan de Gemeente Enschede is per 30 juni 2024 omgezet naar een niet rentedragende langlopende schuld die in 15 jaar in evenredige termijnen wordt afgelost. Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar de zekerheden in de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen. De totale schuld bedraagt €4.480.000 waarvan €345.000 is opgenomen onder de kortlopende verplichtingen.

Lening IV

Ten behoeve van Topsport Campus Diekman heeft FC Twente een lening ter hoogte van €2.000.000 aangetrokken met een looptijd van 10 jaar. De jaarlijkse rente en aflossing ligt gedurende de looptijd vast op respectievelijk 5,25% en €100.000. Aan het einde van de looptijd is het resterende deel van de lening opeisbaar.

VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2025/2026	2024/2025
<i>Overige schulden</i>		
Risicopremie	-	200
Overige	8.123	3.973
	8.123	4.173
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	8.123	4.173
Totaal	8.123	4.173

Inzake het verkrijgen van de garantstelling van de gemeente Enschede was FC Twente een risicopremie staatssteun verschuldigd van €2,4 miljoen. Het openstaande saldo per 30-6-2020 ter hoogte van €2 miljoen werd in jaarlijkse termijnen betaald, voor het eerst in seizoen 2020-2021. De eerste jaartermijnen bedroegen €0,4 miljoen. In de vier daaropvolgende jaren werd €0,2 miljoen per jaar betaald. Per 30-6-2026 is de risicopremie staatsteun volledig afgelost.

De overige schuld ter hoogte van €8,1 miljoen ziet voornamelijk op diverse renteloze langlopende verplichtingen uit hoofde van transfers, welke in termijnen betaald dienen te worden. Hiervoor zijn geen zekerheden gesteld.

10. KORTLOPENDE SCHULDEN

	2025/2026	2024/2025
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen en sociale lasten	2.279	2.257
Vennootschapsbelasting	1.395	4.298
	3.674	6.555
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Seizoenkaarten	5.934	5.261
Overige	4.033	3.911
	9.967	9.172

In de kortlopende schulden is per balansdatum geen bedrag opgenomen voor schulden met een looptijd van meer dan een jaar (30 juni 2025: nihil)



NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Belastingdienst

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V. en FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Regelgevende instanties

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

Huurverplichtingen

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar € 0,4 miljoen.

De thans vigerende huurovereenkomst met de gemeente Hengelo inzake velden en gebouwen voor trainingen loopt tot en met 2030.

Ten behoeve van het nieuw te realiseren trainingscomplex zijn een tweetal verplichtingen aangegaan. Het betreft een verplichting voor onbepaalde tijd ter hoogte van €0,1 miljoen per jaar voor het pachten van grond onder de voetbalvelden per juli 2026, waarbij opzegging onder voorwaarden mogelijk is. Daarnaast is een huurverplichting voor een termijn van 24 jaar aangegaan voor de huur van het hoofdgebouw op het complex, met een aanvangshuurprijs ter hoogte van €1 miljoen per jaar aangegaan vanaf 1 juli 2027, welke jaarlijks per 1 juli wordt geïndexeerd.

Leaseverplichtingen

Er is sprake van een doorlopende contractuele leaseverplichting voor diverse leaseauto's. De hieruit voortvloeiende verplichting voor het komende jaar

bedraagt €0,82 miljoen, tussen een jaar en vijf jaar €0,65 miljoen en voor meer dan vijf jaar bedraagt de leaseverplichting nihil.

Investeringsverplichtingen

Om de gewenste voetbalvelden en het bijgebouw op Topsport campus Diekman, welke eigendom zullen worden van FC Twente, te realiseren zijn per balansdatum diverse investeringsverplichtingen aangegaan ter hoogte van in totaal circa €8 miljoen. Daarnaast heeft FC Twente een investeringsverplichting per balansdatum ter hoogte van €0,3 miljoen uit aangegane verplichtingen voor het komende seizoen.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens zowel de verkopende club als de desbetreffende speler in het geval dat in de toekomst de betreffende speler(s) een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderinggrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

De omvang van de voorwaardelijke verplichtingen ten aanzien van spelers en het bereiken van League Phase UEFA Conference League, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt €2,1 miljoen.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

Garantstelling

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van initieel €8,4 miljoen.

Naast de risicopremie van €2,4 miljoen die hiervoor verschuldigd was, heeft FC Twente de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- Het eerste recht van hypotheek op het stadion en de ondergrond;
- Pandrecht op de vorderingen uit hoofde van naamgeving van het stadion.

