



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2024 - 2025

1 juli 2024 • 30 juni 2025



INHOUDSOPGAVE

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	4
VERSLAG VAN DE DIRECTIE	8
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	14
Geconsolideerde balans per 30 juni 2025 (na resultaatverdeling)	15
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het seizoen 2024/2025	18
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	20
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	22
Toelichting op de geconsolideerde balans	32
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	42
Overige toelichtingen	46
ENKELVOUDIGE JAARREKENING	48
Enkelvoudige balans per 30 juni 2025 (na resultaatverdeling)	49
Enkelvoudige verkorte winst- en verliesrekening over 2024/2025	52
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	53
OVERIGE GEGEVENS	62
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	64
Colofon	72

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen legt in dit hoofdstuk verantwoording af over haar handelen en toezicht op FC Twente.

De Raad van Commissarissen (RvC) heeft gedurende het seizoen zeven keer formeel vergaderd met de directie. Naast vaste onderwerpen wordt de RvC regelmatig geïnformeerd over de dagelijkse gang van zaken in de organisatie. Dit gebeurt in de formele vergaderingen maar ook op informele wijze tijdens wedstrijden en bijeenkomsten.

Afgelopen verslagjaar stond de **RvC** onder leiding van de heer Dennis Schipper. Per 1 oktober 2024 is Ellen Jansen toegetreden als commissaris. Ruim tien seizoenen heeft zij deel uitgemaakt van de selectie van FC Twente Vrouwen en pakte zij zilver met Oranje op het WK 2019. Na nog twee seizoenen bij Ajax te hebben gespeeld en twee jaar in Spanje bij Valencia CF, heeft zij zich daarna op haar maatschappelijke carrière gericht. Met deze achtergrond is zij van waarde voor de RvC. FC Twente Vrouwen is een belangrijk onderdeel van FC Twente. Hier ligt voor een groot deel haar takenpakket.

Het strategisch plan ‘Alles voor 2025 – Ons bloed kruipt waar het niet gaan kan’ nadert zijn afronding. Sinds de lancering in november 2021 constateert de Raad van Commissarissen dat op zowel sportief als financieel vlak duidelijke vooruitgang is geboekt.

De **sportieve ontwikkeling** van de club, met name de kwalificatie en prestaties in Europees verband, onderstreept de stappen die zijn gezet richting structurele aansluiting bij de (sub)top van het Nederlandse voetbal. Deze successen hebben niet alleen het clubgevoel versterkt, maar ook het nationale en internationale imago van FC Twente verder verstevigd.

Op financieel vlak is de basis onder de organisatie zichtbaar versterkt. De club opereert weer vanuit een gezonde financiële positie, waarmee ruimte is ontstaan voor het maken van weloverwogen, strategische keuzes op de middellange termijn.

De RvC onderkent echter dat het succes van de afgelopen jaren **geen vanzelfsprekendheid** is. De belangrijkste opdracht voor de directie in de komende periode is om de ingezette sportieve en organisatorische lijn **duurzaam te verankeren** en waar mogelijk verder uit te bouwen.

De Auditcommissie is een commissie van de RvC en heeft primair een controlerende en adviserende rol op financieel terrein. De Auditcommissie is twee keer bij elkaar geweest en wordt voorgezeten door Koen Groenewold en bestaat verder uit Martin Evers. De algemeen directeur, de financieel manager en de business controller waren hierbij aanwezig. Ook de externe accountant neemt regelmatig deel aan de vergaderingen van de Auditcommissie. De Auditcommissie vergaderde voorafgaand aan de RvC-vergadering en de notulen van deze vergaderingen zijn gedeeld met de voltallige RvC. De doelstelling is samen met de directie de kwaliteit van de financiële verslaggeving en risicobeheersing te monitoren. Ook de naleving van aanbevelingen en opvolging van opmerkingen van de externe accountant zijn vaste onderwerpen tijdens de Auditcommissie-vergaderingen.

Gedurende het seizoen is de samenstelling van de directie gewijzigd. Tot 1 juni 2025 bestond het directieteam uit de heren Dominique Scholten (statutair algemeen directeur) en Arnold Bruggink (statutair technisch directeur). Vanaf 1 juni 2025 bestaat het directieteam uit de heren Dominique Scholten (statutair algemeen directeur) en

Jan Streuer (titulair technisch directeur).

De RvC heeft kennisgenomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakte jaarverslag betreffende het boekjaar 2024-2025, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens. De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De RvC heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht. Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie.

Naar het oordeel van de raad is voldaan aan de eisen voor onafhankelijkheid, als bedoeld in de best practice bepalingen 2.1.7 tot en met 2.1.9 uit de Nederlandse Corporate Governance Code.

De RvC bestaat momenteel uit vier personen. Het rooster van aftreden met herbenoemingstermijn (vier jaar) ziet er als volgt uit:

NAAM	In dienst	Aftredend
Dennis Schipper	06-03-17	01-11-27
Koen Groenewold	17-06-16	01-11-26
Martin Evers	01-03-23	01-03-27
Ellen Jansen	01-10-24	01-11-28

De RvC dankt alle medewerkers, vrijwilligers, sponsors, supporters en andere stakeholders voor hun inzet en betrokkenheid in dit seizoen.

Enschede, 7 oktober 2025

**RAAD VAN COMMISSARISSEN
FC TWENTE '65 B.V.**



er FC TWENTE



SINDS 1965

VELP
enny H
ON W
wildaka
Ultra '9
TRANS
ggmgastro
ggmgastro
ggmgastro
RT
TWENTE
TRANSHEROES
WEG

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

VOORWOORD

Zowel sportief als financieel heeft de club een bijzonder seizoen 2024-2025 beleefd. Het seizoen voor de mannen was er een met een dubbele lading. Aan de ene kant herinneren we ons de Europese campagnes en de mooie uitgaande transfers en aan de andere kant overheerst het gevoel van de uitschakeling in de achtste finale van de TOTO KNVB beker en een nederlaag in de finale van de play-offs om Europees voetbal, waardoor de club haar sportieve ambities niet volledig heeft kunnen waarmaken.

De vrouwen werden voor de tiende keer kampioen en mogen vanaf komend seizoen met een ster boven het Twentse Ros op ons logo spelen. Verder werd de TOTO KNVB beker en de Nederlandse Supercup gewonnen. Door twee kwalificatierondes door te komen kwalificeerden zij zich ook nog eens voor de eerste keer voor de groepsfase van de UEFA Women's Champions League, waarin twee gewonnen wedstrijden onvoldoende bleken om een ronde verder te komen.

Het resultaat voor belasting over seizoen 2024-2025 bedraagt circa €20 miljoen. Europees voetbal is een katalysator gebleken voor het financiële herstel van de club. Waar de afgelopen seizoenen gesproken werd over verder financieel herstel, willen we na dit seizoen over een stabiele financiële positie kunnen blijven spreken.

Gedurende het seizoen heeft de directie een kerngroep binnen de organisatie opgezet om bij te dragen aan een zorgvuldige herijking van het strategisch plan, waarin we een club willen neerzetten die over een langere periode van jaren zowel sportief als financieel presteert. Binnen afzienbare tijd zullen we hierover naar buiten treden.

SPORTIEF

Seizoen 2024–2025 kende voor de mannen van FC Twente een **wisselend sportief verloop**.

Het seizoen begon met deelname aan de derde voorronde van de UEFA Champions League. Kort voor deze eerste Europese wedstrijd vertrok verdediger Robin Pröpper naar Rangers FC. In het tweeluik tegen Red Bull Salzburg moest de ploeg van Joseph Oosting uiteindelijk haar meerdere erkennen.

In lijn met de ambitie uit het beleidsplan 'Bloed kruipt waar het niet gaan kan, alles voor 2025' wilde FC Twente opnieuw strijden om kwalificatie voor Europees voetbal. De prestaties in de Eredivisie waren echter wisselend en niet stabiel genoeg, waardoor het elftal het seizoen afsloot op een **zesde plaats**. Daarmee werd deelname aan de **play offs om Europees voetbal** bereikt. Ondanks goed spel tegen N.E.C. en AZ, slaagde de ploeg er niet in de play offs te winnen, waardoor Europees voetbal komend seizoen zal worden gemist.

De Europese campagne kende daarentegen een positief verloop. FC Twente plaatste zich voor de **groepsfase van de UEFA Europa League** met aansprekende tegenstanders als Manchester United, Lazio Roma, Fenerbahçe en OGC Nice, en wist zich te kwalificeren voor de tussenronde. In dat tweeluik werd FC Twente in de verlenging door Bodø/Glimt uitgeschakeld.

Op individueel vlak groeide **Sem Steijn** uit tot dé uitbinker van het seizoen. In totaal scoorde hij in alle competities 31 keer en met 24 doelpunten werd hij topscorer van de Eredivisie. Steijn werd uitgeroepen tot **Eredivisie Speler van het Jaar 2024-2025**.

De individuele ontwikkeling van spelers leidde ook tot transfers: in de winterstop werden Anass Salah-Eddine

en Youri Regeer verkocht aan respectievelijk AS Roma en Ajax.

De gezamenlijke **FC Twente / Heracles Academie** blijft zich verder ontwikkelen. Meerdere jeugdspelers stroomden dit seizoen door naar het eerste elftal en vertegenwoordigen nationale jeugdteams. Een hoogtepunt was het Europees kampioenschap van Oranje O19, waar de contractspelers **Mats Rots**, **Owen Panneflek** en **Lucas Vennegoor of Hesselink** een belangrijke bijdrage aan leverden.