Aansprakelijkheidsverklaringen

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Stadion BV., gevestigd te Enschede

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

11. NETTO-OMZET

	2025/2026	2024/2025
Wedstrijdbaten	7.704	10.592
Bijdragen in giften en geld	19.613	30.210
Televisiebaten	8.045	7.941
Merchandising	359	382
Catering	10.080	11.451
Overige baten	2.148	1.114
	47.949	61.690

12. PERSONEELSKOSTEN

	2025/2026	2024/2025
Lonen en salarissen	21.123	19.504
Sociale lasten	1.989	1.548
Pensioenpremies	281	224
Autokosten	1.118	875
Inhuur personeel	1.506	993
Overige personeelskosten	1.008	1.070
	27.037	24.214

FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen hadden gemiddeld 172 fte's in dienst (2024/2025: 165). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers/speelsters 51 (2024/2025: 48); technische staf 42 (2024/2025: 35) en overige medewerkers 79 (2024/2025: 82).

Bezoldiging directie en Raad van Commissarissen:

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente'65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW is vrijstelling van toepassing op de toelichting bezoldiging bestuurders aangezien de bestuurder van FC Twente '65 BV één natuurlijk persoon betreft.

13. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2025/2026	2024/2025
Wedstrijd- en trainingskosten	4.460	6.307
Verkoopkosten	1.710	2.831
Huisvestingskosten	5.901	6.060
Algemene kosten	3.448	3.980
	15.519	19.178

14. AFSCHRIJVINGEN

	2025/2026	2024/2025
Bedrijfsgebouwen en –terreinen	2.113	2.054
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.253	1.273
	3.366	3.327

15. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2025/2026	2024/2025
Rentebaten	-825	-373
Rente langlopende leningen	612	524
	-213	151

16. RESULTAAT EN AFSCHRIJVINGEN VERGOEDINGSSOMMEN

	2025/2026	2024/2025
Resultaat vergoedingssommen		
Transferopbrengsten	20.214	16.469
Boekwaarde desinvestering	-760	-
	19.454	16.469
Afschrijvingen vergoedingssommen		
Vergoedingssommen	6.277	4.695
Hand- en tekengelden	275	370
	6.552	5.065
Kosten intermediairs	618	878
	7.170	5.943

17. BELASTINGEN RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

	2025/2026	2024/2025
Acute winstbelasting	1.297	4.209
Mutatie belastinglatenties	1.153	940
	2.450	5.149

Het nominale vennootschapsbelastingtarief bedraagt 25,8%. De effectieve belastingdruk bedraagt 25,9%. Het verschil komt door niet-afrekbare kosten en het opstarttarief.

FC Twente maakt gebruik van het 'Ruilarrest'. Dat houdt in dat geactiveerde vergoedingssommen voor één contractspeler fiscaal direct mogen worden afgeboekt met het bedrag van de boekwinst op één specifieke contractspeler. Per 30 juni 2025 was hiervoor een passieve latentie gevormd ter hoogte van €1.987.000, in de jaarcijfers 2025-2026 is een passieve latentie ter hoogte van €3.140.000 opgenomen.

Actieve belastinglatentie

De fiscaal verrekenbare verliezen van FE FC Twente '65 B.V. bedragen per 30 juni 2026 nihil (30 juni 2025: nihil). De verrekenbare verliezen van FC Twente/Heracles Academie zijn geconsolideerd gewaardeerd tegen het opstarttarief en de boekwaarde van de resterende latentie bedraagt €0,1 miljoen.

Acute VPB schuld

In de balans per 30 juni 2026 is een acute VPB schuld van €1.395.000 (30 juni 2025: €4.209.000) opgenomen.



OVERIGE TOELICHTINGEN

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partijen zijn aan te merken: aandeelhouders, dochtermaatschappijen en deelnemingen, bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen. Transacties met verbonden partijen worden afgesloten op marktconforme voorwaarden.

DOCHTERMAATSCHAPPIJEN EN DEELNEMINGEN

Voor een overzicht van de dochtermaatschappijen en deelnemingen wordt verwezen naar pagina 12. Transacties, evenals onderlinge saldi en opbrengsten en lasten, tussen FC Twente '65 B.V. en haar dochtermaatschappijen worden bij consolidatie geëlimineerd en worden niet toegelicht.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING

ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2026

(NA RESULTAATVERDELING)

ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2026	30 juni 2025
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)		
Vergoedingssommen	16.051	12.092
	16.051	12.092
Materiële vaste activa (2)		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	5.275	5.739
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.894	4.770
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	951	428
	11.119	10.937
Financiële vaste activa (3)		
Deelnemingen	34.466	34.885
Overige vorderingen	319	174
	34.782	35.089
Vlottende activa		
Vorraden (4)		
Handelsgoederen	166	157
Vorderingen (5)		
Handelsdebiteuren	34.696	16.937
Vorderingen op groepsmaatschappijen	3.644	3.684
Overige vorderingen en overlopende activa	3.547	2.637
	41.887	23.258
Liquide middelen (6)	1.085	1.808
	105.091	83.312

PASSIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

30 juni 2026

30 juni 2025

Eigen vermogen (7)

Aandelenkapitaal

27

27

Agioreserve

13.178

13.422

Overige reserves

35.903

28.906

49.108

42.355

Voorzieningen (8)

Passiva belastinglatentie

3.140

1.987

Langlopende schulden (9)

Overige leningen

3.153

1.153

Overige schulden

6.725

3.971

9.878

5.124

Kortlopende schulden (10)

Aflossingsverplichtingen

195

-

Schulden aan leveranciers

16.089

7.959

Schulden aan groepsmaatschappijen

15.255

9.872

Belastingen en premies sociale verzekeringen

3.674

6.555

Schuld inzake pensioenen

166

159

Overige schulden en overlopende passiva

7.587

9.301

42.791

33.846

105.091

83.312



ENKELVOUDIGE VERKORTE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025/2026

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	01 juli 2025 t/m 30 juni 2026	01 juli 2024 t/m 30 juni 2025
Resultaat deelnemingen	-455	-729
Overig resultaat na belastingen	7.452	15.508
Nettoresultaat na belastingen	6.997	14.779

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

ALGEMENE TOELICHTING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de grondslagen zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Overige Immateriële vaste activa	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
Vergoedingssommen				
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	166	18.467	731	19.364
Cumulatieve afschrijving	-161	-6.934	-172	-7.272
Boekwaarde begin boekjaar	-	11.533	559	12.092
Mutaties boekjaar				
Investerings	-	12.133	323	12.456
Desinvestering aanschafwaarde	-	-6.978	-53	-7.031
Desinvestering afschrijving	-	5.053	32	5.085
Afschrijvingen	-	-6.276	-275	-6.551
	-	3.932	27	3.959
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	166	23.623	1.001	24.790
Cumulatieve afschrijving	-166	-8.157	-415	-8.738
Boekwaarde einde boekjaar	-	15.466	586	16.052
Afschrijvingspercentage	20 - 33,3%	20% - 100%	33,3% - 100%	

De overige immateriële vaste activa bestaat uit geactiveerde kosten van ontwikkelde website(s) en applicatie(s) welke gedurende boekjaar 2021-2022 in gebruik zijn genomen.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	6.746	13.755	428	20.929
Afschrijvingen	-1.006	-8.985	-	-9.992
Boekwaarde begin boekjaar	5.740	4.770	428	10.937
Mutaties boekjaar				
Investerings	-	-	1.899	1.899
Afschrijvingen	-498	-1.219	-	-1.717
Ingebruikname vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	33	1.343	-1.376	-
	-465	124	523	182
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	6.779	15.098	951	22.827
Afschrijving	-1.504	-10.204	-	-11.708
Boekwaarde einde boekjaar	5.275	4.894	951	11.119
Afschrijvingspercentage	2,5 - 10%	10 - 20%		

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2025/2026	2024/2025
<i>Deelnemingen</i>		
Stand per 1 juli	34.885	35.612
Correctie voorgaand boekjaar	27	-
Storting	9	-
Resultaat boekjaar	-455	-727
Stand per 30 juni	34.466	34.885

4. VOORRADEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2026	30 juni 2025
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad horecabenodigdheden	166	157
	166	157
5. VORDERINGEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2026	30 juni 2025
<i>Handelsgoederen</i>		
Handelsdebiteuren	34.872	17.197
Voorziening dubieuze debiteuren	-176	-260
	34.696	16.937
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	2.460	1.665
Overlopende activa	1.087	972
	3.547	2.637

Van de handelsdebiteuren heeft geen bedrag betrekking op inkomsten voor het nieuwe seizoen (30 juni 2025: nihil).

Voor een bedrag van circa € 16,0 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2025: € 9,6 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op transferactiviteiten.