Onder leiding van trainer Joran Pot beleefde **FC Twente Vrouwen** een historisch seizoen, de ploeg wist maar liefst drie prijzen te winnen. Het seizoen werd afgetrapt met het winnen van de **Supercup**, bekerwinnaar Ajax werd met ruime cijfers verslagen in De Grolsch Veste (6-1). FC Twente bleek in de UEFA Women's Champions League voorrondes ook een maatje te groot voor Cardiff City FC, Valur en ŽNK Osijek en plaatste zich voor het eerst in de geschiedenis voor de **groepsfase van de Champions League**. Daarmee kon FC Twente zich gaan meten met de Europese top. Uit de loting kwamen Chelsea FC, Real Madrid en Celtic FC. Topploegen Chelsea FC en Real Madrid werden niet verslagen, maar met twee winstpartijen op Celtic FC werd FC Twente Vrouwen derde in de poule. Na uitschakeling in de Champions League bekerde FC Twente door in de **TOTO KNVB Beker** door overwinningen op Ajax, ADO Den Haag en SV Saestum. De finale werd met 1-2 gewonnen van PSV. De derde en belangrijkste prijs was het landskampioenschap. Na een bijzondere ontknoping wist FC Twente in de laatste speelronde na een 3-2 winst op AZ, **de tiende landstitel** te behalen. Daarmee is FC Twente Vrouwen de eerste ploeg in Nederland met tien landstitels in de Vrouwen Eredivisie en zal FC Twente in het nieuwe seizoen met een **ster boven het logo** haar wedstrijden gaan spelen.

FINANCIËEL

De omzet over seizoen 2024-2025 is ten opzichte van vorig seizoen met circa €20,3 miljoen gestegen naar **€61,7 miljoen**. Waar de mannen in seizoen 2023-2024 21 wedstrijden in De Grolsch Veste speelden, werden dit seizoen 24 thuiswedstrijden gespeeld, waaronder een play-off wedstrijd en zes Europese

wedstrijden. Het spelen van groepsfase UEFA Europa League en groepsfase Champions League bij de vrouwen draagt in belangrijke mate bij aan de stijging van de omzet. Mede hierdoor zijn het prijzengeld (€10 miljoen), de wedstrijdbaten (€3 miljoen), de sponsoringbaten (€3 miljoen) en de horecaopbrengsten (€1,5 miljoen) gestegen. Met een bezettingsgraad van ruim 98% was De Grolsch Veste elke eredivisie- en Europese wedstrijd nagenoeg **uitverkocht**. De wachtlijst voor een seizoenkaart is opgelopen van 5.000 naar circa 7.000 wachtenden.

In 2023 zijn voor het wedstrijdshirt meerjarige contracten afgesloten, die ook in het seizoen 2024-2025 van kracht waren. In (aanloop naar) de zomer van 2024 zijn met name op Stersponsorniveau, de laag in de sponsorpiramide direct onder de shirtsponsors, ontwikkelingen geweest. Zo heeft FC Twente het contract met Grolsch opengebroken en verlengd tot 2034, hierdoor blijven beide merken uit de regio nog minimaal 10 jaar aan elkaar verbonden. Tevens zijn de contracten met Univé en GGM Gastro met respectievelijk drie en twee jaar verlengd. Op Premium Partner niveau raakte de club voor het eerst uitverkocht, het had afgelopen seizoen het elftal Premium Partners compleet. Dit door verlengingen en de toetreding van HUUS, Victa, de Badzaak en Bravo Beveiligingen. Na het vertrek van Future of Twente nam Reggeborgh Foundation het stokje als hoofdsponsor van FC Twente Vrouwen over. Reggeborgh Foundation en FC Twente zijn een verbintenis van 10 jaar aangegaan.

Naast ontwikkelingen in de top van de sponsorpiramide, is geïnvesteerd in twee nieuwe commerciële concepten die in seizoen 2024-2025 geïntroduceerd werden. Zo opende **SIXTYFIVE**, een hospitalityconcept met ruimte voor 300 gasten, voor de eerste keer haar deuren en werd de middenring en dakrand van de Diekmanzijde volledig voorzien van LED-boardings.

Op de **mediabatenranglijst** is FC Twente verder opgeklommen, van positie 8 in 2023-2024 naar positie 6 in 2024-2025. Daarnaast heeft de Eredivisie CV een nieuwe meerjarige mediabatendeal gesloten. Mede als gevolg hiervan zijn de televisiebaten met

€3,4 miljoen gestegen tot € 8 miljoen. De kosten zijn met €8,9 miljoen gestegen tot €52,1 miljoen. De stijging wordt voor €1,3 miljoen veroorzaakt door stijging van de personeelskosten, onder meer uit hoofde van sportieve bonussen. Ook indexeringen en verdere groei van de staforganisatie droegen bij aan deze stijging. De stijging van de overige bedrijfskosten met €5,7 miljoen houden met name verband met het organiseren van Europese (uit) wedstrijden, hogere afschrijvingslasten, gestegen energielasten, een incidentele kostenpost en advieskosten voor het TOP sportcampus Diekman.

Dit resulteert in een operationeel bedrijfsresultaat van €9,6 miljoen positief, een stijging van €11,5 miljoen ten opzichte van seizoen 2023-2024. De (door-)verkoop van Jeffrey de Lange, Robin Pröpper, Ella Peddemors, Alfons Sampsted, Anass Salah-Eddine, Michal Sadilek, Oliva Clark en Youri Regeer dragen bij aan een **positief transferresultaat**, ter hoogte van €10,5 miljoen.

Na aftrek van **belastingen** (€5,1 miljoen) bedraagt het nettoresultaat €14,8 miljoen. De acute belastinglast bedraagt €4,1 miljoen. Door het positieve resultaat is het eigen vermogen toegenomen tot €42,4 miljoen.

Ten aanzien van de overige rentedragende leningen heeft FC Twente aan de gestelde rente- en aflossingsverplichtingen voldaan. De interne systemen voor risicobeheersing en controle van FC Twente beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden **onderkend en beheerst**. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst FC Twente geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet FC Twente aan de richtlijnen vanuit het KNVB-licentiereglement. Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbal seizoengebonden. FC Twente heeft in voldoende mate verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering zoals salarissen, brand en aansprakelijkheid. Renterisico's

waren niet van toepassing in het huidig seizoen. De rente op de verschillende leningen staan vast. Er hebben enkele transacties in buitenlandse valuta plaatsgevonden. Ten aanzien van de valutarisico's heeft de club besloten geen gebruik te maken van instrumenten om het risico te mitigeren. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Met naar verwachting **31 FRS punten** behoort FC Twente volgens het KNVB financieel ratingsysteem tot de financieel gezonde clubs. Voor de overige financiële kengetallen wordt verwezen naar de kengetallen in de grondslagen.

ORGANISATIE EN MANAGEMENT

Voor de juridische structuur wordt verwezen naar de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling als onderdeel van de geconsolideerde jaarrekening. Het beleid is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt. De leden van de RvC verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Het bestuur kwam in het seizoen 2024-2025 wekelijks bijeen in het reguliere directieoverleg. Het gemiddeld personeelsbestand was gedurende het seizoen 2024-2025 **165 fte** (2023/2024: **147 fte**).

Als in drie opeenvolgende jaren wordt voldaan aan een drietal cumulatieve voorwaarden dient FC Twente het structuurregime in te voeren. Na seizoen 2024-2025 voldoet FC Twente voor het derde jaar aan de cumulatieve criteria. Na komend seizoen zal FC Twente het structuurregie invoeren.

FRAUDE

De directie is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten. Externe partijen moeten erop kunnen vertrouwen dat FC Twente en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zakendoen. Er is een **vertrouwenspersoon** en meldpunt ingesteld waarbij eventuele misstanden betrouwbaar kunnen worden gemeld. In de rapportage van zowel de interne- als van de externe vertrouwenspersoon wordt aangegeven dat er gedurende dit seizoen geen meldingen zijn geweest waarop verdere actie benodigd is. Gedurende

het seizoen heeft de club een frauderisicoanalyse opgesteld en de voornaamste frauderisico's in kaart gebracht. Tevens is besproken om meer awareness in de organisatie te creëren.

Onze (financiële) processen kenmerken zich grotendeels door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee wordt voorkomen dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa. Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen moeten er toe bijdragen dat 'override of controls' wordtesignaleerd.

Gezien de aard van de markt waarin FC Twente zich begeeft en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. In het seizoen 2024-2025 zijn geen gevallen aan het licht gekomen waarop bijsturing noodzakelijk zou zijn.

FC Twente steunt op diverse facetten op haar informatievoorziening. Informatiebeveiliging heeft vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en de daarmee samenhangende reputatie derhalve een hoge prioriteit. Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Eventuele verbeterpunten vormen de input voor verdere aanscherping en/of naleving van het informatiebeveiligingsproces.

Conclusie

De directie is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

ONDERNEMINGSRAAD

In de zomer van 2025 zijn drie nieuwe personeelsleden toegetreden tot de OR. Hiervoor zijn verkiezingen uitgeschreven. De OR bestaat daardoor weer uit zeven leden, die een goede weerspiegeling vormen van de organisatie. Ook zijn door FC Twente trainingen aangeboden voor verdieping in de rol, plaats en taak van de (nieuwe) OR-leden. Verschillende onderwerpen zijn met elkaar besproken, waaronder het vernieuwen van het beloningsbeleid en de inrichting van de organisatie.

WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN EN VEILIGHEID

Het seizoen 2024-2025 beloofde op voorhand een van de drukste seizoenen van de afgelopen jaren te worden, doordat zowel de mannen als de vrouwen van FC Twente zich verzekerd hadden van groepsfase Europees voetbal. In totaal hebben de mannen twaalf Europese wedstrijden gespeeld (zes wedstrijden in De Grolsch Veste en zes uitwedstrijden) en de vrouwen speelden acht Europese wedstrijden (vier wedstrijden in De Grolsch Veste en vier uitwedstrijden). Bij de Europese uitwedstrijden van FC Twente zijn in totaal ruim 9.000 FC Twente supporters aanwezig geweest.