Voor een bedrag van circa €0,2 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2025: €0,2 miljoen). Deze vorderingen hebben met name betrekking op waarborgsommen.

6. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

7. EIGEN VERMOGEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	Aandelen- kapitaal	Agio	Overige reserves	Totaal
Stand per 1 juli	27	13.422	28.906	42.355
Resultaat boekjaar	-	-	6.997	6.997
Agioterugbetalingen	-	-244	-	-244
Stand per 30 juni	27	13.178	35.903	49.108

Aandelenkapitaal

Het gestort en geplaatst kapitaal van FC Twente '65 B.V. bedraagt €26.409. Per eindbalans was het geplaatst kapitaal als volgt verdeeld:

- 5.761 aandelen A van €1,00 (€5.761)
- 20.000 aandelen B van €1,00 (€20.000)
- 649 aandelen C van €1,00 (€649)

Agio

De agioreserve bestaat uit de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van deze aandelen. De verdeling is als volgt:

- aandelen A: €6.827.017
- aandelen B: €5.443.064
- aandelen C: €908.151

Weerstandvermogen

Het weerstandvermogen per 30 juni 2026 bedraagt €49,1 miljoen (30 juni 2025: €42,3 miljoen).

8. VOORZIENINGEN

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	2025/2026	2024/2025
Passieve belastinglatentie		
Saldo per 1 juli	1.987	1.020
Dotatie boekjaar	1.153	967
Saldo per 30 juni	3.140	1.987

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van immateriële vaste activa, geactiveerde vergoedingssommen, is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

9. LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	2025/2026	2024/2025
Overige leningen		
Saldo per 1 juli	2.120	3.100
Opname leningen	2.000	-
Aflossing verslagjaar	-957	-980
	3.163	2.120
Aflossingsverplichting	1.026	1.012
Saldo verschuldigd per 30 juni	2.137	1.098
Saldo > 5 jaar	1.500	-
Saldo 1 tot 5 jaar	637	1.098
Totaal	2.137	1.098

Lening I

Voor seizoen 2020-2021 kon tot en met 30 september 2021 vanwege het Covid-19 virus 'bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis' worden aangevraagd bij de Belastingdienst. Voor seizoen 2021-2022 kon bijzonder uitstel worden aangevraagd over de periodes oktober 2021 tot en met maart 2022. Over oktober 2021 heeft FC Twente geen bijzonder uitstel aangevraagd.

Vanaf oktober 2022 startte afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse termijnen, waarbij de invorderingsrente jaarlijks met een procentpunt oploopt vanaf 1 juli 2022 (1 juli 2022: 1%). Tot en met 2022 bedroeg de invorderingsrente 0,01%. De waarde van de schuld is opgenomen op basis van effectieve rente. Hetgeen leidt tot een schuld per balansdatum ad €1.153.000. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

Lening II

Ten behoeve van Topsport Campus Diekman heeft FC Twente een lening ter hoogte van €2.000.000 aangetrokken bij een externe financier, met een looptijd van 10 jaar. De jaarlijkse rente en aflossing ligt gedurende de looptijd vast op respectievelijk 5,25% en €100.000. Aan het einde van de looptijd is het resterende deel van de lening opeisbaar.



VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	2025/2026	2024/2025
<i>Overige schulden</i>		
Overige	6.725	3.973
	6.725	3.973
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	6.725	3.973
Totaal	6.725	3.973

De overige schuld ter hoogte van €6,7 miljoen ziet voornamelijk op diverse renteloze langlopende transfer gerelateerde verplichtingen, welke in termijnen betaald dienen te worden. Hiervoor zijn geen zekerheden gesteld.

10. KORTLOPENDE SCHULDEN

Schulden aan leveranciers

Er zijn geen schulden met een langlopende aard (30 juni 2025: nihil).

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	30 juni 2026	30 juni 2025
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen en sociale lasten	2.279	2.257
Vennootschapsbelasting	1.395	4.298
	3.674	6.555
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Seizoenkaarten	5.934	5.261
Overige	1.649	4.040
	7.587	9.301

In de kortlopende schulden is per balansdatum geen bedrag opgenomen voor schulden met een looptijd van meer dan een jaar (30 juni 2025: nihil)

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN
RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Belastingdienst

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V. en FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Regelgevende instanties

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

Huurverplichtingen

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar €0,4 miljoen.