Met overwegende tevredenheid kan worden teruggekeken op de wedstrijdorganisatie en het verloop van zowel de Europese thuis- en uitwedstrijden als de wedstrijden in de competitie en de beker. Buiten de wedstrijd FC Twente - S.S. Lazio om, waarbij een speler van S.S. Lazio door enkele individuen racistisch is bejegend, zijn grote incidenten in en rondom het stadion uitgebleven.

FC Twente heeft een veilig en gastvrij stadion hoog in het vaandel staan. Diverse investeringen zijn gedaan ter verbetering van de veiligheid en gastvrijheid van De Grolsch Veste. Zo is gestart met het aanbrengen van coating in de omloop van de tweede ring en op alle trappen aan de binnenkant van het stadion ter voorkoming van val- en glijpartijen. Verder is onder andere gestart met aanpassingen van de muziekinstallatie en stadionverlichting.

EVENEMENTEN

Tijdens thuiswedstrijden van FC Twente faciliteert Meetings & Events (M&E) alle horecaverkoop in de publieke ruimten, de skyboxen en de businesslounges van De Grolsch Veste. Op dagen dat niet gevoetbald wordt, verhuurt M&E de ruimten in het stadion waarbij zij ook de catering volledig in eigen beheer heeft.

De omzet op niet-wedstrijddagen is in het seizoen 2024-2025 door het hoge aantal wedstrijden in het stadion gedaald. De omzet op wedstrijddagen is met name door het hoge aantal thuiswedstrijden in combinatie met een volle bezetting wederom gestegen. De nieuwe restaurantconcepten “Club Sixtyfive” en “Sixtyfive Chef’s Experience” bleken een succes. Het dit seizoen geopende “Hatrans Noabercafé” aan de spoorzijde van de Grolsch wordt positief ontvangen. Zowel voor als na de wedstrijd wordt gebruik gemaakt van deze nieuwe ruimte.

MAATSCHAPPELIJK

Stichting FC Twente, Scoren in de wijk, is de MVO-partner in de regio. Vanuit de kernwaarde ‘Noaberschap’ wordt de verbindende en mobiliserende kracht van FC Twente gebruikt om bij te dragen aan kansengelijkheid in de regio. Onder de slogan “wij halen Tukkers van de reservebank en zetten ze in de basis omdat iedere Tukker een kans verdient om te scoren”, wordt samengewerkt met gemeenten, woningcorporaties, maatschappelijke organisaties en bedrijven om de missie en visie om te zetten in de praktijk. In 2024 zijn 15 projecten en 642 activiteiten opgezet voor 5.614 unieke deelnemers. Zo is onder andere het project ‘De letters van FC Twente’ afgetrapt. ‘Dit project is een samenwerking met de Bibliotheek Enschede en Gemeente Enschede om het leesplezier te vergroten onder de laaggeletterde doelgroep.

De eerder aangenomen Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) is afgelopen jaar door de Europese Commissie uitgesteld naar 2027, waardoor de verplichting tot rapporteren over haar duurzaamheidsinspanningen voor FC Twente is weggevallen. Om deze reden is ervoor gekozen om de focus te verleggen van rapporteren over CSRD naar verdere verduurzaming van het stadion en de

organisatie als geheel.

Een voorbeeld hiervan is de tweede plaats die FC Twente heeft behaald bij de Award Duurzaam Watergebruik Zakelijk 2024. FC Twente heeft deze nominatie en uiteindelijk tweede plaats behaald met haar inspanningen om water te kunnen besparen tijdens de aanleg van haar nieuwe veld in De Grolsch Veste in de zomer van 2024. Zo is een boorput vanuit het Twentekanaal naar het stadion aangelegd om het veld te kunnen bewateren met kanaalwater en is onder het veld een systeem aangebracht waarmee 80% van het sproeiwater opgevangen en hergebruikt kan worden.

Verder is in De Grolsch Veste ingezet op verdere energiebesparing. Alle lampen in het stadion zijn tegenwoordig LED en door verschillende vormen van isolatie wordt minder warmte gebruikt. Desondanks zijn zowel het energie- als het warmteverbruik hoger dan in voorgaande seizoenen, dit kan toegeschreven worden aan het toegenomen aantal wedstrijden in het seizoen 2024-2025. Het komende seizoen zal FC Twente zich gaan richten op het verder definiëren van haar ESG-beleid, om haar maatschappelijke impact de komende jaren verder te vergroten.

MARKETING & MEDIA

FC Twente is in het seizoen 2024-2025 verdergegaan met uitbreiding van de marketing- en media-activiteiten. De in vorige seizoenen gezette stappen hebben geleid tot een toename in het aantal social media volgers (van circa 500.000 naar ruim 1,1 miljoen). Ook is door samenwerkingen met RTV Oost, ESPN en DPG Media een landelijk bereik bewerkstelligd in zowel de traditionele- als ook op sociale media.

FC Twente heeft aan het begin van seizoen 2024-2025 het nieuwe videoplatform “Sinds 1965” gepubliceerd. Doel hiervan is om alle bewaarde video content van en over FC Twente aan te bieden op één platform. Hiertoe zijn alle bewaarde oude archieven en mediaschijven geconverteerd naar digitale bestanden en geüpload op het platform, van samenvattingen van wedstrijden begin jaren 70 tot de samenvatting van de meest recente wedstrijd.

Het plan is om hier in de nabije toekomst verdienmodellen aan te koppelen, zoals advertenties van sponsors en activatiemogelijkheden.

Kidsclub, YoungReds en E-sports

FC Twente Kidsclub en Young Reds blijven met het ledenaantal groeien. Op het moment van schrijven zijn ruim 15.000 jeugdige fans, in de leeftijd van 0 tot en met 17 jaar, officieel lid van FC Twente. Iedere wedstrijd staan 100 kinderen en jongeren op het veld tijdens de wedstrijdactiviteiten en de Kidsclub en de Young Reds zijn weer zichtbaar op vele evenementen in de regio. Naast de FC Twente Kidsclub en Young Reds is er ook nog een derde groep, ‘de Tukkertjes’. Ouders kunnen voor deze groep hun pasgeboren baby’s opgeven. Ook deze groep is dit seizoen verder gegroeid met op dit moment 200 baby’s van 0-2 jaar.

FC Twente E-sports zorgt voor een binding met jongeren in de leeftijd van 12 tot 24 jaar. Veel Young Reds leden zijn actief FIFA-speler en voelen zich aangetrokken tot de E-sporters van FC Twente. Niet alleen Young Reds, maar ook veel supporters in deze leeftijdsgroep, volgen FC Twente op de sociale media, met name via Instagram. Het E-sportteam van FC Twente speelt net als alle Eredivisieclubs mee in de eDivisie.

MERCHANDISING

In seizoen 2024-2025 is op merchandising gebied verder gebouwd aan de samenwerking met Castore. Een toename is te zien in aantallen en kwaliteit van FC Twente merchandise producten. De basis is wat dit betreft nu op orde, in seizoen 2024-2025 heeft de club voor het eerst goed in kunnen spelen op sportieve successen (waaronder het spelen in de Champions League met mannen en vrouwen als ook de Europa League met de mannen) en bepaalde seizoenen (waaronder de verschillende feestdagen). Door het spelen van groepsfase Europees voetbal en in te spelen op seizoen patronen is een omzetgroei te zien.

Komende periode staat in het teken van het verder commercieel uitbouwen van de merchandise activiteiten. Onder andere door het verder verrijken van het algehele aanbod, het toevoegen van

merchandise producten gericht op FC Twente Vrouwen en speciale items per FC Twente speler, ligt het in de lijn der verwachting dat de merchandise blijft groeien. Ook zijn (marketing)acties rondom de feestdagen voorbereid.

VERWACHTING SEIZOEN 2025-2026

Voor het seizoen 2025-2026 is onze ambitie om bij de top van de subtop van de Eredivisie te horen, Europees voetbal behalen en succes te hebben in het TOTO KNVB bekertoernooi. Daarnaast is strijden voor het kampioenschap, de beker en plaatsing van FC Twente Vrouwen voor de UEFA Women’s Champions League 2025-2026 het sportieve doel.

Komend seizoen zal ook in het teken staan van onze herijkte koers. De koers van FC Twente gaat richting geven aan de te maken keuzes. Ambitie zal daarin centraal komen te staan om daarmee onze lat hoger te leggen.

Naar verwachting zal het nettoresultaat rond **€2,3 miljoen negatief** uitkomen.

Graag spreken we onze dank uit aan de gemeente Enschede, aandeelhouders, supporters, sponsors, vrijwilligers en andere relaties die ons ook afgelopen seizoen in en buiten De Grolsch Veste massaal hebben bijgestaan. Ook gaat onze dank uit naar het Stichtingsbestuur, de Raad van Commissarissen en al onze medewerkers voor hun enthousiaste inzet gedurende het intensieve seizoen.

Enschede, 7 oktober 2025

DIRECTIE FC TWENTE ’65 B.V.