De thans vigerende huurovereenkomst met de gemeente Hengelo inzake velden en gebouwen voor trainingen loopt tot en met 2030.

Ten behoeve van het nieuw te realiseren trainingscomplex zijn een tweetal verplichtingen aangegaan. Het betreft een verplichting voor onbepaalde tijd ter hoogte van €0,1 miljoen voor het pachten van grond onder de voetbalvelden per juli 2026, waarbij opzegging onder voorwaarden mogelijk is. Daarnaast is een 24 jarige huurverplichting met een aanvangshuurprijs ter hoogte van €1 miljoen aangegaan per 1 juli 2027, welke jaarlijks per 1 juli wordt geïndexeerd.

Leaseverplichtingen

Er is sprake van een doorlopende contractuele leaseverplichting voor diverse leaseauto's. De hieruit voortvloeiende verplichting voor het komende jaar bedraagt €0,82 miljoen, tussen een jaar en vijf jaar €0,65 miljoen en voor meer dan vijf jaar bedraagt de

leaseverplichting nihil.

Investeringsverplichtingen

Om de gewenste voetbalvelden op Topsport campus Diekman te realiseren zijn diverse investeringsverplichtingen aangegaan ter hoogte van in totaal circa €8 miljoen.

Daarnaast heeft FC Twente een investeringsverplichting per balansdatum ter hoogte van €0,3 miljoen uit aangegane verplichtingen voor het komende seizoen.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens zowel de verkopende club als de desbetreffende speler in het geval dat in de toekomst de betreffende speler(s) een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

De omvang van de voorwaardelijke verplichtingen ten aanzien van spelers en het bereiken van League Phase UEFA Conference League, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt €2,1 miljoen.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

Garantstelling

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van initieel €8,4 miljoen.

Naast de risicopremie van €2,4 miljoen die hiervoor verschuldigd was, heeft FC Twente de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- Het eerste recht van hypotheek op het stadion en de ondergrond;
- Pandrecht op de vorderingen uit hoofde van naamgeving van het stadion.

Aansprakelijkheidsverklaringen

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Stadion BV., gevestigd te Enschede

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

Gemiddeld aantal werknemers

FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen hadden gemiddeld 172 fte's in dienst (2024/2025: 165). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers/speelsters 51 (2024/2025: 48); technische staf 42 (2024/2025: 35) en overige medewerkers 79 (2024/2025: 82).

Bezoldiging directie en Raad van Commissarissen:

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente'65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris. Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW is vrijstelling van toepassing op de toelichting bezoldiging bestuurders aangezien de bestuurder van FC Twente '65 BV één natuurlijk persoon betreft.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar

De directie stelt voor het resultaat over het boekjaar 2025-2026 ten bedrage van € 6.997.000 toe te voegen aan de overige reserves.

Enschede, 8 oktober 2026
FC Twente '65 B.V.

De directie,
D. G. R. T. Scholten
E.P. Ten Hag

De Raad van Commissarissen,
D.A. Schipper
K.J.F. Groenewold
M.G.H. Evers
E. Jansen
W.M. Van Ingen

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Overeenkomstig de statuten van de vennootschap staat het resultaat ter beschikking van de algemene vergadering.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE AANDEELHOUDERS EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN FC TWENTE '65 B.V.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2025/2026

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2025/2026 van FC Twente '65 B.V. te Enschede gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van FC Twente '65 B.V. op 30 juni 2026 en van het resultaat over 2025/2026 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 30 juni 2026;
2. De winst-en-verliesrekening over 2025/2026;
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van FC Twente '65 B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten

(ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

CONTROLEAANPAK CONTINUÏTEIT

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteitsveronderstelling' op pagina 22 van de jaarrekening heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis

van hebben genomen en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.

- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

CONTROLEAANPAK FRAUDERISICO'S

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar onderdeel 'Risico's' op pagina 22 van het jaarverslag, waarin het bestuur zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van

frauderisico's. Significante tekortkomingen inzake de interne beheersing hebben wij schriftelijk gecommuniceerd met het bestuur en de raad van commissarissen.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

HET RISICO DAT HET BESTUUR MAATREGELEN VAN INTERNE BEHEERSING DOORBREEKT

Het bestuur en management bevindt zich in een positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management bij:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- Schattingen en schattingsprocessen;
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

ONZE CONTROLE-WERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN:

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- De opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van

- journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces;
- We hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen;
 - Specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken;
 - Journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur en management.