Dominique Scholten
Jan Streuer

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2025

(NA RESULTAATVERDELING)

ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)		
Vergoedingssommen	12.092	9.012
Overige immateriële vaste activa	0	5
	12.092	9.017
Materiële vaste activa (2)		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	40.724	36.882
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.838	4.479
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	428	4.917
	45.990	46.278
Financiële vaste activa (3)		
Deelnemingen	14	14
Overige vorderingen en overlopende activa	1.219	1.332
Latente belastingvordering	73	45
	1.306	1.391
Vlottende activa		
Vorraden (4)		
Handelsgoederen	162	168
Vorderingen (5)		
Handelsdebiteuren	16.952	4.674
Overige vorderingen en overlopende activa	2.812	3.245
	19.765	7.919
Liquide middelen (6)	10.377	6.223
	89.692	70.996



PASSIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

30 juni 2025

30 juni 2024

Groepsvermogen (7)

42.355

27.820

Voorzieningen (8)*

Latente belastingen

1.987

1.020

Langlopende schulden (9)

Kredietinstellingen

6.574

6.891

Overige leningen

9.779

11.353

Overige schulden

4.173

1.517

Overlopende passiva

-

-

20.526

19.761

Kortlopende schulden (10)

Aflossingsverplichtingen

925

1.125

Schulden aan leveranciers

8.013

7.704

Belastingen en premies sociale verzekeringen

6.555

4.118

Schuld inzake pensioenen

159

3

Overige schulden en overlopende passiva

9.172

9.445

24.824

22.395

89.692

70.996

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(OVER HET SEIZOEN 2024/2025)

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Netto-omzet (11)	61.690	41.362
Inkoopwaarde van de omzet	5.413	4.103
Personeelskosten (12)	24.214	22.903
Overige bedrijfskosten (13)	19.178	13.469
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa (14)	3.332	2.799
Som der bedrijfslasten	52.137	43.274
Bedrijfsresultaat	9.553	-1.912
Financiële baten en lasten (15)	-151	-493
Resultaat voor transferactiviteiten	9.402	-2.405
Resultaat vergoedingssommen (16)	16.469	13.336
Afschrijvingen vergoedingssommen (16)	-5.943	-3.893
Transferresultaten	10.526	9.443
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	19.928	7.038
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (17)	-5.149	-1.877
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	14.779	5.161
Aandeel van derden in het resultaat van groepsmaatschappijen	-	-
Nettoresultaat	14.779	5.161



GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat*	3.609	-5.805
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen en waardeveranderingen	8.397	6.155
	12.006	350
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Mutatie voorraden	6	91
Mutatie operationele vorderingen	174	2.099
Mutatie operationele schulden	2.454	1.537
	2.634	3.727
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	14.640	4.077
Betaalde interest	-277	-493
Betaalde/ontvangen winstbelasting	-1.888	-119
Ontvangen vergoedingssommen	7.022	21.321
	4.857	20.709
Kasstroom uit operationele activiteiten	19.497	24.786
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringsen in vergoedingssommen	-8.406	-9.703
Investeringsen in (im)materiële vaste activa	-4.492	-6.884
Toename/afname fin. activa (excl. belastinglatentie)	113	118
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-12.785	-16.469

* Gecorrigeerd voor afschrijving materiële vaste activa en makelaarslasten.

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opgenomen langlopende schulden	-	-
Aflossing langlopende schulden	-2.314	-8.345
Terugbetaling van agio	-244	-745
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-2.558	-9.090
Mutatie geldmiddelen	4.154	-773
Liquide middelen per 1 juli	6.233	6.996
Liquide middelen per 30 juni	10.377	6.223
Mutatie geldmiddelen	4.154	-773

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Voor wat betreft de wijze van presentatie van het resultaat op transferactiviteiten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hier is voor gekozen aangezien dit een beter inzicht geeft in de opbouw en samenstelling van het resultaat van FC Twente '65 B.V.

ACTIVITEITEN

FC Twente '65 B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Colosseum 65, 7521 PP te Enschede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08089456. De activiteiten van de groep van vennootschappen omvatten het bevorderen en uitvoeren van een voetbalbedrijf. Het hoofd van de groep is Stichting FC Twente '65 vanwege de statutaire bevoegdheid van de algemene vergadering (waarin de Stichting FC Twente '65 een meerderheid heeft in aandeelhoudersbelang en zeggenschap) om de bestuurders en de commissarissen van FC Twente '65 B.V. te benoemen, schorsen en/of te ontslaan.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De jaarrekening van FC Twente '65 B.V. heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar van FC Twente '65 B.V. dat loopt van 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De jaarrekening is opgemaakt op basis van de veronderstelling van continuïteit.

De directie heeft als doel om de continuïteit van haar dienstverlening te waarborgen. Hierbij worden zowel operationele als financiële aspecten in ogenschouw genomen. Er is door de directie een meerjarenplan opgesteld waarin de kernprocessen en de continuïteit daarvan nauwlettend worden gevolgd. De financiële gevolgen worden daarbij zo goed mogelijk ingeschat en worden in een meerjarenbegroting tot uitdrukking gebracht.

De belangrijkste kengetallen in het kader van de continuïteitsveronderstelling zijn ultimo 2024-2025 als volgt (gebaseerd op de definitieve geconsolideerde jaarrekening 2024-2025 van FC Twente '65 B.V.):

- **Groepsvermogen:** €42.355.000 (2023-2024: €27.820.000)
- **Nettoresultaat:** €14.779.000 (2023-2024: €5.161.000)
- **Werkkapitaal:** €5.481.000 (2023-2024: - €8.085.000)
- **Solvabiliteit:** 47% (2023-2024: 39%)
- **Liquiditeit:** €10.377.000 (2023-2024: €6.223.000)
- **Operationele kasstroom:** € 19.497 (2023-2024: €24.786)
- **Current ratio:** 1,22 (2023-2024: 0,65)
- **Quick Ratio:** 1,21 (2023-2024: 0,63)

Op grond van de belangrijkste kengetallen en op basis van de opgestelde prognose 2025-2026 is de directie van mening dat de continuïteit van FC Twente is gewaarborgd.

FRAUDE

De directie is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten. Externe partijen moeten erop kunnen vertrouwen dat FC

Twente en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zakendoen. Er is een vertrouwenspersoon en meldpunt ingesteld waarbij eventuele misstanden vertrouwelijk kunnen worden gemeld. In de rapportage van zowel de interne- als van de externe vertrouwenspersoon wordt aangegeven dat er gedurende dit seizoen geen meldingen zijn geweest waarop verdere actie benodigd is. Gedurende het seizoen heeft de club een frauderisicoanalyse opgesteld en de voornaamste frauderisico's in kaart gebracht. Tevens is besproken om meer awareness in de organisatie te creëren.

Onze (financiële) processen kenmerken zich grotendeels door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee wordt voorkomen dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa. Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen moeten er toe bijdragen dat 'override of controls' wordt gesignaleerd.

Gezien de aard van de markt waarin FC Twente zich begeeft en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. In het seizoen 2024-25 zijn geen gevallen aan het licht gekomen waarop bijsturing noodzakelijk zou zijn.

FC Twente steunt op diverse facetten op haar informatievoorziening. Informatiebeveiliging heeft vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee samenhangende reputatie derhalve een hoge prioriteit. Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Eventuele verbeterpunten vormen de input voor verdere aanscherping en/of

naleving van het informatiebeveiligingsproces.

Conclusie

De directie is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

In de consolidatie worden de financiële gegevens van FC Twente '65 B.V. opgenomen, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin FC Twente '65 B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

Aangezien de winst- en verliesrekening over boekjaar 2024-2025 van FC Twente '65 B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met de

weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met art.2:402 BW. De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- FC Twente Accommodaties B.V.
te Enschede 100%
- FC Twente Stadion B.V.
te Enschede 100%
- FC Twente/Heracles Academie B.V.
te Almelo 50%

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

VREEMDE VALUTA

De balansposten, die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

TOELICHTING OP HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt.

De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsportefeuille (financiële activa en financiële verplichtingen), gekochte leningen en obligaties, verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigenvermogensinstrumenten, overige financiële verplichtingen en derivaten.



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd als vergoedingssommen tegen historische verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract met uitzondering van zogenoemde nationale pool- en opleidingsvergoedingen die in het jaar van verschuldigd worden geheel worden afgeschreven. Betaalde vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verantwoord, waarbij de vergoeding wordt toegevoegd aan de resterende geactiveerde ‘vergoedingssommen’. Over dat bedrag vindt op basis van de nieuwe looptijd lineaire afschrijving plaats. Per balansdatum wordt beoordeeld of sprake is van een bijzondere waardevermindering in de contracten. Bij ontbinding van spelerscontracten wordt de nog resterende geactiveerde ‘vergoedingssom’ ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd. Verkopen van spelers worden verantwoord in het jaar waarbij er sprake is van een bindende verkoopovereenkomst. De daarmee gemoeide transfergelden worden dan direct als verkoopopbrengst verantwoord.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingstermijnen tot de restwaarde, gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt afgeschreven vanaf moment van ingebruikname.

Onderhoudsuitgaven worden geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Een deel van de rente op schulden over het tijdvak van vervaardiging is aan de vervaardigingsprijs toegerekend.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover FC Twente '65 B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige

vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN VASTE ACTIVA

FC Twente '65 B.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

VOORRADEN

De voorraad handelsartikelen wordt gewaardeerd tegen inkoopprijs, of indien lager, tegen de marktwaarde per balansdatum. Voor zover dit noodzakelijk wordt geacht, wordt de waarde verlaagd met een voorziening wegens incourantheid die wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen.

Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdende met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

LEASING

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn niet bij FC Twente '65 B.V. ligt worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

BELASTINGLATENTIES

Latente belastingvorderingen en –verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en –verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verliezen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekening mogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.



GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten hiervan over het verslagjaar, met inachtneming van de waarderingsgrondslagen zoals vermeld bij de toelichting op de balans.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen en diensten zijn geleverd c.q. verricht. Verliezen op transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben c.q. zij voorzienbaar zijn.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor geleverde goederen en verrichte diensten, exclusief omzetbelasting, verminderd met de verleende kortingen. Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

INKOOPWAARDE OMZET

De inkoopwaarde omzet omvat de exploitatiekosten van de horeca.

PERSONEELSKOSTEN

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van

de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

- Bij FC Twente zijn drie pensioenregelingen van toepassing:
- De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor FC Twente.
 - De pensioenregeling voor trainers en coaches is ondergebracht bij een verzekeraar. Deze pensioenovereenkomst is een uitkeringsovereenkomst en voorziet in een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.
 - De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN
Hieronder zijn opgenomen de wedstrijd- en trainingskosten, verkoopkosten, huisvestingskosten en algemene kosten.

AFSCHRIJVINGEN OP VASTE ACTIVA
De afschrijvingen op vaste activa, met uitzondering van terreinen, worden gebaseerd op verkrijgingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen op vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische gebruiksduur.

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN
Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin

aan alle opschortende voorwaarden is voldaan.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN
Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende van derden ontvangen respectievelijk aan derden betaalde rente. Langlopende vorderingen en -schulden worden daarnaast contant gemaakt tegen de marktrente en vervolgens wordt iedere periode een rentebate (of last) verwerkt.

BELASTINGEN
Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting

RESULTAAT DEELNEMINGEN
De resultaten van deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige winst- en verliesrekening verantwoord overeenkomstig de netto-vermogensmutatiemethode.

FINANCIËEL RISICOBEBEER

BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S
De onderneming is onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico, renterisico en compliancerisico. Het beheer van financiële risico's wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie, volgens beleidslijnen goedgekeurd door de directie en de Raad van Commissarissen. De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals valutarisico, renterisico, kredietrisico en het beheer van liquiditeiten.

Kredietrisico
FC Twente '65 B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft FC Twente '65 B.V. aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de UEFA en FIFA. Procedures bij FIFA kunnen evenwel geruime tijd in beslag nemen.

Liquiditeitsrisico
FC Twente '65 B.V. beschikt niet over kredietfaciliteiten bij haar huisbankier en bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningsconvenanten te blijven.

Valutarisico
Gedurende het seizoen hebben enkele transacties plaatsgevonden in ponden. Er is voor gekozen om geen instrumenten in te zetten om het risico te mitigeren.

Rente- en kasstroomrisico
FC Twente '65 B.V. loopt een beperkt renterisico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden. Schulden met variabele renteafspraken zijn zo veel mogelijk omgezet in vastrentende schulden.

Compliancerisico's
FC Twente '65 B.V. loopt risico's die samenhangen met het niet of onvoldoende naleven van wet- en regelgeving, waaronder fiscale, branche-specifieke en strafrechtelijke wet- en regelgeving.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000)

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Overige Immateriële vaste activa	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
Vergoedingssommen				
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	166	12.995	446	13.607
Cumulatieve afschrijving	-161	-4.277	-152	-4.590
Boekwaarde begin boekjaar	5	8.718	294	9.017
Mutaties boekjaar				
Investeringen	-	8.798	885	9.683
Desinvestering aanschafwaarde	-	-3.326	-600	-3.926
Desinvestering afschrijving	-	2.034	183	2.217
Afschrijvingen	-5	-4.691	-203	-4.899
	-5	2.815	265	3.075
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	166	18.467	731	19.364
Cumulatieve afschrijving	-166	-6.934	-172	-7.272
Boekwaarde einde boekjaar	-	11.533	559	12.092
Afschrijvingspercentage	20 - 33,3%	20% - 100%	33,3% - 100%	

De overige immateriële vaste activa bestaat uit geactiveerde kosten van ontwikkelde website(s) en applicatie(s) welke gedurende boekjaar 2021-2022 in gebruik zijn genomen.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	67.806	13.140	4.917	85.863
Afschrijvingen	-30.924	-8.661	-	-39.585
Boekwaarde begin boekjaar	36.882	4.479	4.917	46.278
Mutaties boekjaar				
Investeringen	-	-	3.611	3.611
Afwaardering boekjaar	-	-	-572	-572
Afschrijvingen	-2.054	-1.273	-	-3.327
Ingebruikname vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	5.897	1.632	-7.529	-
	3.843	359	-4.490	-288
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	73.702	14.772	428	88.902
Afschrijving	-32.978	-9.934	-	-42.912
Boekwaarde einde boekjaar	40.724	4.838	428	45.990
Afschrijvingspercentage	2,5 - 10%	10 - 20%		

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	30 juni 2025	30 juni 2024
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	74	74
Overlopende activa	1.145	1.258
	1.219	1.332
	2024/2025	2023/2024
<i>Overlopende activa</i>		
Saldo per 1 juli	1.376	1.499
Vrijval verslagjaar	118	123
	1.258	1.376
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	113	118
Saldo verschuldigd per 30 juni	1.145	1.258

De overlopende activa houden verband met vooruit betaalde risicopremie staatssteun met een looptijd van langer dan één jaar.

Latente belastingvorderingen

De latente belastingvorderingen (€0,1 miljoen) hebben betrekking op compensabele verliezen.

4. VOORRADEN

	30 juni 2025	30 juni 2024
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad horecabenodigdheden	162	168
	162	168

Per 30 juni 2025 wordt een voorziening voor incourantheid niet noodzakelijk geacht (30 juni 2024: nihil).

5. VORDERINGEN

	30 juni 2025	30 juni 2024
<i>Handelsdebiteuren</i>		
Handelsdebiteuren	17.213	4.706
Voorziening dubieuze debiteuren	-260	-32
	16.953	4.674
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	2.174	2.647
Overlopende activa	638	598
	2.812	3.245

Voor een bedrag van circa €9,6 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2024: €2,0 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking transfervorderingen op waarborgsommen.

6. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

7. GROEPSVERMOGEN

	2024/2025	2023/2024
Saldo per 1 juli	27.820	19.504
Agiostortingen	-	3.899
Agio terugbetalingen	-244	-744
Resultaat boekjaar	14.779	5.161
Saldo per 30 juni	42.355	27.820

Onder agio worden tevens begrepen additionele vermogensstortingen door bestaande aandeelhouders zonder uitgifte van aandelen of uitgifte van rechten tot het nemen of verkrijgen van aandelen van de onderneming.

8. VOORZIENINGEN

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	2024/2025	2023/2024
<i>Passieve belastinglatentie leningen</i>		
Saldo per 1 juli	1.020	1.314
Toevoeging boekjaar	967	-294
Saldo per 30 juni	1.987	1.020

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van immateriële vaste activa, geactiveerde vergoedingssommen, is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

9. LANGLOPENDE SCHULDEN

	2024/2025	2023/2024
<i>Schulden aan kredietinstellingen</i>		
Saldo per 1 juli	7.208	7.524
Aflossing verslagjaar	-317	-316
	6.891	7.208
Aflossingsverplichting	-317	-317
Saldo verschuldigd per 30 juni	6.574	6.891
Saldo > 5 jaar	4.990	5.307
Saldo 1 tot 5 jaar	1.584	1.584
Totaal	6.574	6.891

Dit betreft een lening van €8.400.000 die oorspronkelijk op 1 maart 2017 is opgenomen en waarvoor per 3 december 2018 nieuwe voorwaarden zijn overeengekomen. Het rentepercentage is voor de resterende looptijd van de lening vastgelegd op 1,835% per jaar.

De reguliere aflossing bedraagt €79.205 per kwartaal (voor het eerst op 1 december 2020) en de looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2047.

Verstrekte zekerheden

De Gemeente Enschede heeft zich jegens de geldgeefster borg gesteld voor de juiste nakoming van de verplichting tot betaling van al hetgeen geldgeefster van geldneemster danwel haar rechtsopvolgster te vorderen heeft.



VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2024/2025	2023/2024
<i>Overige leningen</i>		
Saldo per 1 juli	12.941	10.809
Omzetting	-	3.668
Aflossing verslagjaar	-1.574	-1.536
	11.367	12.941
Aflossingsverplichting	-1.588	-1.588
Saldo verschuldigd per 30 juni	9.779	11.353
Saldo > 5 jaar	4.599	6.802
Saldo 1 tot 5 jaar	5.180	4.551
Totaal	9.779	11.353

Dit betreft per balansdatum een viertal leningen.

Lening I

Dit betreft een oorspronkelijk in 2007 verstrekte 4,75% lening groot €20.000.000. Op 28 mei 2019 zijn nieuwe voorwaarden overeengekomen voor de nog niet afgeloste hoofdsom van €17.323.568 per 1 januari 2019. Het rentepercentage is voor de hele looptijd van de lening vastgelegd op 3,25% per jaar, de reguliere aflossing bedraagt €65.812 per kwartaal. De aflossingsverplichtingen en rente die tot en met 1 juni 2023 verschuldigd zijn, zullen worden voldaan door bijschrijving op de hoofdsom van het achtergestelde lening deel. De looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2042. De schuld per balansdatum bedraagt €4.409.000.

Verstrekte zekerheden:

Recht van eerste hypotheek op elk van de onroerende zaken te Enschede, aan het Colosseum 65 en cessie van inkomsten van business seats.

Lening II

Voor seizoen 2020-2021 kon tot en met 30 september 2021 vanwege het Covid-19 virus ‘bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis’ worden aangevraagd bij de Belastingdienst. Voor seizoen 2021-2022 kon bijzonder uitstel worden aangevraagd over de periodes oktober 2021 tot en met maart 2022. Over oktober 2021 heeft FC Twente geen bijzonder uitstel aangevraagd.

Vanaf oktober 2022 startte afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse termijnen, waarbij de invorderingsrente jaarlijks met een procentpunt oploopt vanaf 1 juli 2022 (1 juli 2022: 1%). Tot en met 2022 bedroeg de invorderingsrente 0,01%. De waarde van de schuld is opgenomen op basis van effectieve rente. Hetgeen leidt tot een schuld per balansdatum ad €2.110.000. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

Lening III

De achtergestelde schuld aan de Gemeente Enschede is per 30 juni 2024 omgezet naar een niet rentedragende langlopende schuld die in 15 jaar in evenredige termijnen wordt afgelost. Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar de zekerheden in de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen. De schuld per balansdatum bedraagt €4.824.000.

VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2024/2025	2023/2024
<i>Overige schulden</i>		
Risicopremie	200	400
Overige	3.973	1.117
	4.173	1.517
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	4.173	1.517
Totaal	4.173	1.517

Inzake het verkrijgen van de garantstelling van de gemeente Enschede is FC Twente een risicopremie staatssteun verschuldigd van €2,4 miljoen. Het openstaande saldo per 30-6-2020 ter hoogte van €2 miljoen wordt in jaarlijkse termijnen betaald, voor het eerst in seizoen 2020-2021. De eerste jaartermijnen bedragen €0,4 miljoen. In de vier daaropvolgende jaren wordt €0,2 miljoen per jaar betaald.