HET RISICO VAN FRAUDULEUZE FINANCIËLE VERSLAGGEVING TEN AANZIEN VAN TRANSFEROPBRENGSTEN

Conform onze beroepsstandaarden veronderstellen wij dat er frauderisico's bestaan t.a.v. de omzetverantwoording. Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten waar specifieke verwachtingen bij bestaan. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de ‘Richtlijn financieel ratingsysteem’ uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast is mogelijk sprake van druk vanuit de media en achterban van de betaald voetbal organisatie. Hierdoor zou druk op het management kunnen bestaan om omzet door te schuiven naar het opvolgende boekjaar.

In onze frauderisico-analyse hebben we rekening gehouden met de verschillende omzetstromen bij de organisatie. Wij veronderstellen dat fraude door

frauduleuze financiële verslaggeving in materiële zin in de omzetverantwoording mogelijk is door te schuiven in de transferopbrengsten van het huidige naar het opvolgende boekjaar.

ONZE CONTROLE-WERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN:

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- Ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- De aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- Voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- De volledigheid van de verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie, zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de transferopbrengsten.

HET RISICO VAN ONRECHTMATIGE ONTTREKKING VAN MIDDELEN

Er is ten aanzien van het inkoopproces bij FC Twente ‘65 B.V. op enkele punten sprake van onvoldoende functiescheiding. Hierdoor is een risico aanwezig op het onrechtmatig onttrekken van middelen via de bankapplicatie of het onrechtmatig muteren van crediteurenstamgegevens.

ONZE CONTROLE-WERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN:

Als gevolg van de tekortkomingen in de interne beheersing rondom de betalingsorganisatie, in samenhang met het risico op muteren van crediteurenstamgegevens, konden wij niet op de interne beheersing steunen. Onze bevindingen rondom de administratieve organisatie en interne beheersing hebben wij schriftelijk aan het management gerapporteerd.

Om het risico op onrechtmatige onttrekkingen te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Wij hebben aan de hand van een overzicht van betalingsrechten van de bank en de rechten uit de systemen vastgesteld dat de bevoegdheid voor het doen van zelfstandige betalingen beperkt is tot enkele kernfunctionarissen.
- Wij hebben een download ontvangen van de banktransacties (CAMT053-bestand). Dit bestand hebben wij geanalyseerd op betalingen met een verhoogd risicoprofiel, zoals ronde bedragen, betalingen aan crediteuren met meerdere bankrekeningnummers en betalingen die kunnen worden gerelateerd aan de kernfunctionarissen.
- We hebben een data-analyse uitgevoerd om vast te stellen dat de boekingen in het grootboek op de kostenrekeningen worden gevoed door verklaarbare dagboeken en dat er geen onverklaarbare inbreuken hebben plaatsgevonden via andere dagboeken;
- We hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals journaalposten bij de boeking van kosten. Hierop hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Ten aanzien van de crediteurenstamgegevens hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Aan de hand van de logging van het administratief pakket hebben wij geïdentificeerd voor welke crediteuren één of meerdere stamgegevens zijn gewijzigd;

- Van de crediteuren waarvan de stamgegevens in het boekjaar zijn gewijzigd, hebben wij de belangrijkste wijzigingen gecontroleerd aan de hand van onderliggende documentatie voor zover de wijzigingen en de initiator van de wijziging hier aanleiding toe geven.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude.

HET CORRUPTIERISICO TEN AANZIEN VAN DE TOTSTANDKOMING VAN TRANSFER- EN SPONSOROVEREENKOMSTEN

Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten en sponsorovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.

ONZE CONTROLE-WERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN:

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- Ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- Inlichtingen ingewonnen bij de het bestuur en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld;
- Vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen;
- Voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in

- relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie;
- Voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd;
- Een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de binnen de betaald voetbal branche hieraan veelal gerelateerde bruto salarissen van contractspelers;
- Een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne;
- Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van commissarissen.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;
- De overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten.

Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel

belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 8 oktober 2026

BDO AUDIT & ASSURANCE B.V.

namens deze,

R.W. van Hecke RA



COLOFON

FC TWENTE '65 B.V.

Colosseum 65
7521 PP Enschede
Postbus 564, 7500 AN Enschede
T. +31 (0)53 852 5521
www.fctwente.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

FOTOGRAFIE: FC Twente Media

VORMGEVING: Merkwaardig Ontwerp | www.merkwaardigontwerp.nl

© 2026, FC TWENTE '65 B.V.

Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.