De overige schuld ter hoogte van €3,9 miljoen ziet voornamelijk op diverse renteloze langlopende transferverplichtingen, welke in termijnen betaald dienen te worden. Hiervoor zijn geen zekerheden gesteld.

10. KORTLOPENDE SCHULDEN

	2024/2025	2023/2024
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen en sociale lasten	2.257	2.142
Vennootschapsbelasting	4.298	1.976
	6.555	4.118
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Seizoenkaarten	5.261	5.441
Overige	3.911	4.004
	9.172	9.445

In de kortlopende schulden is per balansdatum geen bedrag opgenomen voor schulden met een looptijd van meer dan een jaar (30 juni 2024: nihil)



NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Belastingdienst

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V. en FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Regelgevende instanties

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

Huurverplichtingen

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar €0,4 miljoen.

De thans vigerende huurovereenkomst met de gemeente Hengelo inzake velden en gebouwen voor trainingen loopt tot en met 2030.

Leaseverplichtingen

Er is sprake van een doorlopende contractuele leaseverplichting voor diverse leaseauto's. De hieruit voortvloeiende verplichting voor het komende jaar bedraagt circa €0,8 miljoen, tussen een jaar en vijf jaar €0,9 miljoen en voor meer dan vijf jaar bedraagt de leaseverplichting nihil.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In

overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

Garantstelling

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van €8,4 miljoen.

Naast de risicopremie van €2,4 miljoen die hiervoor verschuldigd is, heeft FC Twente de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- 1e pandrecht op televisie- en overige rechten;
- 1e pandrecht op inkomsten uit de naamgeving van het stadion;
- 1e pandrecht op inkomsten van de hoofdsponsor(en) en alle andere sponsors voor zover hun sponsorbijdrage meer dan €50.000 per jaar bedraagt.

Aansprakelijkheidsverklaringen

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Stadion BV., gevestigd te Enschede

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

11. NETTO-OMZET

	2024/2025	2023/2024
Wedstrijdbaten	10.592	7.442
Bijdragen in giften en geld	30.210	17.713
Televisiebaten	7.941	4.645
Merchandising	382	566
Catering	11.451	9.951
Overige baten	1.114	1.045
	61.690	41.362

12. PERSONEELSKOSTEN

	2024/2025	2023/2024
Lonen en salarissen	19.504	17.939
Sociale lasten	1.548	1.310
Pensioenpremies	224	219
Autokosten	875	744
Inhuur personeel	993	1.177
Overige personeelskosten	1.070	1.498
	24.214	22.903

FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen hadden gemiddeld 165 fte's in dienst (2023/2024: 147). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers/speelsters 48 (2023/2024: 40); technische staf 35 (2023/2024: 25) en overige medewerkers 82 (2023/2024: 82).

Bezoldiging directie en Raad van Commissarissen:

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente'65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

De bezoldiging van de statutaire directieleden van FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen bedraagt in totaal €658.000 (2023-2024: €498.000).

13. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2024/2025	2023/2024
Wedstrijd- en trainingskosten	6.307	4.377
Verkoopkosten	2.831	1.828
Huisvestingskosten	6.060	4.374
Algemene kosten	3.980	2.890
	19.178	13.469

14. AFSCHRIJVINGEN

	2024/2025	2023/2024
Bedrijfsgebouwen en –terreinen	2.054	1.613
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.273	1.186
	3.327	2.799
Boekresultaat verkoop activa	-	-
	3.327	2.799

15. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2024/2025	2023/2024
Rente langlopende leningen	524	641
Rentebaten	-373	-148
Overige financiële lasten	-	-
	151	493
	151	493

16. RESULTAAT EN AFSCHRIJVINGEN VERGOEDINGSSOMMEN

	2024/2025	2023/2024
Resultaat vergoedingssommen		
Transferopbrengsten	16.469	16.753
Boekwaarde desinvestering	-	-3.417
	16.469	13.336
Afschrijvingen vergoedingssommen		
Vergoedingssommen	4.695	3.206
Hand- en tekengelden	370	92
	5.065	3.298
Kosten intermediairs	878	595
	5.943	3.893

17. BELASTINGEN RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

	2024/2025	2023/2024
Actuele winstbelasting	4.209	1.877
Mutatie belastinglatenties	940	-
	5.149	1.877

Het nominale vennootschapsbelastingtarief en de effectieve belastingdruk op het resultaat bedragen beide 25,8%.

FC Twente maakt gebruik van het ‘Ruilarrest’. Dat houdt in dat geactiveerde vergoedingssommen voor één contractspeler fiscaal direct mogen worden afgeboekt met het bedrag van de boekwinst op één specifieke contractspeler. Per 30 juni 2024 was hiervoor een latentie gevormd ter hoogte van €1.020.000, in de jaarcijfers 2024-2025 is een passieve latentie van €1.987.000 opgenomen.

Actieve belastinglatentie

De fiscaal verrekenbare verliezen van FE FC Twente ‘65 B.V. bedragen per 30 juni 2025 nihil (30 juni 2024: nihil). De verrekenbare verliezen van FC Twente/Heracles Academie zijn geconsolideerd gewaardeerd tegen het opstarttarief en de boekwaarde van de resterende latentie bedraagt €0,1 miljoen.

Acute VPB schuld

In de balans per 30 juni 2025 is een acute VPB schuld van €4.209.000 (30 juni 2024: €1.976.000) opgenomen.



OVERIGE TOELICHTINGEN

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partijen zijn aan te merken: aandeelhouders, dochtermaatschappijen en deelnemingen, bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen. Transacties met verbonden partijen worden afgesloten op marktconforme voorwaarden.

DOCHTERMAATSCHAPPIJEN EN DEELNEMINGEN

Voor een overzicht van de dochtermaatschappijen en deelnemingen wordt verwezen naar pagina 23 en 24. Transacties, evenals onderlinge saldi en opbrengsten en lasten, tussen FC Twente '65 B.V. en haar dochtermaatschappijen worden bij consolidatie geëlimineerd en worden niet toegelicht.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING

ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2025

(NA RESULTAATVERDELING)

ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)		
Vergoedingssommen	12.092	9.012
Overige immateriële vaste activa	-	5
	12.092	9.017
Materiële vaste activa (2)		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	5.739	541
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.770	4.419
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	428	4.915
	10.937	9.875
Financiële vaste activa (3)		
Deelnemingen	34.885	35.612
Latente belastingvordering	-	-
Overige vorderingen	174	174
	35.089	35.786
Vlottende activa		
Vorraden (4)		
Handelsgoederen	157	165
Vorderingen (5)		
Handelsdebiteuren	16.937	4.726
Vorderingen op groepsmaatschappijen	3.684	2.324
Overige vorderingen en overlopende activa	2.637	2.815
	23.258	9.865
Liquide middelen (6)	1.808	6.158
	83.312	70.866

PASSIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

30 juni 2025

30 juni 2024

Eigen vermogen (7)

Aandelenkapitaal	27	27
Agioreserve	13.422	13.666
Overige reserves	28.906	14.127
	42.355	27.820

Voorzieningen (8)

Passiva belastinglatentie	1.987	1.020
---------------------------	--------------	--------------

Langlopende schulden (9)

Overige leningen	1.153	2.120
Overige schulden	3.971	1.114
Overlopende passiva	-	-
	5.124	3.234

Kortlopende schulden (10)

Aflossingsverplichtingen	-	-
Schulden aan leveranciers	7.959	7.115
Schulden aan groepsmaatschappijen	9.872	20.364
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.555	4.118
Schuld inzake pensioenen	159	2
Overige schulden en overlopende passiva	9.301	7.193
	33.846	38.793

83.312

70.866



ENKELVOUDIGE VERKORTE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024/2025

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	01 juli 2024 t/m 30 juni 2025	01 juli 2023 t/m 30 juni 2024
Resultaat deelnemingen	-729	-621
Overig resultaat na belastingen	15.508	5.782
Nettoresultaat na belastingen	14.779	5.161

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

ALGEMENE TOELICHTING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de grondslagen zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Overige Immateriële vaste activa	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
Vergoedingssommen				
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	166	12.995	446	13.607
Cumulatieve afschrijving	-161	-4.277	-152	-4.590
Boekwaarde begin boekjaar	5	8.718	294	9.017
Mutaties boekjaar				
Investerings	-	8.798	885	9.683
Desinvestering aanschafwaarde	-	-3.326	-600	-3.926
Desinvestering afschrijving	-	2.034	183	2.217
Afschrijvingen	-5	-4.691	-203	-4.899
	-5	2.815	265	3.075
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	166	18.467	731	19.364
Cumulatieve afschrijving	-166	-6.934	-172	-7.272
Boekwaarde einde boekjaar	-	11.533	559	12.092
Afschrijvingspercentage	20 - 33,3%	20% - 100%	33,3% - 100%	

De overige immateriële vaste activa bestaat uit geactiveerde kosten van ontwikkelde website(s) en applicatie(s) welke gedurende boekjaar 2021-2022 in gebruik zijn genomen.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
Begin boekjaar				
Aanschafwaarde	1.106	12.163	4.915	18.184
Afschrijvingen	-564	-7.744	-	-8.308
Boekwaarde begin boekjaar	542	4.419	4.915	9.876
Mutaties boekjaar				
Investerings	-	-	3.317	3.317
Afwaardering boekjaar	-	-	-572	-572
Afschrijvingen	-442	-1.242	-	-1.684
Ingebruikname vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	5.640	1.592	-7.232	-
	5.198	350	-4.487	1.061
Einde boekjaar				
Aanschafwaarde	6.746	13.755	428	20.929
Afschrijving	-1.006	-8.985	-	-9.992
Boekwaarde einde boekjaar	5.740	4.770	428	10.937
Afschrijvingspercentage	2,5 - 10%	10 - 20%		

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2024/2025	2023/2024
<i>Deelnemingen</i>		
Stand per 1 juli	35.612	36.241
Resultaat boekjaar	-727	-629
Stand per 30 juni	885	35.612

4. VOORRADEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad horecabenodigdheden	157	165
	157	165
5. VORDERINGEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
<i>Handelsgoederen</i>		
Handelsdebiteuren	17.197	4.758
Voorziening dubieuze debiteuren	-260	-32
	16.937	4.726
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	1.665	1.898
Overlopende activa	972	917
	2.637	2.815

Van de handelsdebiteuren heeft geen bedrag betrekking op inkomsten voor het nieuwe seizoen (30 juni 2024: nihil).

Voor een bedrag van circa €9,6 miljoen zijn de vorderingen langlopend van aard (30 juni 2024: €2 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op transferactiviteiten.

Voor een bedrag van circa €0,2 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2024: €2 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op waarborgsommen en een verstrekte lening aan FC Twente/Heracles Academie B.V..

6. LIQUIDE MIDDELEN
Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

7. EIGEN VERMOGEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	Aandelen- kapitaal	Agio	Overige reserves	Totaal
Stand per 1 juli	27	13.666	14.127	27.820
Resultaat boekjaar	-	-	14.779	14.779
Agioterugbetalingen	-	-244	-	-244
Stand per 30 juni	27	13.422	28.906	42.355

Aandelenkapitaal

Het gestort en geplaatst kapitaal van FC Twente '65 B.V. bedraagt €26.409. Per eindbalans was het geplaatst kapitaal als volgt verdeeld:

- 5.761 aandelen A van €1,00 (€5.761)
- 20.000 aandelen B van €1,00 (€20.000)
- 649 aandelen C van €1,00 (€649)

Agio

De agioreserve bestaat uit de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van deze aandelen. De verdeling is als volgt:

- aandelen A: €8.059.239
- aandelen B: €5.443.064
- aandelen C: €908.151

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen per 30 juni 2025 bedraagt €42,3 miljoen (30 juni 2024: €27,8 miljoen).

8. VOORZIENINGEN

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	2024/2025	2023/2024
Passieve belastinglatentie leningen		
Saldo per 1 juli	1.020	1.314
Dotatie boekjaar	967	-294
Saldo per 30 juni	1.987	1.020

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van immateriële vaste activa, geactiveerde vergoedingssommen, is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

9. LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	2024/2025	2023/2024
Overige leningen		
Saldo per 1 juli	3.100	5.872
Herstructurering	-	-1.500
Aflossing verslagjaar	-980	-1.272
	2.120	3.100
Aflossingsverplichting	1.012	-980
Saldo verschuldigd per 30 juni	1.098	2.120
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	1.098	2.120
Totaal	1.098	2.120

Voor seizoen 2020-2021 kon tot en met 30 september 2021 vanwege het Covid-19 virus 'bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis' worden aangevraagd bij de Belastingdienst. Voor seizoen 2021-2022 kon bijzonder uitstel worden aangevraagd over de periodes oktober 2021 tot en met maart 2022. Over oktober 2021 heeft FC Twente geen bijzonder uitstel aangevraagd. Hetgeen leidt tot een totale schuld per balansdatum ad €2.120.000.

Vanaf oktober 2022 start afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse evenredige termijnen, waarbij de invorderingsrente jaarlijks met een procentpunt oploopt vanaf 1 januari 2023 (1 juli 2022: 1%). Tot 1 juli 2022 bedroeg de invorderingsrente 0,01%. De waarde van de schuld is opgenomen op basis van effectieve rente.

VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	2024/2025	2023/2024
Overige schulden		
Overige	3.973	1.114
	3.973	1.114
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	3.973	1.114
Totaal	3.973	1.114

De overige schuld ter hoogte van €3,9 miljoen ziet voornamelijk op diverse renteloze langlopende transferverplichtingen, welke in termijnen betaald dienen te worden. Hiervoor zijn geen zekerheden gesteld.



10. KORTLOPENDE SCHULDEN

Schulden aan leveranciers

Er zijn geen schulden met een langlopende aard (30 juni 2024: nihil).

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffingen en sociale lasten	2.257	2.142
Vennootschapsbelasting	4.298	1.976
	6.555	4.118
Overige schulden en overlopende passiva		
Seizoenkaarten	5.261	5.441
Overige	4.040	1.752
	9.301	7.193

In de kortlopende schulden is per balansdatum geen bedrag opgenomen voor schulden met een looptijd van meer dan een jaar (30 juni 2024: nihil)

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN
RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

Belastingdienst

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V en FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Regelgevende instanties

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

Huurverplichtingen

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar €0,4 miljoen.

De thans vigerende huurovereenkomst met de gemeente Hengelo inzake velden en gebouwen voor trainingen loopt tot en met 2030.

Leaseverplichtingen

Er is sprake van een doorlopende contractuele leaseverplichting voor diverse leaseauto's. De hieruit voortvloeiende verplichting voor het komende jaar bedraagt circa €0,8 miljoen, tussen een jaar en vijf jaar €0,9 miljoen en voor meer dan vijf jaar bedraagt de leaseverplichting nihil.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In

overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

Garantstelling

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van €8,4 miljoen.

Naast de risicopremie van €2,4 miljoen die hiervoor verschuldigd is, heeft FC Twente de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- 1e pandrecht op televisie- en overige rechten;
- 1e pandrecht op inkomsten uit de naamgeving van het stadion;
- 1e pandrecht op inkomsten van de hoofdsponsor(en) en alle andere sponsors voor zover hun sponsorbijdrage meer dan €50.000 per jaar bedraagt.

Aansprakelijkheidsverklaringen

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Stadion BV., gevestigd te Enschede

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.



Gemiddeld aantal werknemers

FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen hadden gemiddeld 165 fte's in dienst (2023/2024: 147). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers/speelsters 48 (2023/2024: 40); technische staf 35 (2023/2024: 25) en overige medewerkers 82 (2023/2024: 82).

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente'65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris. De bezoldiging van de statutaire directieleden van FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen bedraagt in totaal €658.000 (2023-2024: €498.000).

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar

De directie stelt voor het resultaat over het boekjaar 2024-2025 ten bedrage van €14.779.000 toe te voegen aan de overige reserves.

Enschede, 7 oktober 2025
FC Twente '65 B.V.

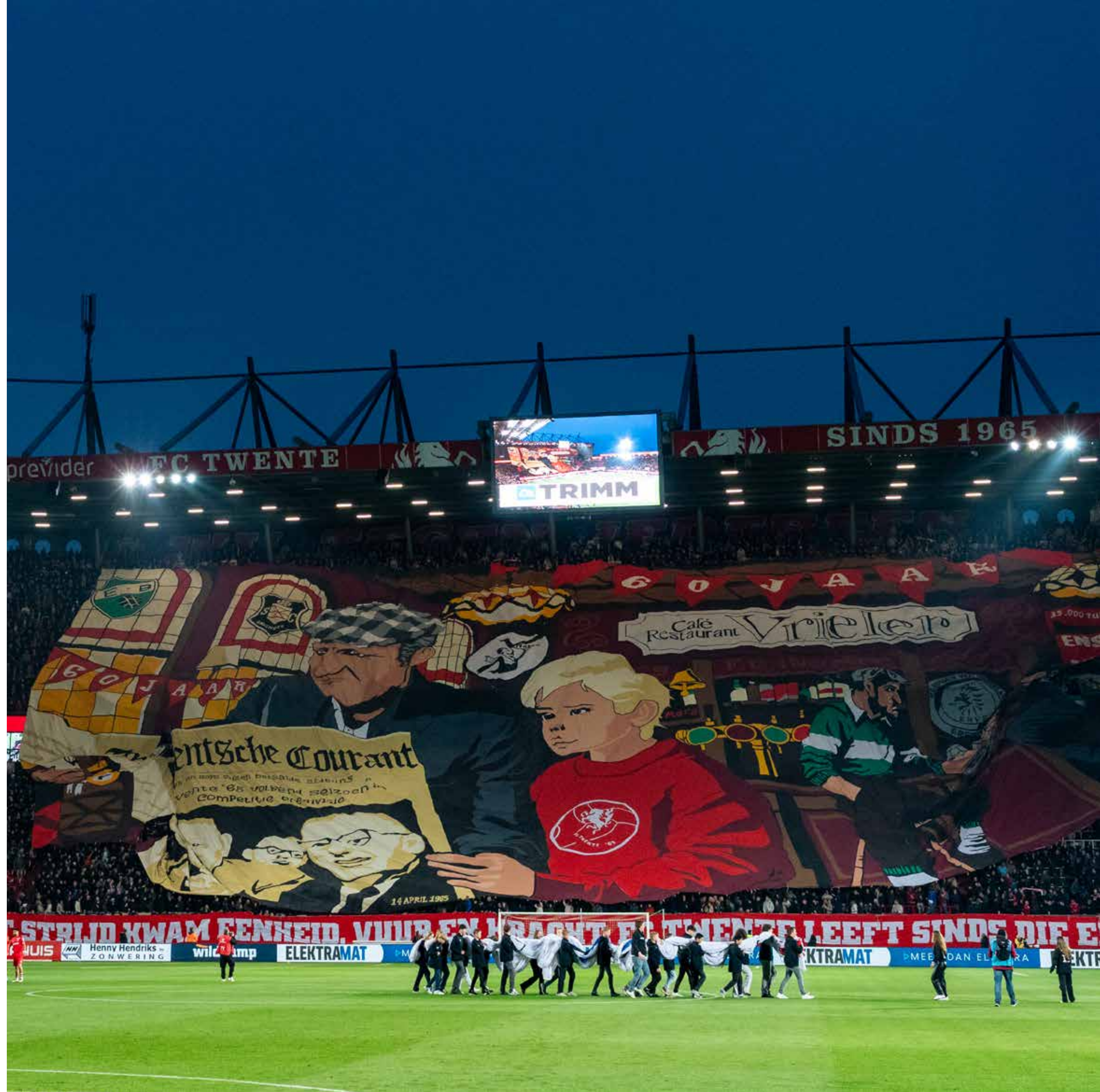
De directie,
D. G. R. T. Scholten
J. Streuer

De Raad van Commissarissen,
D.A. Schipper
K.J.F. Groenewold
M.G.H. Evers
E. Jansen

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Overeenkomstig de statuten van de vennootschap staat het resultaat ter beschikking van de algemene vergadering.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE AANDEELHOUDERS EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN FC TWENTE '65 B.V.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2024/2025

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2024/2025 van FC Twente '65 B.V. te Enschede gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van FC Twente '65 B.V. op 30 juni 2025 en van het resultaat over 2024/2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 30 juni 2025;
2. De winst-en-verliesrekening over 2024/2025; en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van FC Twente '65 B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere

voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

CONTROLEAANPAK CONTINUÏTEIT

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteitsveronderstelling' op pagina 24 van de jaarrekening heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis

van hebben genomen en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.

- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

CONTROLEAANPAK FRAUDERISICO'S

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar onderdeel 'Fraude en onregelmatigheden (non-compliance)' op pagina 24 en 25 van het jaarverslag, waarin het bestuur zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne

beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's. Significante tekortkomingen inzake de interne beheersing hebben wij schriftelijk gecommuniceerd met het bestuur en de raad van commissarissen.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

FRAUDERISICO 1

Het bestuur en management bevindt zich in een positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management bij:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- Schattingen en schattingsprocessen;
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

ONZE CONTROLE-WERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN:

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- De opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van

journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces;

- We hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen;
- Specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken;
- Journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur en management.

FRAUDERISICO 2

Conform onze beroepsstandaarden veronderstellen wij dat er frauderisico's bestaan t.a.v. de omzetverantwoording. Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten waar specifieke verwachtingen bij bestaan. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel ratingsysteem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast is mogelijk sprake van druk vanuit de media en achterban van de betaald voetbal organisatie. Hierdoor zou druk op het management kunnen bestaan om omzet door te schuiven naar het opvolgende boekjaar.

In onze frauderisico-analyse hebben we rekening gehouden met de verschillende omzetstromen bij de organisatie. Wij veronderstellen dat fraude door frauduleuze financiële verslaggeving in materiële zin in de omzetverantwoording mogelijk is door te schuiven

in de transferopbrengsten van het huidige naar het opvolgende boekjaar.

ONZE CONTROLE-WERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN:

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- Ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- De aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- Voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- De volledigheid van de verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie, zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de transferopbrengsten.

FRAUDERISICO 3

Er is ten aanzien van het inkoopproces bij FC Twente '65 B.V. op enkele punten sprake van onvoldoende functiescheiding. Hierdoor is een risico aanwezig op het onrechtmatig onttrekken van middelen via de bankapplicatie of het onrechtmatig muteren van crediteurenstamgegevens.

ONZE CONTROLE-WERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN:

Als gevolg van de tekortkomingen in de interne

beheersing rondom de betalingsorganisatie, in samenhang met het risico op muteren van crediteurenstamgegevens, konden wij niet op de interne beheersing steunen. Onze bevindingen rondom de administratieve organisatie en interne beheersing hebben wij schriftelijk aan het management gerapporteerd.

Om het risico op onrechtmatige onttrekkingen te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Wij hebben aan de hand van een overzicht van betalingsrechten van de bank en de rechten uit de systemen vastgesteld dat de bevoegdheid voor het doen van zelfstandige betalingen beperkt is tot enkele kernfunctionarissen.
- Wij hebben een download ontvangen van de banktransacties (CAMT053-bestand). Dit bestand hebben wij geanalyseerd op betalingen met een verhoogd risicoprofiel, zoals ronde bedragen, betalingen aan crediteuren met meerdere bankrekeningnummers en betalingen die kunnen worden gerelateerd aan de kernfunctionarissen.
- We hebben een data-analyse uitgevoerd om vast te stellen dat de boekingen in het grootboek op de kostenrekeningen worden gevoed door verklaarbare dagboeken en dat er geen onverklaarbare inbreuken hebben plaatsgevonden via andere dagboeken;
- We hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals journaalposten bij de boeking van kosten. Hierop hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Ten aanzien van de crediteurenstamgegevens hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Aan de hand van de logging van het administratief pakket hebben wij geïdentificeerd voor welke crediteuren één of meerdere stamgegevens zijn gewijzigd;
- Van de crediteuren waarvan de stamgegevens in het boekjaar zijn gewijzigd, hebben wij de belangrijkste wijzigingen gecontroleerd aan de

hand van onderliggende documentatie voor zover de wijzigingen en de initiator van de wijziging hier aanleiding toe geven.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude.

FRAUDERISICO 4

Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten en sponsorovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.

ONZE CONTROLE-WERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN:

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- Ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- Inlichtingen ingewonnen bij de het bestuur en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld;
- Vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen;
- Voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie;
- Voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen

- waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd;
- Een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de binnen de betaald voetbal branche hieraan veelal gerelateerde bruto salarissen van contractspelers
- Een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne;
- Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van commissarissen.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;
- De overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie: met

de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet

gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet

ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

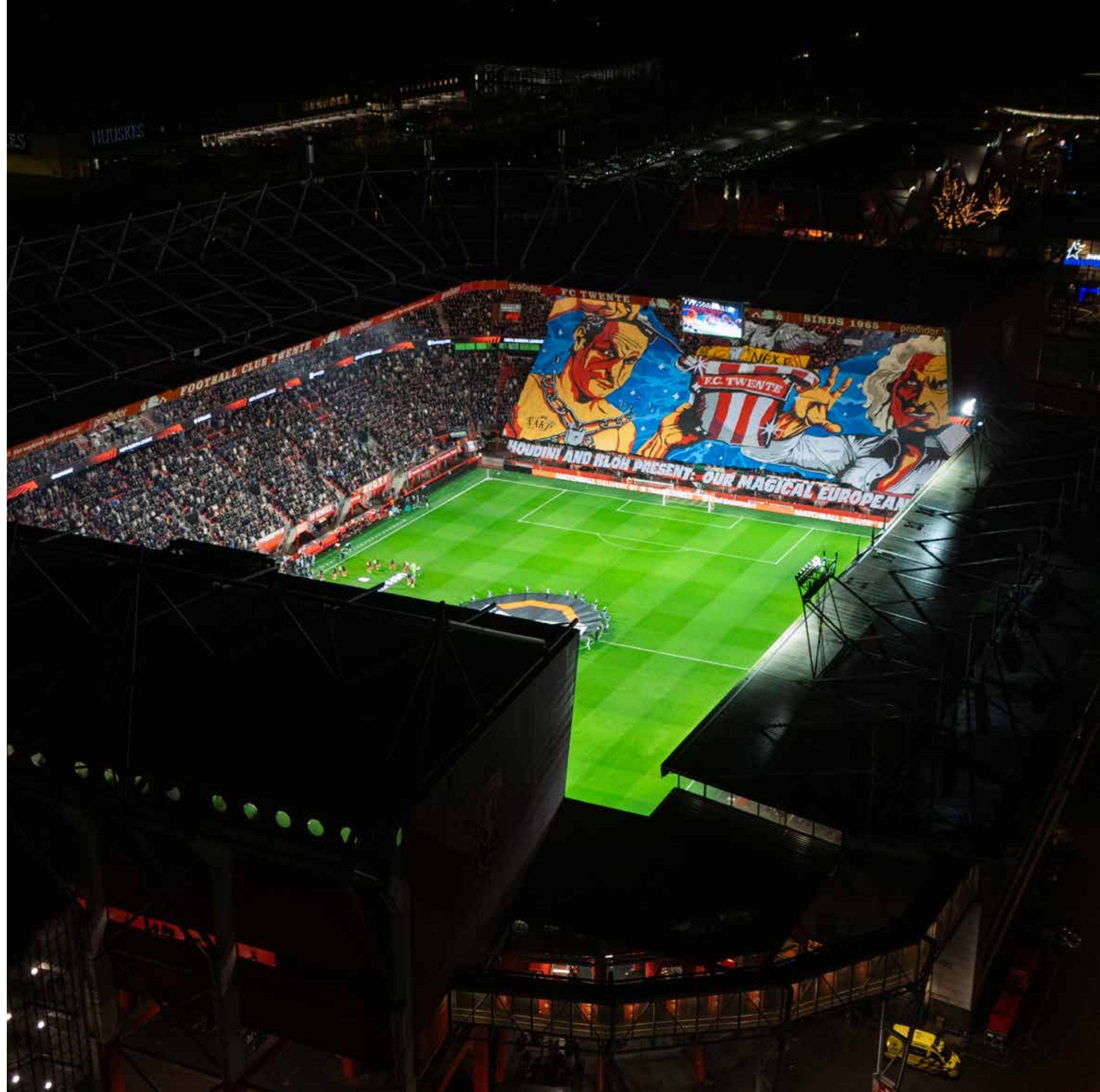
Wij communiceren met het bestuur en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 7 oktober 2025

BDO AUDIT & ASSURANCE B.V.

namens deze,

R.W. van Hecke RA



COLOFON

FC TWENTE '65 B.V.

Colosseum 65
7521 PP Enschede
Postbus 564, 7500 AN Enschede
T. +31 (0)53 852 5521
www.fctwente.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

FOTOGRAFIE: FC Twente Media

VORMGEVING: Merkwaardig Ontwerp | www.merkwaardigontwerp.nl

© 2025, FC TWENTE '65 B.V.

Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.



